

建筑工程财务管理中存在的风险及对策分析

鲁晓辉^{1*} 潘超²

1. 青岛高新招商集团有限公司 山东 青岛 266109

2. 青岛红建投资控股集团有限公司 山东 青岛 266109

摘要:随着我国国民经济蓬勃发展,人们的生活质量得到了极大的改善,对于居住条件的要求也越来越高,带动了我国建筑行业的高速发展。对于建筑工程来讲,强化财务管理不仅可以实现资金的合理配置及充分利用,而且还能够确保施工顺利进行及工程及时竣工。所以,建筑工程要严格管控财务管理中出现的风险问题。基于此,本文就建筑工程财务管理中存在的风险及对策进行了分析探讨。

关键词:建筑工程财务管理;存在的风险;对策

1 建筑工程财务管理风险概述

建筑工程财务管理风险是指由各种不确定性因素所造成的财务损失,包括建筑企业自身因素、政府政策因素、市场环境因素等。具体而言就是建筑工程项目实际利润远低于预期利润,导致建筑企业预定投资目标无法实现,进而降低工程项目整体经济效益,并影响施工进度及质量。

2 目前建筑工程财务管理中存在的风险分析

2.1 筹资投资风险

建筑工程建设所需资金量庞大,很多建筑企业都会采用贷款方式筹集资金,但是如果无法及时偿还贷款,或者贷款周期结束后,仍然存在资金紧张问题,则建筑企业不得不通过其他途径进行筹集,不利于保证企业资金稳定性,容易出现筹资风险。另外,如果建筑企业没有对工程项目投资价值及投资回报进行科学评估,存在盲目投资行为时,则难以实现预期利润目标,存在较大的投资风险。

2.2 施工环节风险

在建筑工程施工的过程中,为了完成工期,施工单位很有可能会找很多施工队一同进行施工,而建筑行业的施工工作开展本身就存在一定难度,如果财务管理部门无法对这些施工队进行统一管理,很有可能会给接下来的工作带来很大的难度。不同施工队的工作态度也存在很大不同,部分施工队在施工的过程中很有可能会出现偷工减料的现象,给财务管理工作造成一些不必要的损失。

2.3 工程竣工风险

工程竣工阶段财务风险主要表现为竣工结算滞后,当竣工验收办理不及时、竣工决算编制不合理时,无法为工程竣工结算提供完整材料,便会影响相关工作的顺利开展,工程尾款收回不及时,导致建筑企业银行贷款利息升高,降低了建筑工程建设经济效益。另外,竣工验收的延误,还会延长项目保修时间,保修费用也会因此增加,加重了建筑企业成本压力,也会引发财务风险问题。

3 建筑企业财务风险的控制措施

3.1 通过加强工程过程控制措施防范财务风险

3.1.1 加强筹资投资风险管理

在建筑工程项目筹资投资阶段,由于财务管理人员的风险管理意识比较薄弱,会引发严重的筹资投资风险。因此,为了保证建筑工程项目筹资投资风险得到更好的规避,财务管理人员要适当加强筹资投资风险管理,并不断提升自身的风险管理意识^[1]。例如在某建筑工程项目中,财务管理人员可以结合企业的经济运行情况,不断拓宽项目筹资

*通讯作者:鲁晓辉,1988.11,女,汉族,山东青岛,工程师,硕士研究生。研究方向:工程管理、工程招投标、工程财务、合同管理。

融资渠道,保证建筑工程项目中的各项资金得到高效利用,减少财务管理筹资融资风险的发生;除此之外,建筑工程项目财务管理人员要明确工程各项资金的来源,提升自身的风险防范意识,针对建筑工程项目筹资投资过程中可能出现的风险,制定科学有效的风险规避措施,从根本上保证建筑工程项目筹资投资风险得到有效控制。通过不断加强建筑工程项目筹资投资风险管理,能够提升项目资金的利用率,有效减少项目资金的浪费。对于建筑工程项目财务管理人员来说,要不断优化工程项目财务管理流程,在提升建筑工程项目筹资投资风险管理水平的基础之上,不断减少项目资金的浪费^[2]。

3.1.2 强化投标财务管理

投标环节的财务管理将会直接影响到建筑工程财务管理水平,通过强化相关管理工作,可以有效避免财务风险的发生。一方面,建筑企业在投标之前,应结合自身实力及工程特点,科学预算工程成本,既要做出正确的决策,又要保证投标报价的合理性,严谨出现因提高中标率而故意给出较低报价行为。另一方面,在投标方案中,需要详细列举出施工组织方案、施工成本、所用材料、施工周期等信息,以此作为依据,由财务部门制定科学、合理的资金预算方案和资金管理计划,在不同施工环节,严格控制材料费、机械费、人工费等各项费用,避免出现预算超支问题。

