

建筑工程施工管理浅析

刘 镔

鹤壁市经开建设有限公司 河南 鹤壁 458030

摘要: 随着市场经济和科技发展的日益提高,建筑领域也必将步入高速成长时期。尤其是房屋建筑规模日益扩大,我们对房屋建筑的品质也提出了越来越多的要求。所以需要施工方在施工过程中,要强化对住宅的施工质量监督,从而保障中国人民对日益增加的住宅品质要求。但当前中国的建筑施工管理还是面临着某些困难,因此我们需要在建筑施工管理上提高人们对此类难题的认识,才能够合理进行施工管理人员的操作从而保证全部建筑的施工质量。论文通过对当前建筑项目施工管理中出现问题的剖析,针对其给出具体的处理对策,用以提升建设项目管理施工的管理水平。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 因素; 措施

引言

施工市场的迅速发展,对施工公司的施工方法和组织架构等都产生了重要的影响。建设项目施工管理水平作为中国建设公司内部管理活动中的一个主要内容,其水平的好坏直接影响项目施工的质量,并且对工程项目的施工进度、施工成本等也会产生很大的影响。当前,国家在建设工程施工管理领域早已建立了一整套较完善的管理制度,但随着新技术、新工艺的不断问世,工程施工管理方法也就必须紧随社会潮流,不断创新,才能与工程施工领域的实际发展状况相适应,也才能发挥其作用。

1 施工管理的意义

施工管理,是指由建筑施工公司贯穿于建筑施工程程中的各种管理与组织方式,而施工管理的最终目标就是综合的运用人力资源,通过科学合理的管理方式统筹整个建筑施工程程,以提高工程施工质量,达到企业经济效益最优化。而如今建筑施工程程中的各种施工技术人员、机械设备和建筑材料也日益推陈出新,施工功能也日益多样化。新时代要求更加科学严格的建设工程施工管理。只有有效加强建设施工管理,并做好对施工程程的每一细节的严格把控,才能确保工程质量,保障各方利益主体安全,但同时,随着建筑形式的更为多样,施工模式更加多样,在建筑施工中也容易遭遇各种气候等各方面及外界条件的影响,尤其是在某些情况特别复杂的工程项目,一旦施工控制得不严格,就非常容易造成施工的混乱,严重影响施工进度和质量^[1]。而施工管理制度,则是确保施工计划完成的最有效途径。另外,施工管理水平作为建筑施工公司在管理水平中的重要基础,对增强公司实力也起到了很大影响。工地管理的水平

平直接决定了工程质量的高低,同时管理技术对规范工人施工行为,管理生产成本以及提高土地资源使用率等也具有很大意义,提高工程进度和效率的同时也提高了公司的社会信誉。新阶段也要求建设公司在经营中进一步突破和技术创新来提升建设公司能力,增强市场竞争力。

2 建筑工程当中的施工管理的要点

2.1 施工项目的技术管理

企业施工的控制主要表现为以下方面,首先,施工图纸的控制。具体来说,首先可以会同设计单位、监理方与施工机构等,开展有关设计图书的会审和技术安全交底工作等,并尽可能优化施工工序;第二,各施工单位都可以以现场的施工要求及其本身状况等为基准,对其进行认真、合理的各项工程施工的设计和组织的;第三必须做好相应的技术准备工作。尤其是针对新技术的应用,更必须做好更加严密的技术相关操作的准备工作,以最高限度地按质、按量完成建筑工程自身的相应准备任务。

2.2 施工材料的管理

为了适应建筑施工活动中的各种要求,建筑施工现场一般都设置相应的物品堆放场所。与此同时,材料作为建设工程中施工质量的关键性保证,因此针对施工材料进行科学化控制,也是非常关键的。而关于施工材料的管理,则涉及方方面面的问题,包括对施工材料所进行的处理、储存、检查、使用、抽检和自检等。所以,作为施工单位而言,应该设置人员对现场的施工物资做好相应的管理,当施工物资入库以后应该对其进行及时检验,再者,也应该向相应的监管机构进行汇报。另外,建设工程施工管理也有很多问题,包括施工后期、人员和安全的管理也非常关键。

3 我国建筑工程施工管理存在的主要问题

3.1 施工现场材料监管程度不足

在建筑施工现场的材料管理上,不管是时间或者在资金方面都不免会产生过大的费用,尤其是材料用量方面,往往存在着砂石材料使用不足,购买数量和实际可用数量之间的巨大差距,甚至是材料质量不过关等现象,这也是在材料质量掌控流程中相当棘手的问题^[2]。怎样做到对材料用量进行合理有效的跟进,以及怎样增加对施工材料的监管力量和监督效果,是城市建设在施工现场监督管理工作中的一个亟待解决的问题。

