

# 优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

田艳美

峰城区住房保障服务中心 山东 枣庄 277300

**摘要:** 近些年,伴随着社会经济发展迅速发展,工程建筑工程规模、总数不断发展,对施工管理的需求不断提升。与此同时,因建筑工程长久性、多元性特性,务必加强施工管理,提升质量管理,根据标准、科学合理的管理方法,从根本上解决施工中的各种质量与安全隐患。这篇文章主要是剖析建筑工程的施工管理难题,讨论一些提升施工管理和质量管理防范措施,致力于确保建筑工程的总体安全质量。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 质量控制

## 引言

改革创新开放之后,中国的经济进入了一个飞速发展的环节。但在中国经济建设的过程中,建筑工程一直处于十分关键位置,也肩负着不一样使命工作任务。现如今,在社会经济发展新形势的大背景下,建筑工程使命再一次出现了改变。传统摩天大厦再也不是对城市的发展水平的评价指标,相反,一味地工程建筑建造还会继续产生众多社会现象。因而,在建筑工程施工的过程中,那就需要针对该转变来搞好分析和梳理,并加快品质水平的提升,以静制动,完成建筑工程在新形势下的长期稳定发展趋势。

## 1 优化建筑施工管理得提高建筑工程质量的必要性分析

目前,近年来随着城镇化水平的持续加速,各类工程项目规模及要求越来越高,而在这个过程中,若想确保较好的施工质量,就必须得采取相应施工管理对策,一套比较完善的施工管理方法,就能够有效的提升最后的施工质量,而且也还可以在施工过程中减少原料的消耗,降低资源消耗,从而减少施工企业消耗的成本费。<sup>[1]</sup>从总体上,在施工过程中的监管主要包含以下几方面,关键在于对建筑装饰材料进行监管,各类建筑装饰材料的品质是现代施工质量的前提确保,再者就是对施工过程进行一定的规范化及管理。因为在施工过程中,许多的施工阶段涉及的技术性难度很大,因此需要有专业的工作人员进行一定的施工工作中,而在这个过程中,又展示出了一个重要的具体内容,便是施工工人管理方法一定要制订对应的激励机制来保证施工工人主动性和使命感。最后一个层面便是施工质量检查,该个人工作室保证施工质量的最后一道防线,因而,一定要对于施工查验过程制订对应的对策。只要能够工作好,以上这几个方面的施工管理,就可以确保最后的施工质量也符合

相对应标准化的。此外,近年来随着社会经济发展的不断提升,在我国居民日常生活品质也获得了合理的提高,所以才对各类工程建筑功能性要求及安全系数规定更严格,而国内政府部门为了响应这种要求,已经对施工行业质量控制给出了更高要求。

## 2 建筑施工管理中存在的问题

### 2.1 施工前管理工作不到位

施工前管理应该是施工启动阶段开展管理的举措,而施工前启动阶段包含多种多样因素,包含技术性、设备和前期准备等,任一阶段出问题可能会影响具体施工的施工期经济效益,还会影响工程项目总体施工品质。现阶段在施工前管理工作中,主要有层面存有管理不到位的现象:①针对施工人员专业能力的管理不到位,建设工程依据施工标准的不一样,在研发人员的专业能力、技术标准上也不尽相同,但实际施工前,因为缺乏对专业人员的管理,可能导致技术性不对口,或技术不合格的状况,尤其是在没有进行施工人员学习培训的情形下,更可能导致施工实际操作难题,危害施工品质;②针对工程设备的管理不到位,工程设备的应用依据实际需要不一样,很有可能在不同环节开展机器设备配制,因而,施工前启动阶段无法对所有系统进行性能试验,可能导致未检测特性的机器设备在后续运用里出现运作产品质量问题,也存在着因为没有进行机器设备性能试验,导致施工安全隐患的现象,这些都立即体现出施工前管理工作到位;③针对建筑用材料的品质管理不到位,建设工程的原材料不仅仅是工程效益最直接的相关因素,而且还是工程施工质量最直接的相关因素,在原材料的购置、检测与管理中,都存在着潜在风险,危害原材料的后期采用,因此需要于施工前搞好原材料的管理工作中,可事实上经常出现原材料使用后才发觉品质没有达到应用规范、原材料总数不够等状况,体现出

施工管理工作中针对原材料的管理存有比较多的不够,无法搞好原材料品质、数量管理和控制。<sup>[2]</sup>

## 2.2 管理人员和施工人员的综合素养有待提高

建设工程施工管理的过程当中,施工人员的管理一样尤为重要。一般认为,施工人员做为工程项目的主体,但人员自身的主体功效也存在着很明显的自变量特点,包含施工人员的业务能力差别、基础理论认知差距、工作经历差别与责任心态差别等都会造成不同类型的施工结论。<sup>[3]</sup>因而,要公司从项目总体品质的角度考虑,进一步关心好人员的主体难题,融合施工人力资源管理,不断加强人员的积极性和自觉性。

