

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

张琦

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:**我国建筑工程行业在改革开放以来,发展十分迅速,不仅极大地改善了人们的居住环境,还给城市发展带来了更大的空间。但是,随之而来的问题也十分严重。有些工程建设单位并没有在管理模式上进行足够的创新,仍然固守在传统、落后的管理模式中,没有紧跟时代的发展进行调整,更没有贯彻绿色施工的理念。

**关键词:**绿色施工理念;建筑工程;管理创新

引言:在新时期,为实现施工管理中更合理的运用绿色施工理念,相关管理部门应当对建筑施工过程中各个环节的管理模式进行不断的改革与创新,把绿色施工理念贯彻整个建筑施工管理流程之中,在保证施工产品质量的基础上,从设计方案的制订、建筑材料的选择、控制资源浪费以及降低环境污染等多个方面实现建筑工程的绿色施工管理,提高企业经济效益的同时对与人民群众的身体健康提供一定的保障,进而有效实现建筑行业的健康发展与自然生态环境之间的平衡。

## 1 绿色施工理念管理的创新模式概述

### 1.1 建筑绿色施工定义

建筑在施工过程中,必然会出现的各类垃圾、扬尘和噪声等,而这些现象不但会带来自然环境的破坏,而且还会污染周围市民的生活环境,在新时代社会发展背景下,如若这些问题未能得到合理控制,建筑工程企业必定难以实现可持续发展战略目标。自绿色施工理念明确提出后,把绿色施工理念运用到基础建设工程施工管理中能够实现节约自然资源的目标,另外,在安全性原则前提下,也能够达到经济与社会效益双赢的壮举,可以维护自然与生态环境,在人们基础设施需要的情况下,可以改善建筑工程效率<sup>[1]</sup>。

总之,建筑工程绿色施工管理理念改变了传统施工管理目标,是将施工场地周边环境及各种资源作为管理重点,然后依据科学的施工管理手段及现代化科学技术实现施工材料的利用,降低各项资源的损耗。在确保建筑垃圾产出率低的情形下,也能进一步提升建筑质量,为建筑行业实现可持续发展战略目标指明了方向。

### 1.2 建筑工程管理中创新模式概念

随着我国建筑行业的日益蓬勃发展,我们对建筑管理的关注程度也将日益增加,在对建筑管理的进一步深入研究工程中,关于管理的研究就包括了两个领域。一是对创新型人员的培育,这对管理者也提出了很高的要

求,需要其可以从众多人员中精确地发现对公司满意度最高,并具有革新意识和具有创造力的人。二是可以充分发挥创新模式在施工管理运营、成本管理、质量管控等各工作的管理效应,从而使当中的问题得以更高效处理,从而带动了建筑行业的可持续发展。

### 1.3 绿色施工理念视角下的建筑工程管理

绿色施工理念是在建材行业发展中提倡的新建筑理念,和中国传统的建筑施工比较,绿色施工理念有着更强的指导性。传统建筑施工方式大多是粗放型的运营管理模式,在管理过程中往往缺乏认真分析建筑周边环境问题,会对居民的日常生活环境带来负面影响。但是,在现代绿色生态的建筑理念引导下,在建筑施工过程中往往会提高对周围环境的维护,在保证建设工程施工品质的同时,也达到了人与自然的和谐发展。因此施工行业在未来发展进程中,还必须不断运用环保的施工理念,选用较新型的绿色或环保型建筑材料时,使施工材料对环保的影响限制在很小范围内<sup>[2]</sup>。但就目前的实践应用状况分析,由于施工企业对绿色施工理念的运用程度还相当低下,且环保意识不足,所以,企业必须通过不断实践来证明绿色施工的重要意义,更进一步地推动施工模式的革新与提升。

## 2 建筑工程应用绿色施工管理的重要性

### 2.1 实现对自然生态环境的保护

我国大众的环保意识日益增强,绿色建筑施工已然成为当前施工领域中对传统建筑施工管理模式的重大变革,通过采用绿色建筑施工理念下的新施工模式,在保证施工企业的经济效益同时可有效实现对自然环境以及人民群众的身体的健康的保护,进而提升建筑企业在市场经济中的竞争力,从而实现了施工企业的长期稳健发展。

