

建筑施工管理中存在的问题与解决对策

李海峰

乌兰浩特市人防和建设工程质量安全保障中心 内蒙古 乌兰浩特 137400

摘要: 建筑工程管理是一项持续时间较长、技术含量较高、复杂程度较高的工程,需要企业根据自身情况结合先进的管理理念,采取切实可行的管理措施。在竞争越来越激烈的市场环境下,需要企业提高综合管理水平,加强建筑工程质量的监督管理,确保每一项工程保质保量的完成,在市场环境下提高建筑行业整体的经济效益和安全水平。

关键词: 建筑施工;管理问题;解决对策

引言

近年来建筑行业得到迅猛发展,但随着人们对建筑工程要求的提高,传统的建筑管理模式和质量管控体系已无法满足行业的发展需求。目前国内建筑项目的质量管理环节还存在着较为明显的问题,因此建筑企业应该加强建筑工程管理,从优化项目成本、构建现代化的管理体系、提高人才综合素质和完善施工安全等方面着手,同时还需要企业严把质量关卡提升建筑工程质量,从而保障人民的住房安全和建筑行业的健康可持续发展。

1 建筑工程施工管理的重要性

1.1 实现施工质量的良好控制

对于建筑工程而言,施工质量是施工管理中的一项重要内容。在此过程中,相关单位与管理人员会落实全过程的质量管理,从材料、设备、施工、竣工等各个方面确保其施工质量。尤其是施工过程中,管理人员应对各个施工环节和隐蔽工程等进行严格的质量检查和管理。通过这样的方式,可有效确保建筑工程的整体施工质量。

1.2 实现施工安全的良好控制

因为建筑工程施工中涉及到的内容很多,且施工工期较长,所以其安全问题和安全隐患也比较多。而在具体施工中,要想有效解决安全问题,消除安全隐患,科学合理的施工管理至关重要。在施工之前,管理人员应安排各个项目的负责人对所有施工人员做好安全技术交底与安全教育;同时,也应该对施工安全制度加以全面设立,将其严格落实具体的施工中,要求所有施工人员都严格按照标准进行施工^[1]。通过这样的方式,便可实现建筑工程施工安全的良好保障。

1.3 实现施工进度良好控制

在建筑工程的具体施工中,科学合理的施工管理可实现整体施工工期的良好控制。相关单位与管理人员可将整体工程按照若干个阶段来进行划分,明确各个施

工阶段中的具体工作内容,做好各项工作内容的进度管控。同时,在具体的施工管理中,管理人员也会提前对施工中可能会出现各种影响因素加以科学全面的预测,对施工进行相应调整,确保建筑工程施工的顺利进行,使其施工进度得到更好地控制。

2 建筑施工管理中存在的问题

2.1 施工企业缺乏管理创新意识

施工单位因循守旧、不思进取,只注重眼前的微利,而没有长远的发展意识,凭老经验和老办法指导现代建筑工程施工,管理中漏洞百出,事故率较高。施工企业管理理念没有足够的创新,生产运行组织方式单一,不接受现代化的设备和新材料新技术应用掌握不够,在管理中存在巨大的风险性问题,要想推动企业创新,则难度较高。施工中不注重生产安全,安全管理体系跟不上技术创新发展,技术设备已经更新了,但安全管理却没有跟上,老办法无法解决新问题,施工人员人身安全、施工设备设施安全及施工过程管理环节控制整体落实不到位,不能快速实现建筑施工企业宏伟目标。

2.2 质量控制体系不健全,管理方式落后

结合现阶段建筑工程土建施工现场具体管理情况来看,缺乏完善科学的管理体系。一般表现为较多的施工现场管理者缺乏责任感,在发现现场小问题的时候往往睁只眼闭只眼,大大降低土建施工质量,除了对土建施工整体质量造成极大影响,还对建筑企业声誉造成损害。同时,在开展建筑工程土建施工的过程中,相关现场管理人员并没有真正深入管理中,更有甚者从施工环节到竣工环节入场的次数屈指可数,仅有两三次,完成施工之后同样走过场般入场“检查管理”,很难第一时间有效解决施工现场出现的各种问题,竣工之后才发现关键,只能拆除已完工的部分,重新开始施工,在对人力物力造成严重浪费的同时,还会导致施工工期延误,并且让建筑企业蒙受巨大经济损失。