3.1.3 积极做好合同签约工作

合同签约过程中一个小的漏洞就会造成巨大的经济损失,因此相关工作人员一定要对合同进行仔细研究,再三确定之后再行签约工作,工程项目负责人也要对施工图纸进行全面的了解,这样在正式施工时可以做好相关的施工准备工作,双方都要积极履行合同,避免一些资金纠纷。财务管理工作在开展的过程中本身就具有很大的风险,如果合同签订过程中就造成了巨大的损失,后期的工作开展会变得更加困难。

3.1.4 加强施工过程控制

对于建筑工程财务风险管理来讲,必须加强整个施工控制。首先,需要做好财务核算工作,要求分包单位与合作单位严格执行报账制,按照《建筑法》规定,将分包工程价款控制在工程整体造价的30%以下。对于任意环节施工,都需要保证会计信息资料的完整性、真实性,将工程全面核算工作落实到位,并将相关财务资料及时交付施工企业和业主审批,确保工程竣工后可以顺利通过验收。其次,应重视税收管理,把控好施工进度,尤其是异地工程施工,保证不同作业环节衔接的良好性,做好税务筹划工作,减少因违规税收而造成财务风险发生几率。另外,应建立完善的风险预警机制,通过实时监控及时发现并排除财务风险隐患,避免对企业造成严重损失^[3]。

3.1.5 优化竣工结算流程

在建筑工程竣工结算阶段,由于竣工结算工作不及时,很容易引发竣工结算财务风险,因此,工程中的财务管理人员要结合建筑工程竣工结算过程中可能出现的风险,制定妥善的防范对策,减少工程竣工结算风险的发生。例如,在某建筑工程项目中,财务管理人员通过优化工程竣工结算流程,能够保证工程结算款如期到账,有效提升建筑工程项目财务管理效率^[4]。

3.2 通过加强财务管理防范财务风险

3.2.1 加强内部人员的素质提升

在工程项目施工工作上,相关人员技能与素质直接关系到工程能否顺利进行及风险问题出现的概率。例如,对于工程财务人员来说,工程项目资金的筹集、预算编制、预算执行、核算审计以及纳税等都属于其工作范围,在实际工作上,其是否可能根据实际情况进行有效处理直接影响到财务风险出现的概率。因此,企业在进行项目施工前,要针对相关项目进行培训,让每一个财会人员掌握知识岗位要求。

3.2.2 提高对财务管理的重视

通过增强建筑工程企业全体员工对财务管理的重视程度,不断调整和完善财务管理策略,提高财务管理的效果,并对存在的问题进行重视,杜绝同样的问题再次出现。除此之外,建立科学的监督管理体系,对财务管理人员的工作情况进行严格控制,避免工作中出现敷衍的情况,为建筑工程的顺利施工提供保障,从而最大化发挥财务管理的效果。引进最新的财务管理指导,与优质的建筑施工企业交流学习,在内部形成良好的学习氛围,从而不断地提升整体的财务管理水平,让全体员工对财务管理有足够的认识,帮助建筑施工项目在开展过程中能够准确地指出其中存在的隐患,减少风险问题的出现,降低经营成本,从而提高建筑施工企业的良性竞争力。

3.2.3 完善财务风险预警体系

为了确保工程建设的效率和质量,企业要明确施工材料、设备的价格和各项资金的支付情况,以及成本预算的编制情况等,实现工程项目业务流程的科学化、规范化,对项目的建设情况要实时监督并及时记录,做好施工环节进程管理。除此之外,建筑企业还应该制定财务风险预警体系,主要内容为:选择合适的财务风险预警指标;确定每个指标的重要程度,为每个指标制定重要性系数;确定每项指标的标准值;统计工程项目指标的实际数值;计算实际数值和标准数值的比例关系;统计指标指数并相加^[5]。

3.2.4 加快财务管理信息化建设

建筑工程企业要转变落后的财务管理模式,在实际管理工作中积极应用计算机和信息技术,对企业财务管理人员进行针对性培训,提高人员的信息技术应用水平。同时,企业也可以引进专业技术领域的人才,打造一支高素质财务管理人员队伍,增强企业的综合实力,推动企业可持续发展。

4 结束语

总之,建筑工程财务管理工作对于建筑企业的发展来说是比较重要的,建筑企业要想适应现阶段市场竞争,就需要持续提升自身的整体水平,增强对于企业运转财务管理工作的重视,针对比较容易出现的风险选择合理的防范措施来进行应对,如此可以使得企业保持一个良好的发展状态。

参考文献:

- [1]肖蒙云,欧阳初.分析建筑工程项目财务管理风险及其规避措施[J].建材与装饰,2018,(28):158-159.
- [2]曹锐.建筑工程财务管理中存在的风险及对策[J].知识经济,2018,(6):106+108.
- [3]董文渊.建筑工程财务管理中存在的风险及对策分析[J].科学与财富,2017,(8).
- [4]黄国裕.大型建筑集团企业的财务风险管理及对策分析[J].管理观察,2018,(07):158-159.
- [5]马琳麟.建筑工程中财务管理的风险规避措施[J].化工管理,2013,(12):103.