

# 建筑项目现场施工的质量管理与控制研究

姚启杰<sup>1</sup> 黄 煊<sup>2</sup>

宁波市市政工程建设集团股份有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要:** 伴随着时代的发展不断发展, 我们国家的建筑工程也日益增多, 建筑工程的品质关系着在我国广大人民群众生命资金安全, 因此控制技术品质就显得十分的关键, 若想高效的操纵施工质量就应当从最基本工程施工现场管理方法着手, 工程施工现场管理就是施工质量的保证。为了能够更好的进行工程项目而且保证品质就应当对质量控制采用主动合理的举措。鉴于此, 文中主要是对工程项目现场工程的施工质量控制和控制展开了简短的剖析, 希望能够为有关相关工作人员给予一定的参照。

**关键词:** 建筑项目; 现场施工; 质量管理; 控制措施

## 引言

建筑项目质量是直接影响我国经济繁荣发展和保证社会稳定的一个重要前提, 建筑工程技术和管理能力高低, 不但决定了建筑工程质量以及安全性, 并且对公司的经济收益或长期稳步发展起到关键作用。由于多层建筑的逐渐增多, 建筑工程的多元性和创新性还在不断提高, 这在一定程度上给建筑施工施工工艺的品质监督控制增添了艰难。因而, 我们要应用更为优秀施工技术与管理方法来逐步完善建筑工程工程施工管理, 以应对现阶段阶段的考验。

### 1 建筑工程施工现场质量管理的重要性

建筑工程施工质量管理方法对整个建筑工程基本建设至关重要, 不但与我们的生活密切相关, 并且与社会的平安稳定有很大关系。因而, 做好建筑工程施工质量管理方面具备十分重要意义, 主要表现在以下几个方面: ①有益于保证建筑工程的成功开展。在建筑工程中重视现场施工质量管理方法, 降低事件的发生, 可以使工程项目在规定施工期内将工作完工。一旦出现产品质量问题或是出事故, 不但会导致人力资源、人力物力和资金资源消耗, 乃至会导致伤亡事故, 使工程项目难以成功开展, 不能按施工期达到目标。因而, 仅有做好现场施工质量管理方面, 才能达到全部工程项目的成功开展。②有益于保证建筑工程的总体品质。建筑工程施工过程中采取相应的现场施工质量管控措施, 可以严格要求工程施工现场及其原材料的应用等, 进而做好每一个工程施工环节每个小细节关键事宜和关键点, 进而建筑工程的总体品质<sup>[1]</sup>。③有益于保证人民群众的生命和资金安全。在工程项目中, 工程建筑基本上都是用于到大家定居或是工作的。假如工程施工质量出问题, 可能让人们生命和资金安全遭到巨大损失。因而, 仅有重视

现场施工质量管理方法, 保证工程施工质量, 降低安全性事件的发生, 才能更好地保证人民群众的生命和资金安全。

## 2 建筑现场施工质量管理的原则

### 2.1 施工管理科学合理的原则

(1) 工程图纸层面。建筑工程图纸做为现场施工的指向标, 重要的位置取决于施工工程图纸务必着眼于具体施工地状况, 合理的开展施工工程图纸的制作。

(2) 现场施工时各个部门相互配合层面。现场施工是通过不一样单位不一样建筑工种所组成的, 各个部门间合理的相互配合, 能够提升建筑的品质, 保证确保施工方式准确性、施工过程的程序化交易、对建筑数据进行科学合理合理布局, 提升建筑施工现场品质的科学化<sup>[2]</sup>管理。

### 2.2 施工操作规范的原则

现场施工包括了建筑钢筋、混凝土、石砖、涂刷等一系列建筑工作工种, 具备覆盖范围广、品种繁多的特征。不同类型的施工工种都有自己的施工规范, 在施工环节中各工种必须按照分别施工标准进行开展恰当科学合理的施工, 保证标准施工。标准施工不但可以提升施工效率和效果, 还可以促进格工种中间相互配合, 节省建筑成本费, 提高效益。

### 2.3 工程安全施工的原则

安全性施工原则包含两方面: ①是施工工作人员施工环节中安全防范措施, 规定施工现场的作业人员严格执行施工标准规范和程序开展施工, 确保自己生命安全, 降低安全隐患的诞生。②指工程项目建筑质量的安全防范措施, 只需施工工作人员严格执行施工规范和程序开展施工就能确保建筑质量满足要求。