2.3 施工安全措施不完善

施工现场是建筑工程作业的第一现场，其工作质量关系到整个建筑工程的最终效果。然而这一环节常常是在管理过程中最容易出现问题的环节，严重的情况甚至会造成人员伤亡。所以施工现场的安全问题是绝对不容小觑的。我们要做好现场工作人员的安全教育培训及持证上岗和资质检查还要坚持做好日常安全记录及设备设施维护等一系列管理活动。切实提高现场工作人员的安全意识及防护措施，保证为现场人员安全负责的同时也是为企业自身负责。

3 建筑施工管理问题的解决对策

3.1 加强建筑工程施工管理理念创新

建筑施工企业不能思想陈旧，要对接市场新动向，结合市场的发展趋势及企业的实际，对传统施工管理理念进行优化更新，从管理层开始做好改变，更好地适应建筑行业新需求。创新管理理念，与时俱进，努力保证资源优化配置，不断提升施工企业质量管理水平，提高核心竞争力，这样才能向管理要效益，提升企业市场的信誉，树立企业良好的社会形象。

3.2 加强施工材料质量控制

在对建筑工程进行施工管理的过程中，相关单位和管理人员应将施工材料质量管理作为一项首要内容。首先，在材料采购时，一定要由专业的采购人员严格按照工程设计需求来进行材料的选择与采购，在确保材料质量的基础上选择性价比最高的材料。其次，在材料运输中，一定要安排专业的监管人员做好运输监管，并严格按照材料出厂时的运输要求进行运输，最大限度避免材料在运输中受到损坏。再次，对于进入到施工现场的材料，一定要安排专业的质检人员进行检验，并进行见证取样送检，只有在确保材料质量与规格均符合实际工程标准的情况下，才可允许其进入施工现场^[2]。最后，对于施工现场的施工材料，一定要严格按照其存放要求进行分类存放，并根据现场的实际环境等情况做好施工材料保护工作。

3.3 做好施工场地机械设备管控工作

在开展建筑工程土建施工之前，相关施工人员应当结合工程特征、预算成本等合理选取机械类型，明确机械设备具体数量，科学规划设置安全区域。当实际选择机械设备的时候，施工人员应当在确保施工质量的基础上，实现施工成本最小化。各种机械设备正式进入施工现场之前，施工人员应当严格检查是否具备合格证与其他文件。正式设置机械设备之前，施工人员应当保证安置区域达到图纸要求，由此确保安置稳定性^[3]。除此之

外，当使用机械设备时，相关管理人员应当以机械设备为对象建立健全管控机制。相关工作人员不仅需要有效进行机械设备租赁与采购，而且需要从各个方面贯彻渗透巡检制度，及时做好机械设备维修保养。

3.4 严格把控施工质量

在建筑工程管理过程中，对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制，决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中，项目管理层必须要提高安全意识，加强质量监督。完善各个项目及环节的检查审核制度，重点检查隐蔽工程的质量管控，完善责任关联制度，层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核。对于不符合要求的申请不可以草率地审批，同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度，每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位，才能共同把控好工程质量，任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。我们必须加强建筑施工过程中的质量控制，这是企业立足于市场的根基，也是行业发展的需求。

3.5 提升施工现场管理人员综合素质

施工管理人员素质与能力关系到质量的控制，如果管理人员素质不高、业务能力不强，发挥不出管理的效能，建设的质量可想而知。施工企业要进一步明晰各层级管理人员职责，严格监督管理控制，使他们均能够按照权限各司其职，严格实施事前、事中和事后质量控制。施工管理人员要组织技术交底工作，通过技术交底，使各工种均能够明确自身担负的责任，确保各施工单元熟悉质量技术工艺要求，落实技术指导文件^[4]。人员素质提升、技能提高是保证责任落实的关键，施工企业需要严格开展针对性的专业技术技能和素质能力培训，发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用，做好绩效考核内容，提高相关人员的工作积极性。管理人员成本控制意识能够保证管理的优化，树立良好的成本意识，能够有效协调好机械设备、材料使用和人力调配，使各个环节相互配合，推动企业效益最大化。

3.6 加强施工环境监测与管理

施工管理中，为有效防止环境因素对整体工程施工所带来的不良影响，相关单位与管理人员一定要事先做好施工现场自然环境与气候环境等情况的调查。在掌握了具体的环境条件之后，可根据实际情况做好相应的防御措施，避免环境条件对施工材料等造成的不良影响。同时，在具体的施工过程中，相关单位与管理人员也应该与当地的气象部门保持紧密联系，及时获悉气象情况，并以此为依据，对施工方案和施工顺序进行适当调

