

浅谈建筑工程施工管理的监理工作

韦 微

北京赛瑞斯国际工程咨询有限公司 北京 100041

摘 要：建筑工程的安全和质量不但会关系到人们的生命财产安全，而且还会关系到国家的经济建设以及社会的安定团结。因此，在建筑工程的施工过程中除了要合理控制工程施工进度外，还应加强对工程项目的安全质量管理，这就需要对施工各环节进行安全质量控制，是建筑工程施工管理监理工作中极其重要的一环，在施工中具有非常重要的意义。编者结合自身经验，深入分析探讨了监理工作在建筑工程的具体应用，为提高工程施工控制安全质量提供理论参考与借鉴。

关键词：建筑工程；监理管理

引言

一直以来，在建筑工程施工管理过程中，建筑工程的监理管理工作，一直都不被人们关注和重视，监理工作总是被忽视，虽然在很多建筑工程中，都在实行和推广监理管理工作，但是，通常都只是一些表面的现象，监理管理工作的职能没有得到充分发挥，目前，在建筑工程监理管理工作中，只对于一些书面资料和理论知识高度重视，而对于监理管理工作的一些方式方法和控制措施没有落实到实质工作中去，正是这样的形式，在现阶段的建筑工程监理管理工作中，普遍存在的现象就是管理工作和实际工作严重脱节，没有形成一整套科学合理的建筑工程监理管理模式，因此，基于这样的情况，我们一定要及时地规划和制定出相应的解决策略和办法，为建筑工程科学有效管理提供基础性的保障。

1 建筑工程施工管理描述

建筑工程施工管理本身是一项系统化、程序化的严格操作，施工现场情况复杂多变，每一项都可能会影响到管理人员所做出的决策，无法准确高效地进行施工现场管理，成为现在大多数施工企业存在的通病^[1]。施工现场不管是哪一方面的管理工作出现问题都会严重影响全局以及后续的工程进度。工程施工管理问题的存在来自于质量管理、安全管理、进度管理以及人员管理和监督管理等多个方面，以上任何一个方面出现管理问题，那么基于工程系统化管理中将会对其他管理工作产生非常严重的影响。

工程设计质量是实体工程质量目标的技术规划，是工程施工的依据标准，主要通过施工图的审查监督实现：包括对审查内容的监督管理，即对地质勘察报告的审查以及对施工图设计文件中涉及安全、结构的强制性标准规范的内容审查；对审查过程及结果的监督管理，

包括对审查机构、程序、审查人员活动及其结果的监督管理。

设计质量直接影响工程质量，错、漏、碰是设计上的通病，有的甚至危及结构安全。这类问题只有专业技术人员才能发现。所以对重大工程项目建设，从设计阶段就应开始实行监管。对工程项目建设，要特别重视施工图设计交底，在详细阅读图纸的基础上，针对涉及公众安全、防火、隔音、节能、环保等内容进行审查，必要时对工程结构的力学计算进行复核。

工程合同是建设过程中约束建设相关主体的法律依据，安全质量监督管理规范化、法制化，离不开有效、科学、完整的合同约束和合同管理，安全质量监督同样要通过有效的合同规范其主体的施工行为。

工程的监督管理就是对施工建设工程的形成过程进行有效的监督管理，也就是对施工影响建设工程实体质量形成的主要要素的监督管理，是为保证和提高工程质量，运用一整套质量管理体系、手段和方法所进行的系统管理活动，同时保证了施工安全^[2]。工程质量好与坏，是一个根本性的问题，工程项目建设投资大，建成及使用时期长，那么只有合乎质量标准，才能投入生产和交付使用，发挥投资效益，结合专业技术、经营管理和数理统计，满足社会需要。

质量管理的重点是对施工质量行为的监督，施工单位是所有这些活动的实施者，这也是规范建设施工企业质量行为和活动结果的重要措施。通过对以上几个方面的监督管理，进而保证建设工程实体形成中的主要投入要素，再通过对其实施中的转化行为，管理体系运作的监督就可以有效地保证建设工程整体质量。

2 建筑工程施工管理出现的问题

2.1 缺乏秩序化和制度化

在开展现场施工的时候，要高度重视秩序管理，工程施工现场秩序要是较差，工程施工就会难以顺利开展。土建施工包括较多的施工工序，较多的施工设备以及施工材料，而且现场施工人员也是比较多的，所以现场管理工作容易受到多方面的影响，加之建筑工程时期还会受到环境、社会等多种因素的影响，因此全面管理工作也会受到很多限制。多数施工单位都设置了相应的管理制度，但是由于施工环境比较复杂，所以很难根据秩序以及制度来开展现场管理工作。要是现场管理缺少秩序化和制度化，就会影响到工程施工，也会影响到施工成本，最主要就是很难保障施工质量。

