

探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

王兴宇

陕西建工机械施工集团有限公司 陕西 西安 710000

摘要：随着房地产行业的发展，建筑行业的腾飞也使得越来越多的资本涌入到建筑行业，带动建筑行业快速发展的同时也导致建筑行业面临着极大的竞争压力，为了实现对建筑项目进行有效的管理，需要完善建筑工程管理体系和改进建筑施工技术，这样有利于提高建筑工程项目的运营水平和建造质量。目前，建筑工程项目施工单位内部缺乏有效的信息沟通机制和协同机制，这会导致建筑工程项目的施工存在进度缓慢以及效率低下，这会极大地增加建筑工程项目的实施难度，制约企业建筑工程项目管理水平的提升。为提高建筑行业建筑工程管理工作的作用，需要强化对建筑工程项目的管理工作。重点针对建筑工程管理中存在的问题和发展实际，从工程管理的角度对其管控优化展开具体研究，从而为建筑工程项目的现代化管理优化提供参考。

关键词：建筑工程；工程管理；问题；控制措施

引言：随着科学技术的发展，建筑工程管理面临着许多新问题，必须不断加强施工管理，确保工程质量，保障人民生命财产安全，从而达到施工目的。随着建设项目的不断发展，项目类型的日益多样化，高层建筑的数量越来越多，管理难度越来越大，因此，加强建筑工程管理就显得尤为重要。积极探索建筑工程管理，创新管理方式，可避免施工延误，按计划进度进行，确保施工进度。督促各工序按时、按量、安全地完成。加强施工过程中的安全监控和施工设备检查，及时发现安全隐患，保证施工设备的安全，既能保证施工人员的生命安全，又能保证工程的质量^[1]。作为一名建筑工程的管理者，应注重引进先进技术，运用与施工项目相适应的管理模式，以提高施工效率。由于施工过程的复杂性，需要多个部门协作，因此，各工作岗位之间必须进行协调。在工程项目全生命周期内，全面实施质量管理，实现工程材料的网上注册，减少材料消耗，提高工程经济效益。

1 建筑工程管理的基本要素

在建筑项目中，成本管理、质量管理、安全管理和材料管理是建筑项目管理的基础。在建筑项目中，成本管理是非常重要的，它关系到建筑项目的效益，如果能在施工中合理地控制造价，那么，建筑项目就能取得良好的经济效益。工作人员要根据工程的具体分工，围绕施工企业的生产和运营进行成本管理，以项目经理为主要管理对象，在施工过程中，项目经理要从多层次对施工过程进行全面了解，对施工进度、质量和安全都有一定的控制力，从而有利于项目的成本控制。在工程质量管理方面，通过合理的投资目标和施工进度目标，结

合成本、安全和材料管理的要求，对工程的整体质量进行严格管理，并遵循“以人为本”的科学管理方针，对施工人员进行组织和指导，严格控制施工材料的进场，并做好机电设备安装前的质量检验。对施工质量进行控制，物料和工件应整齐堆放，对废水和废料进行处理，并对各工艺的施工是否达到要求进行评估。对工程质量进行全面质量检验，确保工程技术的可行性。在安全管理方面，应结合工程建筑的特点，建立与建筑项目相适应的安全管理制度，实现对工程建筑的科学控制。时刻监控和控制不确定的安全风险^[2]。同时，对施工单位的员工进行安全管理、安全施工等方面的定期培训，加强安全教育，明确安全管理职责，严格控制施工设备，控制好安检工作。在材料的采购管理上，要做好材料的供应、采购、审核、存储、价格、收发等方面的工作，做好材料采购计划，建立材料收购制度、价格评估。定期收集工程物资采购的有关价格资料，做好材料的核算，与材料的管理保持一致。

2 建筑工程管理及优化的重要性

建筑工程项目具有资金投入量大、建设周期长、多专业综合交叉的特点，在实际工程项目施工过程中需要根据工程实际要求选择施工地址，确定施工工艺及技术措施，然后进行图纸设计、工程设计；而施工过程中还需要经过多道工序、多层管理才能保证施工进度顺利推进，因此在较长的建设周期中多种因素均会对施工质量产生影响，体现出显著的综合性和复杂性。此外，房屋建筑产品与其他商品不同，建筑是固定的、需要一次性完成的，施工过程中一旦出现质量问题很难恢复原状，因此建设过程中的施工质量控制至关重要，各个要素生产过