可是就目前的情况看,在施工公司进行人员管理时,仍然存在一些问题。一般认为工程项目施工里的人员管理主要分两阶段。一是人员团队的构成环节,二是人员团队构成后环节。一方面,从人员团队的构成环节来说,一些企业会为降低人员成本费而放松对人员的需求,可能会导致构成施工团队的人员自身不具备工程施工质量所需要的专业素养,造成许多人为因素难题。另一方面,在施工环节中,缺少对人员的管理,对人员的操作规程、标准和操作步骤显著不到位,一些人员甚至出现偏移施工工程图纸来操作的举动,给工程及公司增添了非常大的财产损失。

## 2.3 施工管理制度不符合配套要求

一些施工企业制度不健全,提升时难度高,较好的管理一定要产生管理体系,从现阶段的管理现状看,开工前规章制度管理懈怠,并没有明确调查体制,施工调查经验不足,不可以清晰地掌握施工当场自然环境、地质环境、气候、材料及人力资源各个方面的标准,出现施工难题,也难以追责问责。施工全过程管理不健全,各规模经济脱轨、资源分配不合理,在施工中容易出现原材料供货不到位、人力资源资源匮乏与技术不符合要求等诸多问题,严重危害施工的进程,假如管理不合理,还会造成施工间断、延迟时间施工期等很严重的合同违约责任,公司需要作出重大经济赔偿。<sup>[4]</sup>合同书管理不健全造成一部分施工公司没有塑造正确三观,不可以恰当科学研究合同范本、招标投标条文等宏观指标,只关注眼前利益,贪小失大,管理错乱、规章制度不紧,强企发展战略无法执行。

## 2.4 监理单位履职不到位

工程建筑施工管理中还存在着现场监理人员资质证书能力不行和建筑施工公司管理规范要求的较高不一致状况,及其工程建设监理销售市场管理运行和人员编写不合理、不合规,从业监理工作人员的遭遇、专业技

能、技术实力不符职位要求等诸多问题。工程监理团队还存在着加强自身建设、丰富基本整体实力、引入优秀监测设备、执行严苛品质管理等多个方面观念稍低,工程监理过程中发现问题与问题解决能力较弱的现象。与此同时,监理公司还存在着和业主彼此“配合默契”、过重点考虑小区业主建议,不可以科学合理、有效、高效地执行管理违法行为的难题。乃至某些小区业主、施工单位和工程监理人员还存在着贪污贿赂、权益寻租的举动,对施工工程项目疏忽管理,对问题隐患置若罔闻,从而埋下比较严重的安全性质量风险。

## 3 优化建筑工程施工管理提高工程质量的具体措施

### 3.1 强化质量管理的过程控制

施工企业应该根据工程建筑项目体量极大、开发周期长具体情况采取相应具体措施,把标准施工程序流程、提高风险防控控制力作为重要,对于施工环节中人力资源市场需求旺盛、工业设备和物资供应需求量大、工程项目的安全性运营风险大的特征,保证施工公司管理放置体系机制和制度的约束条件下,避开减少各种风险产生。

首先,要不断完善严格品质管理管理体系,严苛控制技术管理品质。施工企业需要结合工程项目特性,建立和完善的施工管理管理体系,确立施工品质管理义务与职责划分,保证以工程项目经理责任制为中心的品质管理管理体系高效运作。施工企业要加强对工程进度品质控制管理,施工提前准备早期要严格落实各类前期准备工作,保证工程建筑施工所需要的材料网络资源供货及时,社会保障局及时,各种各样相关法律法规标准规范的学习培训落实到位。以此作为基本,施工企业应制定施工整体规划,确保全过程施工严格执行进度计划表开展,确保各类网络资源材料合理安排,建设工程施工正常的井然有序。次之,提升工程建筑施工全过程安全隐患管理,用心开展安全大检查,对各类潜在性安全隐患开展严实监控,采取相应防范措施开展防止,防患于未然,防范于未然。

最后,强化对施工机械严格把控和管理,依据施工进度在各个时间段布局相对应数量施工机械设备,既能够满足工程项目施工的驱动力必须,也不导致消耗,进而发掘工业设备的主要潜力。

### 3.2 加强建筑工程质量管理制度建设

施工公司要将质量管理放进第一位,根据较好的组织建设,确保总体品质提高。要不断完善观念,根据管理处理瓶颈问题,使管理组织建设全方位融入新技术应用、新设备创新使用中,需要达到合同书服务承诺条文