绿色施工理念,是在建筑施工过程中一切施工活动都是以保障自然环境与人民群众的身心健康为前提开展的,在满足人民群众对建筑需求的同时,最大程度地

尽量减少对自然环境的损害,进而实现人与自然之间的平衡。通过建筑工程施工过程中,采用的施工工艺与施工技术应当不断地进行创新与优化,加强对资源使用情况的制约,避免造成资源不必要的浪费与不可再生资源的消耗。

## 2.2 推进新型环保材料的更新

绿色施工理念较传统的施工理念存在很大的差异,传统的施工理念主要以经济利益为核心,所有的施工管理工作都是在经济利益最大化的前提下开展的,缺乏对自然生态环境问题的考量,因此,在施工过程中并没有进行必要的环境保护措施,对已经造成的环境污染亦没有采取有效地治理措施,进而无法实现建筑施工企业的发展与自然生态环境之间的有效平衡。

在绿色施工理念下的施工管理模式中,施工管理工作都是围绕在施工过程中对自然环境与人民群众身体健康的危害降到最低为中心,在建筑材料的选择上更倾向于其环保性与节能性<sup>[3]</sup>。因此,建筑材料供应企业也会在建筑工程绿色施工理念的影响下,不断加强新型环保材料的研发,通过环保型和节约性的新型建材取代以往的传统建材,对环保施工观念下的建筑施工模式革新将具有积极的推动意义。

## 3 建筑工程施工管理问题

### 3.1 管理条例漏洞问题

现如今,施工企业管理条例不足问题严峻。基于绿色管理理念引导,传统管理模式不能满足标准要求。传统规定与现代技术出入多,必须做好优化改进。尽管绿色管理规定比较多,然而仅限于表面,内容详尽性不足,操作可行性不佳,对管理工作开展影响较大。由于管理制度接线不明确,制度交叉与空白比较多,管理人员仅关注施工效益,不关注其他内容,就会影响管理实效性。

### 3.2 环境保护意识问题

在社会经济发展下,相应加强环境保护意识。基于现状发展可知,环保增长空间很大。虽然现在人们已经开始关注环保问题,但并不关注资源回收的问题。因为施工者没有环保意识,为取得最大效益,对施工工艺、材料使用等不注意环保性,所导致的施工污染生态环境。

### 3.3 施工技术先进性问题

目前,施工企业管理水平不足,需要全面提升管理业务能力,以免影响绿色管理工作发展。实行优化管理时,技术培训与教育不到位,过度关注训练形式,传授传统技术方法,对绿色施工管理影响非常大。由于缺乏完善的管理体制,导致工程管理盲目,违法施工问题非

常多。环境污染、噪音污染、光污染控制不足,无法凸显出管理效果。

## 4 建筑工程管理的发展与创新

### 4.1 创新管理理念

管理理念是否先进,直接关系到企业是不是可以获得更好的发展。所以管理理念创新是企业的发展过程中必须要重点解决的问题。比较传统理念很难满足目前发展的趋势,因此不能完全对传统理念进行否认,而是要在原本的基础之上进行创新,使其变得更加丰富以及灵活。理念对行动的决定性作用是不可小觑的,只有提升工作人员的思想观念,才能制定更加科学的方式,促进管理工作更加科学的展开。

### 4.2 完善绿色建筑施工管理制度

目前,国家关于绿化施工的评估规范并不全面,数据指标设定不合理也会在一定程度上影响绿化施工品质。当前中国政府对绿化施工的监督力度还并不严格,这是由于我国绿化施工法规体制还并没有健全而造成的。所以,施工公司必须约束施工人员的言行,完善的施工监督体系,采取随时到场检查制度,监督环保施工技术能否在正规工作下落实,确保绿色施工技术得以落实在施工公司当中。施工公司也必须健全奖惩制度<sup>[4]</sup>。绿色建筑作为高质量发展的载体,能够带动相关产业的发展,我们应当支持绿色建筑发展的法律法规体系的完善。

### 4.3 科学合理的利用资源

在进行施工的过程当中,建筑工程需要利用很多水资源,水资源浪费的现象是非常普遍的,所以资源管理最主要的就是水资源。在施工的时候,要能够保障水资源合理的使用,尽量减少浪费现象,对水量进行控制。不仅如此,排污工作也是非常重要的,要避免对自然环境造成损害。企业必须要及时进行水资源的污水排解,以及可循环利用的工作。让资源得以优化配置,挑选设备的时候,选择一些耗能比较少,并且可以对资源进行解约的设备,防止产生资源浪费的行为。