### 3 建筑工程项目施工现场的质量管理目标

工程项目的整体规划包含很多信息,对施工现场管理方面、施工策略的实施步骤给出了更高要求,施工工作人员需要结合技术标准具体要求,最大程度地提升可靠性和建筑工程施工品质的稳定性,完成大工程开发目标施工高效率,可信赖现阶段建筑业总体竞争能力比较大,采用相应措施,提升建筑工程质量,不但有利于减少新项目建造成本,并且具有工程建筑企业规划持续稳定持续发展的实际意义。因而,必须提升施工现场质量管理,为施工规划的顺利推进给予靠谱的保证。建设工程质量管理总体目标表现在施工现场。提升工程项目品质满足客户和投资人多元化要求,提升对于自身持续发展目标坚定的建筑工程施工风险有效管理,工程建设行业逐渐扩张产业产值<sup>[3]</sup>。

### 4 建筑工程施工现场质量管理中所存在的问题

#### 4.1 工程管理人员缺乏质量管理意识

改革创新开放至今,我国经济发展快速发展,建筑业也规模性扩大,同时也出现了很多质量安全事故。主要因素还是我们一部分工程项目管理人员缺乏质量管理观念。特别是现在房地产业特别流行,“进展为主”、“成本费为主”的观念风靡迄今,管理人员只图追求完美进展,降低成本,追求完美最大的一个资金周转和收益,而忽略了最基本质量管理。设计图未删减和图纸审查就马上用来应用,工程项目没有经过必须的技术性歇息就直接进下一个工作中,原材料用以下一个工作中,考研复试无法通过就直接用等,导致房屋质量难题,产生安全事故,给公司以及社会增添了非常大的危害<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 建筑工程质量管理模式陈旧

建筑施工安全监管依然选用传统工程项目监管方式,监管并不是全过程实行,依然局限在过后管理方法方面,仅有发现的问题来解决难题,事先和事中管理方法无法得到高度重视。工程实施前并没有方案策划,施工也做了多少,工程图纸看过是多少,未经全面的图纸审查,通常会及早发现难题,开展不必要改动。施工工作人员管理模式单一,并没有合理应用PDCAS循环制,常做到何种程度,没有规划,都没有汇总。

#### 4.3 施工现场材料及设备的质量监管和使用不到位

一部分施工部门对施工现场材料设备及施工操作程序缺乏高效的质量控制措施。不但对施工材料的品质性能缺乏必须的质量检测监管,并且施工材料机器的管理与储存等多个方面都比较错乱,对施工材料的进库状况也缺乏详尽记录,缺乏适度的防水及防火安全防护措施,通常造成施工材料品质性能降低。除此之外,一

些施工部门对施工重视程度不够,特别是桩基础原材料供给和机械作业不合规,造成建设工程发生承载力不均衡、结构强度和承重性能无法达到设计规范等诸多问题,严重危害施工品质,导致财产损失,制约建筑行业的健康发展。

### 5 建筑项目现场施工的质量管理与控制措施

#### 5.1 健全质量管理体系

为了保证建筑工地施工技术性合理落实,各类施工操作控制要求井然有序开展,要注重建立与完善工地施工质量管理模式,由工地建筑工程项目高级工程师、项目负责人等明文规定建筑工地施工管理工作的工艺流程、流程及条件等,要保证施工管理者有据可查,避免因为建筑工地施工流程及要求不科学而直接关系建筑工地施工质量。与此同时,需要注意健全现行标准建筑工地施工管理方案,提升整体施工工作人员的工作责任心,防止施工工作人员不合规的施工个人行为引起隐性的施工质量问题与安全风险,高度重视施工规范建设,提升整体施工工作人员的施工使命感,减少建筑工地产生施工质量难题的几率比如,根据健全建筑工地施工管理方案的应用,当场施工管理者能够科学合理解决当场施工的材料,搞好各个环节的施工质量控制管理,进而造成建筑工地施工材料不正确或者不正确使用导致消耗难题,当场施工总体品质<sup>[5]</sup>。

#### 5.2 对施工现场的各道工序进行全面的控制

施工公司对专业技术人员和施工工作人员要高度重视,在提高她们的责任担当和职业道德规范,对她们工作中的责任心的前提下,要帮助其掌握前沿的施工技术性,充分了解她们理论知识和技术实力。与此同时,施工管理者要进一步监管各工程项目工艺流程的开展状况,管理者要深入了解建设工程施工中关键工艺流程标准的施工技术以及技术标准,及其质量管理的效果和实效性。与此同时,管理者要高度重视各工程项目工艺流程的关联加强监管,主动沟通和融洽当场施工中存在的问题,确保工程项目的顺利完成。施工公司还要加强绩效考核和相对应激励制度基本建设,综合评价施工工作人员施工质量和高效率,立即给予补贴,激起施工工作人员主动性,为当场施工正常进行造就良好条件。