3.2 技术质量控制不完善

如今,随着科学技术水平的不断进步和建材行业的蓬勃发展,越来越多的新材料和新技术被运用于建设施工之中,而建设施工所涵盖的应用领域也越来越广阔,这就对建筑施工行业提出了更多要求。但由于现阶段部分建筑施工公司的施工人员对新技术了解的不够,而管理人员对建筑公司施工技术要求控制也相对欠缺,不少施工公司为了降低成本和赶工期,而忽略技术人员的培训操作,从而造成了施工过程中存在着不少的技术隐患,甚至直接影响到工程质量。

3.3 安全管理薄弱

安全质量也是现代工程管理中不容忽视的方面。目前因为政府各职能部门监管能力的问题,施工安全监督管理工作相对薄弱,安全事故也时有发生,不但影响到了施工单位的经营效益,对施工人员的生命财产安全也造成了直接的影响。施工中不少工作人员安全意识薄弱,其根本原因就是由于施工管理者的安全管理意识不够,没有全面的安全管理体系约束,使得工作人员无法严格地遵照施工标准施工;其次由于施工单位片面追求效益,对施工中的违规情况缺乏充分重视,从而埋下了安全隐患。

3.4 成本管理存在缺陷

工程建设需要巨大的资金和物力,项目实施前期必须根据评估和考核来对工程进行正确估算。目前很多施工单位对成本费用管理缺乏充分关注,对成本费用管理也缺少行之有效的管理手段,因此对建筑施工中出现的材料浪费等现象并没有控制,从而造成了不少材料存在大量积压现象,无法有效利用与管理。

4 建筑工程施工管理方法与措施

4.1 管理理念的革新

施工管理的研究并非追求一成不变的模式,而是要发现最适合公司实际管理需求的管理方法。这是一个长远的目标,也是建设公司管理者应该拥有的经营目标,建设公司必须将创新管理定位到公司发展规划的层面并

贯彻到位^[3]。针对专业技术人才队伍的培育,公司必须要形成自身的专职管理人员队伍和核心技术骨干,并探寻逐步建立有利于公司的施工管理体系,可以根据各种形式的项目,灵活选择较优项目管理方法。公司的施工管理人员都要坚持履约守信,自觉地严格执行承包合同,按时保质竣工,并进行完善的质量检修服务,以形成守信有节的公司精神。而我们唯有从观念上改革,依法经营,按约实施,才能进行卓有成效的经营,铸就精品工程,也才能在社会主义市场经济浪潮中指引着建筑行业的前进方向。

4.2 规范施工设计

一方面,在项目的初步设计中,其内容主要应包括了对建设项目的规模、建筑面积、地质勘查报告及施工图设计方案、搬迁安置联合计划、施工的平面分布图、项目计划、工程招标等的重要科技经济文件。在工程开始实施工程建设时,必须由工程企业与设计、监理、施工单位等各部门开展施工图共同审查,就设计、施工单位中可能存在的某些未知情况进行沟通与评估。通过四方共同审查,解决工程建设、业主使用、建筑调整、设计变更等各方面的困难。与此同时,还需要进行建设项目整体的规划制定与组织实施管理。另外,还需要建立三位一体的管理制度,建设方案的制定、审查要最大限度发挥各职能部门的各学科资源优势,对工程建设方案进行整体审核,由此才能实现三个整体不同内容要求。

4.3 完善技术管理

建筑技术的管理优化,首先必须履行好各个环节和部门的责任,落实责任人,强化对于建筑技术标准运行的监督,使得每个工程施工都是依据标准实施。其次,在新形势下,建筑施工企业也必须加大技术创新,努力提高建筑技术^[4]。对现代的施工公司来说,使用新技术、新知识、新设备,是提高施工品质、取得市场竞争优势的关键保障。而且,由于目前对施工的个性化要求日益提高,在工程施工中涉及到的新技术也越来越多,因此施工过程中需格外重视对于施工细节的管理,对施工全程进行更加严格的技术手段使用和管理,从而使得整体的施工过程更加完善。

4.4 重视施工质量的管理

对于工程建设来说,服务品质是其工程评价的主要标准。所以,不断提高工程的服务品质至关重要。首先,特别是对设计图纸的质量管理,必须保证施工图纸设计具有规范化、科学化和合理化水平,在工程设计进行时必须对施工现场的地质进行详细研究;在进行建筑材料选型工作时要严格把好产品质量,并选用真正的优质