2.2 建筑材料质量问题

建筑材料是土建工程项目建设的基础，建筑材料的好坏将直接影响到整体建筑工程项目的质量。建筑材料包括水泥、钢材、混凝土、砂石料等等，根据建筑工程的不同施工阶段，所需要的建筑材料都要根据建设项目的的设计图纸进行选择相应的施工材料^[3]。因建筑材料的来源比较广泛，一些供应商为实现利益的最大化，将一些不合格的建筑材料供给施工企业，这就直接影响到了工程项目的质量。因此，在工程项目的施工中，如果施工企业所采购的建筑材料不能达到施工标准，将会对工程施工项目的质量以及施工进度造成影响，也会对工程项目竣工后投入使用埋下了安全隐患。

2.3 安全管理力度较差

安全管理对于建筑工程施工现场管理来说是十分重要的，在进行工程施工操作的时候，比较容易因为存在安全问题以致会影响到管理工作。现场管理工作时期，需要充分明确施工方案的重要性，若出现纰漏，就会给安全管理工作造成影响。施工单位没有正确开展安全教育工作，安全施工也没有全面在施工现场落实，将会严重影响施工安全甚至生命财产安全。我国对于建筑工程施工安全管理设置了严格的安全生产相关法律法规，但是有些施工单位没有全面落实。例如施工人员在技术操作的过程中没有根据有关规范来实施、施工人员在管理工程材料和设备的过程中没有按照相关的要求进行保管，或在使用这些材料和设备的过程中，纪律性较差，没有规范操作，管理人员也没有高度重视，这些都对安全施工埋下隐患。

3 建筑工程施工管理监理工作

3.1 严把图纸会审关

首先要针对在单位工程、分部工程和分项工程中的监理工作，积极同施工、设计、甲方等各专业技术人员共同参与设计图纸会审，并且针对其中存在的各种弊端

和问题进行讨论和处理。各单位均应安排技术负责人在图纸会审基础上严格审核。在工程施工中监理人员应根据以往经验对于工程建设施工的实际情况进行分析，对施工安全性数据进行验算，对施工环节的各种材料、设备、测量数据进行严格控制，此外还要针对工程项目中存在的各种问题及时反馈，提出有效的管理控制方法。

3.2 检查施工单位质量管理体系

质量保证体系是企业保证和提高施工质量的基本，想做好建筑工程的质量控制工作，首先要建立一个健全的质量管理制度体系，比如施工质量责任制以及事故报告处理等责任制度，同时也要让这些制度落到实处，实实在在地在现实施工中得到发挥，使其能发挥真正的监督施工质量的作用^[4]。在施工过程中，人是作为最基本最基本的要素存在，它不但是操作者，同时也是组织者，他不仅是被控制的对象，同时又是控制的对象。因此，在整个质量控制工作中要以“人”这个最基本要素为核心，明确了参与施工的所有人员的各自权限和职责，把施工质量责任制落到实处，是完成合格的工程质量的保障，因此监理单位要严格检查施工企业是否建立健全的质量管理制度，确保施工单位要建立健全质量管理机构，明确责任分工，形成完整的质量管理组织体系。

3.3 提高监理人员综合水平

要想做好建筑施工管理监理工作，就要提高监理人员的整体素质水平，扩展监理人员知识面，同时也要提高对安全质量问题的处理水平，监理单位应定期组织全员进行相关业务能力培训，提高监理人员的工作技能。除此之外，职业道德素质也应该逐步加强，在审批流程上，不能敷衍了事，要逐条审核，强化监理人员的工作职责，强调廉政执业。

在施工监理过程中，资料的管理和信息的搜集是非常重要的，一个混乱的资料模式，不能保证这个项目的全面和高效管理。一个完善的项目监理机构，离不开资料管理，监理人员需要及时收集相关资料。无论是监理员还是监理工程师，都要在现场进行资料收集与整理，并提出自己相应的意见。驻地监理工程师要及时对文件进行审查，及时地提出相应的意见，随后上报总监理工程师。在工程质量管理 and 安全管理方面，监理人员要经常收集相关资料，做好定期的评定工作。