#### 5.3 加强对施工材料的管理与控制

对采购员而言,要牢牢掌握材料管理工作的大关,切实维护材料产品品质合乎工程项目的要求及要求。除此之外,材料管理的过程中还要派遣阅历丰富、具有专业技能的专业人才开展高效管理,施工前必须对材料品质进行全面的查验,有时候能通过试验方法确保在工

工程项目中应用不过关材料,同时要切实加强材料审查工作,要求做好以下几方面的工作:第一,如今在工程项目施工环节中,精确测量控制桩和底线桩势必会对工程项目造成比较大的危害,要加强这一块的监督控制,防止材料不合理要素对后面工程项目施工造成重大的不良影响。此外,也要对中心线、标高等核心地位开展数次校对,保证精密度。加上在当前工程项目施工环节中混凝土是一个不可忽视关键因素,混凝土外加剂、砖缝整齐度及填方路基主要参数尤为重要。工作员应切实维护之上材料合乎工程项目基本规范要求;第二,在使用材料环节中应当通过实验探究材料品质是不是符合规定。现阶段施工常用的材料有混凝土材料、建筑钢筋及防潮材料等。特别是混凝土和建筑钢筋使用量大,为了保证新项目圆满完成,并且也为了能工程项目的总体水平和品质,必须提升半成品加工材料、混凝土结构材料的检查,发觉产品质量问题立即采取有力措施开展改善和解决<sup>[6]</sup>。

#### 5.4 对施工管理人员的专业素质进行提高

房屋建筑在施工环节中,假如施工管理人员的施工管理能力非常高,有利于工程项目施工品质的提高。因此,为对施工管理人员专业素质开展提高,施工企业能够成立一个施工专业管理人才培训机构,与此同时邀约建筑业高端人才,合理融合每一位参训人员的具体情况,制订具备有针对性的施工管理方法培训方案,以合理提高施工管理人员专业素质,提高施工管理人员对施工相关工作的重视度,这样才能够更好的提高房屋建筑的施工品质。比如,在某一工程建筑施工企业,为可以提高我们公司施工管理人员的施工管理能力和专业素质,便专业建立了施工专业管理人才培训机构,且规定当地十分权威性建筑工程行业权威专家,根据运用现代信息技术,权威专家将世界各国优秀管理心得传达给学习培训组员,并且对学习培训组员布局了一些课外作业,再下一节课开始以前,专家认为并改正施工管理人员运行中错误的地方,在历经30d的学习培训之后,合理提高了我们公司施工管理人员专业素质。

#### 5.5 借助科技力量不断创新建筑施工管理技术

在目前信息技术产业技术性时代背景下,许多工程项目对招标投标、成本分析报告、组织协调考虑得十分

详尽,建筑施工企业就需要全面推行信息化规划,当代建筑行业的高速发展,对施工的需求愈来愈高,施工管理方法日益精益化。以智慧小区为中心的手机施工工地系统软件根据对“硬件配置数据读取”、“大数据平台建设”、“网络技术技术性”“数据信息云端存储”等技术的发展,确保现场作业高效、方便快捷、安全性。施工工地物联网管理服务台融入了“互联网技术”这个概念,是网络 and 传统建筑工程行业紧密结合,要以创新管理和科技创新是企业持续发展的驱动力,以管理数字化产品与服务为核心,着眼于建筑业,手机施工工地系统软件主要是以施工承包单位的施工现场管理为主导,以PC端辅助,通过互联网,将现场全部管理活动,根据手机移动端机器设备给予系统化和量化分析。并且通过智慧小区、轻轻松松劳务公司、农民工乐三款手机软件把所有管理制度确保合理无缝拼接。高效地提高了管理方法工作效率,提高了管理方法的质量。

结束语:当场施工质量控制和控制是全方位保证工程建筑施工当场施工品质的一个重要措施,根据对施工管理人员专业素质开展提高,对施工管理模式开展不断完善,可以有效提高建设工程施工技术质量的管理能力。此外,在监督控制工程建筑当场施工技术质量环节中,一定要做到开拓创新,对施工管理机制持续进行自主创新,那样能够确保工程建筑施工工艺流程井然有序开展,提高工程建筑施工当场施工品质与高效率。

#### 参考文献

- [1]刘文涛.试论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].山东工业技术,2020(14):136.
- [2]聂娟.房屋建筑施工现场技术质量管理与控制探究[J].四川建材,2019(3):11-12
- [3]徐伟乐.房屋建筑工程施工的质量管理与控制措施研究[J].海峡科技与产业,2020(6):58-59.
- [4]王泽峰.房屋建筑施工现场技术质量管理的思考[J].江西建材,2020(12):102-103
- [5]崔国权.建筑施工现场管理的优化及质量监督方面的发展[J].科技经济导刊,2020,26(31):60.
- [6]杨艳红,李大明,刘志东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2020(30):136.