程必须保证在同一项目流动,所有施工步骤完成后施工单位再转让给建设单位。因此在建筑工程管理过程中要做好施工方法科学化、施工人员专业化、施工管理科学化的要求,建筑企业必须结合建筑项目的实际情况制定科学的管理措施,选择科学的施工工艺,从整体上提高建筑产品的质量水平。此外,科学配置施工人员,在保证施工进度以及施工质量的基础上降低建设成本,最大程度地提高建筑项目的社会效益及经济效益。由此可见,科学的建筑工程管理不仅能够保证工程质量,而且能够提高建筑企业的核心竞争力,保证工程相关各个单位的利益最大化^[3]。

3 建筑工程管理中存在的问题分析

3.1 建筑工程管理意识淡薄

随着市场经济的快速发展,房地产行业也已经成为推动社会经济高速增长的重要产业支柱。这个建筑行业的发展带来了巨大的动力,也使其成为了重要的经济支柱产业。虽然建筑行业呈现出高速发展的趋势,但是在建筑工程管理方面仍面临着管理意识薄弱以及管理手段落后的现状,其根本原因在于建筑管理人员缺乏对现场施工管理工作的重视,他们在实际管理过程中只重视建筑工程的施工季度和企业的未来发展,没有对企业的施工过程中的质量问题及成本预算等内容进行考量。企业领导层在实际管理过程中普遍认为只要做好施工人员管理以及提升施工技术,这样才能够确保进入工程的质量得以有效地完成。管理人员在进行建筑工程项目施工时,往往会将其经营的目光集中在企业的核心利益上,对于建筑工程项目施工过程中施工人员的生理变化缺乏关注,同时没有对其他的管理工作进行细化,这就导致企业存在“重效益、轻管理”的经营理念。传统的施工管理方式无法调动施工人员的积极性,同时也会导致一些施工人员对管理人员所提出的管理方案产生消极的抵触心理,使其不能够心悦诚服地按照管理人员的要求来进行工作,这会导致建筑施工效率得不到提升^[4]。

3.2 管理制度不完善

从目前我国建筑行业实际的发展情况来看,一部分建筑企业内部工程管理体系不够完善,还存在一些建筑单位对于经济效益过于注重,对于施工工作较为消极的情况。除此之外,当下建筑工程主要采取的是承包的运营模式,主要以劳务输出作为主导模式,因此在合作群体中建筑施工单位所处的位置是比较核心的,在这样的情况之下,如果未能贯彻落实严谨的工程管理制度,那么管理工作就无法落实到方方面面,不仅会对合作的效率带来不利影响,还很容易引发一些安全隐患。

3.3 管理人才严重缺失

现阶段,我国建筑企业的人才培养与管理机制还不能适应企业和行业的发展速度,行业内缺乏高素质、高学历的优质管理人才。现有管理人才的综合管理能力和管理水平相对有限,人才缺口严重。相关数据显示,随着社会的进步和我国教育事业的发展,我国本校大学生比例和研究生以上学历人才比例在持续增长,但在这样的教育形势下,2021年全国范围内只有23所大学进行土木工程专业招生,招生总人数不超过2000人,工程管理专业招生的高校数量和人数也相差无几,而这类技术和管理专业主要由高职、专科院校等进行招生。院校培养出的专业毕业生中,就读本专业相关工作的人不到50%,说明目前我国建筑工程管理人才严重短缺、流失。另外,由于国内大部分建筑企业缺乏相应的管理人员培训机制,管理人员无法得到系统性的能力培训和知识补充,只能依靠经验进行工程管理,造成管理混乱和成本浪费。因此,建筑工程管理效能不能充分发挥,从而给企业带来负面影响^[5]。

4 建筑工程管理的控制措施

4.1 提高建筑工程管理意识

随着城市化建设不断加快以及人们生活物质水平的不断提升,人们对于建筑工程项目的施工质量也越来越关注。针对当前建筑工程行业市场竞争日益激烈的问题,建筑施工企业需要提高自身的行业竞争力以及创新企业自身的管理水平,这样企业才能够在日夜竞争激烈的环境下得以更好的发展。为了提高企业自身的建筑工程管理水平。首先,企业要对管理层的管理思想和管理思路进行转变,企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面存在的问题来进行考虑,并且要做好建筑工程项目,施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑,这样有利于把控现场施工质量,同时也能够规避各类施工问题,有利于推动企业管理水平的提升,从而促进企业经济效益的增长。