整, 尽最大限度避免由于天气原因所导致的施工工期延误等情况发生, 以此来获得良好的施工管理效果。

3.7 加强成本管控

建筑成本控制是管理人员通过管理劳动力、建筑材料和直接、间接成本等来控制项目费用以确保项目按预算完成的过程。成本控制依赖于科学合理的预估和在项目过程中的持续监控。如果不能科学有效地进行成本控制, 项目很可能会耗尽预算或远远超出预算, 使建筑企业利润降低甚至亏损。因此企业要制定科学有效的成本管理计划, 以确保建设工程的经济效益^[5]。同时, 还需要企业内部加强团队协作与沟通, 确保了解工程进度及费用使用情况, 进行实时监控, 根据工程实际情况及时调整成本计划, 并制定备选方案来防范潜在的系统性风险, 合理有效地分配资源, 从而达到企业有效管控成本的同时使经济效益最大化。

3.8 提高施工现场的管控水平

对于建筑工程土建施工现场, 要整体提升其管控水平, 相关管理人员应该合理有效协调不同专业施工方案。在此环节, 业主和管控单位应当采取多种措施进行协调, 比如引导、奖惩等。另外, 管理人员应当明确自身职责, 在此基础上合理编制管控方案, 逐一严格把控现场施工。对于施工单位来说, 应当严格管控现场, 结合现场实际情况编制合理完善的施工方案。当使用新技术时, 管理人员应当全面深入分析一系列风险因素, 不得使用安全系数低的技术路线; 利用安全施工技术实现高效施工; 深入分析所存在的施工问题, 及时归纳整合现场管控经验, 由此避免更多问题出现^[6]。此外, 管理人员除了要保证各个参与方全方位落实自身职责, 还应加强技术检查定期开展, 将现场巡查和监管工作落到实处。

3.9 加强施工现场协调配合

当开展土建施工现场管控工作时, 管理人员应当积极协调不同专业的关系, 及时有效完成对接工作。要提高施工效率和质量, 相关管理人员应当科学合理组建管理组织机构, 以此统一进行协调管控, 总结整合各个参与方在施工质量方面的意见, 在更大程度上提升现场管控水平。另外, 管理人员还应该加强对先进科学技术的应用, 比如仿真模拟技术等, 有效处理协调配合问题, 避免人为失误影响现场管控。

3.10 完善施工技术创新体系

随着社会经济技术革新和发展进步, 我国建筑业的应用技术也大为提升, 房屋建筑施工技术也伴随着我国城市化建设进程获得了较大的发展。为了更好地提高相关人员的施工技术创新意识, 使建筑行业的施工水平得到进一步提高, 建筑企业首先应建立和完善施工技术创新体系^[7]。通过加强对施工技术创新重要性的宣传和推广来提升相关部门和人员的创新意识。经过大量的实践经验, 施工技术的改进和提升能够为建筑企业带来更大的效益, 例如节约资源、缩短工期、降低成本等, 施工技术创新体系不但能够通过宣传提高相关人员的创新意识, 而且能够对施工技术进行规范, 对施工质量进行优化。

结束语

综上所述, 在当前的建筑工程施工企业的经营发展过程中, 从根本上做好工程项目的施工管理工作显得越来越重要, 特别是在市场经济体制不断深化改革的背景之下, 对于建筑工程施工企业来说, 需要从管理层面下功夫, 从管理中要效益, 进一步确立现代管理意识, 使建筑工程施工管理工作能够取得更加良好的效果。在具体的工程项目管理过程中需要着重做好工程管理、进度管理、安全管理、成本管理等各项内容, 确保相关方面密切衔接、有效融合、协同推进, 这样才能在更大程度上体现出应有的施工管理效能。

参考文献

- [1]徐家旺.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].砖瓦世界, 2021(3): 128.
- [2]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2021(8):3-4.
- [3]王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构, 2021(06):30-31.
- [4]叶恩德.浅议如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰, 2021(7): 75.
- [5]宋灿,白烁.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].住宅与房地产, 2021(31):182-183.
- [6]管璐璐.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥, 2020(6):155.
- [7]于京尧, 张卓, 林敏.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量, 2020(8): 205.