建材。同时,当建筑材料在进入现场时必须进行严密的检测,并确保所有建筑材料在全部合格之后方可进入施工现场,另外,在建筑工程中,还必须对建筑材料进行取样检测,保证建筑工程使用的全部建筑材料均符合标准。项目实施过程中,还必须严格依据图纸进行施工,按照施工进度完成项目建设,保证各项目工程质量合格,良好完成质量检查要求。在建设项目验收之后,必须对建设过程进行品质检查,保证完工的建设项目为优良品质。

4.5 加强进度管理

首先,制定施工方案要在全面了解工期和项目的基础上实施;然后,制定项目工期。通常情况下,由设计机构在招标时给出的标底工期。通常情况下,设计机构在招标时提出标底时间。施工单位可根据该时间,并根据自身所能调配的最大且合理的资金,最后决定设计时间;再次,实时监测施工方案的完成状态。制定了的进度计划不能把它束之高阁,也不能按计划完成工程建设,而应根据所制定的进度计划对实际工地进行及时监测^[1]。正确方法是:每天总结实际工程进度,并监控其有无与规划目标的偏离,若工期严重落后,查找原因,及时实施赶工计划。在每周监控的基础上,对每月、每季甚至年度作出一个工程进度总结;最后,还应当减少赶工期现象。施工方案是在施工单位所能掌握的最大且合理的信息的基础上进行制定的,因此赶工期无疑地会增加对资金的投入。而由于投标报价也是在施工报价的基础上制定的,因此增加资金投入会增加施工成本、降低投资效益。

4.6 提升安全管理

在建筑工程的质量安全工作中,除平时必要的大检查之外,还必须做到每天一小检、一月大检查。在检查过程中,及时发现问题立即进行处理,并应把安全责任落实到人,经常对人员进行整改和评价以减少存在的安全隐患。此外,在施工现场应当做好对作业人员的安全宣教,通过张贴宣传标语、进行必要的安全常识教学等,建立一个科学、合理的施工方法,以保证现场的作业程序稳定严格依据安全标准进行施工。对某些风险很大的特定项目,必须进行"持证上岗",并进行业务培训符合有关规范后方能实施作业;对于进行安全技术交底的规定,在实施每道工序之前由专业人员对安全技术要求做出书面说明,在值班组长的领导下,各施工单位都

必须认真加以落实、严格执行。

4.7 创新成本管理

建筑施工公司要实现成本效益,一定要做好成本核算管理。首先需要改变成本核算理念,提高成本控制。因此可在建筑施工公司内部以及建筑施工流程的源头进行成本管理,如选择物美价廉的原料,做好供应商管理工作^[2]。然后,建设公司应在实施项目准备阶段制订出详尽的预算支出方案,对所有费用实行严格预算;实施前期,必须对工程建设中所采用的人力资本、材料等实施严格管理,保证按期完成;实施后期则必须做好项目检查验收,针对遗留的设施、物资等要进行处理利用。另外,建筑施工公司也要严格执行会计信息,降成本增效。

4.8 加强环境管理

制约项目建设效率的环境因素很多,工程条件如水文、地理、气象等;施工操作条件如施工和作业面的控制、保护设备的通风采光等;施工控制条件,主要包括项目执行的合同框架及控制关系的设计,组织体制和管理体系等;市场条件,企业和建设企业的特点,消费者的要求,社会的思想状况,我国的产品管理政策,政治条件,在产品质量管理上都要全面重视,进行整体适应,满足需要。

结语

施工管理贯穿了全部施工过程,直接关系着全部工程项目的质量、工期、安全、经济效益和形象,对工程管理作用影响巨大。它涉及到方方面面,属于理论和实际联系比较密切的工作,但实际工作中也有不少课题有待探索与深入研究。随着中国市场经济的蓬勃发展,国际交流增多必定对建筑行业带来一种全新的冲击和契机,提高施工质量势在必行,这不失为增强公司实力的重要手段。

参考文献

- [1]刘燕杰.优化建筑工程施工管理的具体措施浅析[J].工程技术.2019(3)
- [2]厉平.关于建筑工程施工管理的优化分析[J].工程管理.2018(26)
- [3]潘丽君,赵岩.建筑工程施工管理优化浅析[J].建筑知识:学术刊,2018,(B09);194-194.
- [4]李红.建筑工程施工管理优化浅析[J].商品与质量:房地产研究,2019,(7);606-606.