4.2 优化管理的体系及制度

一般来说在管理建筑工程以及控制施工质量的过程中,建筑企业应当将依据锁定为某一机制或者是制度,以此进行工程管理机制的构建和完善。举例来说:在建筑工程施工当中分包项目是非常常见的,建筑企业需要对施工的部门以及主要的环节进行充分的协调,以此来对权利加以明确从而细化责任,只有这样才能贯彻落实责任制,在意外或者事故出现的时候才能及时由责任人前往现场进行脱离。需要注意的是,在分包时要防止太过于细碎对工作协调造成负面影响。最后,建筑企

业要注重管理施工环节的工序，缩减不必要的流程，为施工质量提供全面保障。

4.3 加强建筑工程管理专业人才的培养

建筑工程管理相对于单纯的管理工作来说，是一项非常复杂的、技术性的、综合性的工作，它要求的是严谨的思维、知识、经验、悟性、沟通协调能力、人际交往能力。工程项目需要管理，急需管理人员，因此，必须建立一支高质量、专业化的管理人才队伍，要求应聘者具备良好的组织能力、控制能力、经验和沟通能力，并具备基本的经济学和法律知识。对现有管理人员和新员工要进行定期培训，及时更新知识资料，熟练掌握最新的管理技术。采用科学的方式，建立健全管理计划，提高工程管理的可靠性，逐步优化工程管理系统，达到预定的经营目标。

4.4 管理施工材料以及设备质量

建筑工程是否选择了正确的施工材料，以及所使用的设备是否安全，关系着工程能否获得高质量的施工。在采购施工材料和设备的过程中，需要再三严格的对其质量进行检测，加强对施工现场的材料和设备的管理。此外，管理人员需要具备较高的质量安全意识，避免在施工现场出现劣质的产品，一旦有任何问题出现于施工阶段，就需要对其进行快速的处理。合理的施工材料的选择以及良好的设备质量，能够给建筑工程施工质量带来极大的影响，如果无法在建筑工程施工阶段，对施工材料与设备进行质量的管理，就会导致整个建筑工程的施工，无法获得质量的保障，进一步影响建筑整体工程的施工。

4.5 建立有效的监管机制

要全面解决目前建筑工程管理中出现的各种问题，需要建立完善且有效的监管机制。一套完善且有效的监管机制应包括对建筑环境、安全、人员、技术、施工等多方面的管理，有效的监管机制能够掌握建筑工程从提案到验收的整个过程，及时发现问题并解决问题。同时，监管机制也能成为良好的驱动力，促使建筑企业的管理人员各司其职，做好本职工作，发挥各自的作用，

从而进一步提高施工效率和工程质量。另外，有效的监管机制可以实时监管人力资源和物力资源，合理分配人员和原料等资源，避免资源浪费，节约工程项目成本，提高企业核心竞争力。同时，监管机制能够在一定程度上弥补管理人员意识和能力的不足，能够跟上行业的发展步伐，对建筑工程进行更加科学地管理，使管理人员适应先进的管理理念和管理方式。总之，监管机制对建筑工程管理而言如虎添翼，可进一步提高工程管理质量和效率，实现管理人员对建筑工程的精确控制。

4.6 加强工程管理信息化建设

随着科学技术水平的不断提高，各种行业中使用的众多现代高科技技术和设备极大地促进了相关行业的发展。在一些现代建筑项目的管理中，由于缺乏足够的信息化水平，影响了建筑工程管理行业的整体发展，因此相关人员应加强对现代先进技术和设备的应用。加强项目管理信息化，确保相关信息的正常稳定传递，促进中国整个现代建设项目管理产业的发展。

结束语：在建筑工程管理工作落实的时候，更应当与社会发展以及社会公众需求完全结合，促使工程管理的调节以及指导作用最大化地发挥出来，对施工中的问题妥善解决，为工程项目的顺利开展保驾护航。只有这样，建筑工程的管理水平才能更上一层楼，才能为建筑行业可持续发展目标的实现提供充足的动力。

参考文献

- [1]李建一.基于建筑工程管理信息化的现状及策略[J].建材与装饰,2020(02):130-131.
- [2]樊慧琴.建筑工程管理信息化的现状及策略探析[J].建材与装饰,2020(19):122-124.
- [3]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2021,22(04):98-99.
- [4]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [5]郑逸,罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构,2021(09):22-23.