合同的基本建设规定,保质保量达标,避免安全生产事故。<sup>[5]</sup>施工单位要健全制度的系统漏洞,根据体制的基本建设,进一步明确施工公司不一样管理等级间的职责,使之可以构建起担当意识,肩负起第一责任人的职责,构建以工程项目经理为中心的品质管理管理体系,保证施工开始到最终责任认定贯彻落实横向到边、竖向究竟,对发生的安全质量义务可以追溯。提升科技含量,进一步强化技术性基本建设,把管理融入新技术应用中,使管理更符合当代建设流程,严苛遵循相关法律法规标准及行业标准质量方针,充足联系实际的施工新项目,优化流程设计方案,创建以质量为标准化的检查制度,搞好前期准备工作环节、品质产生环节到工程验收环节各个阶段的质量工作,持续保持高水准管理。需要对材料做好操纵,材料品质影响到了整体上的品质,材料产品品质管理组织建设不可或缺,必须严格遵守原材料、砼构件和设备监管等制度,加强步骤小细节操纵,确保材料购置与进出库品质,为建设工程施工顺利开展给予平稳可信赖的资源保障。

### 3.3 加强建筑工程施工管理中的风险防范

一般认为,建设工程施工企业和其他公司中间存在一定的差别,具有一定的独特性。建设工程施工的一个过程通常伴随比较长的施工周期时间。而且从施工工作人员的角度看,也存在一定的流通性,加上工程项目本身就包括比较多的阶段,这便在一定程度上增强了建设工程施工的施工风险性。因而,针对该难题,都要施工企业进一步做好建设工程里的风险管控工作中,进一步掌控建设工程施工中的众多不可控因素。

在具体工作推进中,施工企业理应构建起完备的风险管控单位,由风险管控单位来监管工程项目施工中风险难题,进而着力提升工程项目的风险防控水平。比如,在建设工程施工中,通常会涉及到大量材料还有大量的机器,但这些又都要工作人员来进行监管和检测。鉴于此,在风险管控单位正式成立,除开可以对材料开展全面检查外,也可以对材料里的未达标一部分进行分类,立即去除这一部分材料。

次之,施工企业当面对风险性问题的的时候,也要做好人员的管理工作中,进一步加强工作人员风险分辨能力和风险防范专业能力,确保工作人员具有较强的危机意识,对焦自己的工作阶段做好运行中的掌控。

最终,必须施工企业进一步做好建设工程的风险评估工作,保证恰当识别风险难题,迅速将风险性屏蔽掉在外面,降低公司和工程损失。

### 3.4 优化工程成本

①做好费用预算,科学合理的方案项目投资,对招标书的各种条文都需要有一个清楚的定义,对工程的成本开展科学合理的估计和预测分析,确保材料、机械设备、人工费用等相关费用的准确率,对招标文件进行系统的描述,将招标文件的填写表格填得一清二楚,这样才可以为日后理赔等诸多问题给予理论的适用。②要科学控制工程项目的工程造价,强化对施工工地和材料严格监管,避免出现以次充好的现象,在选购的情况下,要择优选择有责任感、思想觉悟高得人,在确保工程质量的情形下,对材料的价钱进行合理估计,尽可能降低采购成本,这样才可以节约工程费用。③强化对施工机械管理,健全机器设备日常维护与维护,增加机器设备的使用寿命,避免工业设备的问题危害工程项目的品质。在施工材料、机器的购置时,应该根据工程项目的特性来采用,同时也要对材料、机器的应用开展管理与控制。因为施工过程的降水、起风等多种因素对施工产生的影响较为客观性,因而相关部门应高度重视施工过程的降水、狂风等诸多问题。

结束语:总的来说,在建设工程施工的过程当中,施工管理是十分重要的构成部分。根据建设工程施工的管理,可以进一步调焦建设工程施工里的许多问题,加快各类因素的统筹发展,从源头上搜寻危害建筑施工安全问题和要素,产生统一的工程施工质量,完成在我国建设工程的长期稳定发展趋势。

### 参考文献

- [1]郭冲.试分析如何优化建筑管理以提高建筑工程质量[J].中国地名,2019,37(8):56.
- [2]袁萍.浅析优化建筑管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰,2020,16(12):129-130.
- [3]董春青.如何优化建筑管理提高建筑工程质量[J].建材与装饰,2020,16(19):161-162.
- [4]黄忠.优化建筑管理提高建筑工程质量[J].江西建材,2020,40(10):130,132.
- [5]赵瑞艳.浅析优化建筑管理提高建筑工程质量[J].居舍,2021,41(2):150-151,172.