监理人员要加强日常监管工作，监理工程师和监理人员要经常在现场，不断的关注施工的安全和质量，并且及时收集各种施工信息，从“人机料法环”等多个方面检查施工情况，严格按照相关技术要求和规范执行，树立正确的职业道德标准，确保工程顺利进行，使工作

效率和工程质量达到最优化配置。为了保证工作有理有据,在监理工作中要记录好相关的工作内容,做好相关日志和留存影像资料。另外,需要及时的汇报,使工程相关方能更好的熟悉实际施工情况,以便进行有效管理与控制。

除此之外,工程进度的监管也是十分重要的,监理人员要采取有效措施控制施工进度情况,这样才能够保证建筑工程能够按照原计划进行施工,才能保证合理的施工成本,控制造价,将工程的利益实现最大化。

3.4 加大工程质量监理力度

在施工管理工作开展过程中,如果管理人员的综合素养不高,没有认识到施工管理的重要性,那么各项规章制度在实施时必然难以得到有效的落实,施工质量也难以得到保证。建筑施工质量是施工企业各项工作的综合反映,是衡量一个企业管理水平高低的重要标志,因此,施工单位需要提高施工管理水平,那么监理单位则需要提高监理管理力度,给工程建设项目得以坚定的质量保障后盾。

首先,要认识到施工质量管理的重要性,监理单位在日常检查中,要注意加强对施工管理人员以及现场施工人员各项工作的监督,保证施工顺利推进。监理工程师在检查中发现质量存在问题时,有权签发整改通知,责令限期改正,发现存在涉及结构安全和使用功能的严重质量缺陷,工程质量管理失控时,有权责令暂停施工或局部暂停施工等强制措施,并要求立即整改;对发现结构质量隐患的工程有权责令进行检测,根据检测结果,要求施工单位整改甚至进行相应处罚。

另外,监理机构要监督施工单位做好管理人员的技术培训工作,建筑施工技术是一项不断发展和创新的技术,现场施工管理工作也会因为新技术的应用而作出相应的管理调整,因此,在管理工作开展过程中,做好施工管理人员的技术培训工作就显得极为必要了,这样能够使施工管理人员及时了解各种新型施工技术,及时的调整自身的管理策略,以更好地应用施工管理中遇到的问题。

3.5 加强施工现场的安全管理监理工作

在建筑工程施工过程中,施工人员素质有所不同,

增加了现场管理的难度。为了确保施工现场的管理效果,有必要对施工人员进行安全知识方面的教育。为了保证施工质量和现场施工安全,在建筑工程施工中,监理单位应经常检查施工单位对一线施工人员进行的相关业务培训以及专业技术考核,例如进场安全教育、专业技术培训等,认真贯彻执行《建设工程安全生产管理条例》,以提高施工人员对施工的安全操作意识。在施工监理过程中,要组织检查施工组织设计(方案)和安全技术措施方案,并对执行情况进行监督检查,建立安全巡视制度,及时对现场施工安全进行检查,制止违章指挥、违章操作、违反劳动纪律行为;发现存在安全隐患的,有权要求施工单位整改,及时避免施工中的安全隐患,提高安全性。对施工过程的现场施工安全管理,检查施工单位是否制定了应急管理方案,对可能出现的安全问题,预先组织模拟安全演练,以保证施工安全。在工程建设过程中,施工安全已成为当前的关键问题,要提高施工工程管理人员的安全意识,确保施工工程在实际工作中能够把安全放在首位,保证工程顺利完成。

结束语

工程监理工作具有极其重要的作用,其贯穿于可行性研究阶段至竣工验收完成整个过程,在施工阶段体现在工程质量管理、安全管理、进度管理、造价管理等多个方面,能够有效地在施工中进行很好的动态控制,确保完成合格的工程项目,如果在工程中没有监理工作,那么工程质量、安全以及工程完成进度将无法得到全面有效保证,因此监理工作不容忽视,存在必定有其重要意义,在建筑工程中,是不能避免和替代的。

参考文献

- [1]张凯.对加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].工业b, 2015, 12(8): 322-323.
- [2]郑钢.建筑工程中土建施工的监理质量控制要点研究[J].城市地理, 2016(2): 169-169.
- [3]王炳晨.土建监理施工在建筑工程中的应用[J].科技与企业, 2014, (14): 62.
- [4]曹硕志.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].江西建材, 2016(16): 288, 293.