### 4.4 树立科学、准确、合理的绿色施工管理意识

由于建筑的规模在逐渐增加,同时建筑施工企业对建筑能量的需要也日益增长,这既是造成建筑能量逐步不足的主要因素,同时也是导致资源供应紧张,从而导致建筑能源价格直线增长的重要因素。在这些前提下,绿色的节能意识、建筑环境意识等新兴理念均在当前受到了一定的关注,而我国政府部门和社会公众的关注程度也日渐增加,使得新兴理念也逐渐涵盖了许多产业。

建材行业一直是被新型经济理念环境意识影响最大的产业和领域,但以往施工公司为追求效益的最大化,

并没有意识到全面融入绿色施工管理意识的重要性。而随着施工原料价值的逐渐提高,以及生态环境恶化现象的逐渐增多,自然污染事故的逐渐增多,建设企业逐渐意识到实施绿色经营的重要性。但是,为发挥绿色经营的作用,建设企业应当培养正确合理的绿色经营意识,在保障建筑工程施工质量的基础上,不断提升对绿色管理的重视,将绿色施工作为建筑施工发展目标,积极参与到绿色施工探索中,不断学习各种先进绿色施工技术,完善现有绿色施工方案,不断强化建筑企业的实际影响力。

#### 4.5 绿色环保施工材料的选择

施工时必须使用大量的原材料,仔细的考察施工时所采用的绿色建筑材料,让它能够满足相关目的,同时又要符合的环境要求和施工的实际情况,要减少一些有害的物质,以避免给施工人员的生命财产安全带来危害,让建设计划也能够符合绿色发展的要求。

#### 4.6 培养优秀人才和提高专业技术

为实现施工现场的优质管理,必须配备专业的管理人员。因此,建筑公司就应该强化对专业人员的培养与管理,鼓励专业技术人员发挥最大的价值,并为绿色施工理念的实施提出建议。同时,企业要不断培养具有可持续发展理念和创新思维的专业技术人才,不断提高企业在同行业中的竞争力<sup>[5]</sup>。此外,企业在人才培养过程中,应邀请环保专家或资源管理利用专家,对专业技术人员进行多角度指导,提高专业技术人员的专业化水平,更好地为企业社会发展服务。

#### 4.7 绿色施工理念控制环境污染

在建筑工程项目的施工过程中,对施工现场周围的自然环境造成破坏是在所难免的,因此,在绿色施工管理模式中相关管理人员应当采取一定的防控措施尽可能地控制施工过程中对自然生态环境造成地污染,并根据在建筑施工过程中对施工现场周围天然生态环境的损害程度采取相应的处理办法,尽可能地将建筑施工过程中

对自然环境造成的破坏程度降到最低。

如此:在施工过程中产生的粉尘对施工现场周围的环境产生一定的危害,因此有关主管部门必须在施工现场安装适当的空气质量监测设备,以即时监测施工现场的空气质量,同时利用洒水降尘、对施工现场的沙子等土质原料进行覆盖等措施,尽量避免粉尘的产生。在施工现场应当建设完善的污水处理设备,对在建筑或施工活动中形成的废弃物也需要进行严格的管理,只有超过环境排放要求的废物才允许排放<sup>[6]</sup>。因此对建筑工程项目施工过程中造成环境地污染进行有效控制与及时治理,是实现绿色施工管理的重要途径。

#### 结束语

综上所述,随着我国社会文明的不断发展与进步,建筑施工企业有效运用绿色施工管理模式进行建筑工程项目管理工作是未来建筑施工领域立足的根本。因此,建筑施工企业应当积极招聘绿色建筑工程施工管理专业的优秀人才,加强建筑企业的绿色施工团队管理,实现对企业绿色施工管理模式的建设与创新,为建筑企业未来的持续稳定发展奠基坚实的基础。

#### 参考文献

- [1]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计,2020,(24):225-227.
- [2]王洪生.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].房地产世界,2020,(23):88-90.
- [3]崔晓宁.绿色施工理念下的建筑工程管理模式研究[J].房地产世界,2020,(17):68-70.
- [4]吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020,(17):193-194.
- [5]张欣.探索绿色施工理念视角下建筑工程管理的创新路径[J].居舍,2020,(14):167.
- [6]冯战敏.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].绿色环保建材,2017,(12):146+149.