

建筑工程项目招投标管理中存在的问题与对策

赵国防*

濮银建设有限公司 河南 濮阳 457000

摘要:随着我国经济水平的不断提高,建筑行业也获得快速发展。在此过程中,招投标管理工作作为整项工作流程中的开始阶段,想要保障后续的工程管控效果,做好此项工作成为重中之重。但是,部分施工方为了获得更多的利益,往往在招标阶段“鱼目混珠”,严重影响项目招标工作的质量。基于此,针对建筑工程项目招投标管理中的问题与对策进行深入分析具有重要的现实意义。

关键词: 建筑工程; 招投标管理; 问题; 优化对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0306-17>

引言

随着经济的迅速发展,建筑工程领域也是随之蓬勃发展,建筑工程的数量逐渐增多。招投标管理在建筑工程中发挥着举足轻重的作用,已成为必不可少的环节。招投标过程受许多因素影响,尤其是建筑工程招投标涉及了多方的利益、需求和矛盾,各方会为利益最大化运用各种方法进行较量,这样会导致招投标过程中出现问题。本文阐述这些问题,并提出针对问题的分析和对策。

1 建筑工程招投标管理的重要性

强化招标、投标管理工作,不仅能使招标、投标制度更加完善,而且能使企业充分把握市场发展规律,制定合理的招标价格,使企业的潜力进一步发挥。当今社会,企业面临的竞争压力越来越大,因此投标时,很多企业倾向于以低价争取中标。随着市场环境的迅速变化,企业迫切需要改变传统的经营管理模式,合理地安排各项支出。招标投标工作可以节约企业一定的资源,降低企业投资成本^[1]。

2 建筑工程项目招投标管理中存在的问题

2.1 招投标准备过程中存在的问题

在建筑工程项目招投标的准备阶段,常见的问题主要有以下几点:①存在违规操作现象。一是招标人与第三方机构联合违规操作,导致活动违反法律规定。二是部分招标企业与第三方企业之间达成私下协议,扰乱招投标准备阶段的秩序,造成活动公平性丧失。②招标工作缺乏监督。当前某些招标人与招标第三机构在进行招标活动中对相关资质审查不够严格,导致招标前期准备工作出现违规现象。

2.2 监管工作存在漏洞

招投标是建筑工程项目的重要工作,为了确保其管理作用得到有效落实,就必须制定科学、合理的制度,为其提供有力的依据。目前,开展招投标管理工作时的制度还不太完善,对招投标的透明性和公平性造成了严重的影响。例如针对建筑工程的招投标,虽然我国政府部门已经制定了相关制度,但是仍存在暗箱操作的情况。就目前情况而言,招投标现在存在的主要问题是其规范性不足,许多管理人员没有认识到自己的工作职责。招投标管理工作流于表面形式,没有针对性,都需要引起足够的重视。

2.3 竞标行为不成熟

目前建筑市场不仅存在评价系统缺乏规范性问题,还有竞标行为不成熟问题。一些承包商为了赢取项目的中标权,严重忽视市场规则,不惜以牺牲成本的手段来达到目的。这就导致报价过低于成本,预算无法满足项目质量的要求,进而不得采取偷工减料或者以次充好的方式来填补成本,最终使项目成为“豆腐渣”工程,给社会带来巨大的经济损失和社会影响,近年来这类事件时常发生。

*通讯作者: 赵国防, 1978.8, 男, 汉, 河南濮阳, 中级工程师, 本科。研究方向: 施工技术。

2.4 评标缺乏合理性

招投标过程中, 评标和定标是最重要的过程和环节, 选择一种公平、公正、合理的评标方法是投标过程的前提。参加评标(定标)的评标委员会成员一般为5人或5人以上单数。但我国现阶段的招标投标, 建设单位仍然注重报价的高低, 普遍采用低价中标, 缺乏完善的评标制度和评标标准。与此同时, 有些人以利益关系操纵评委或工作人员, 使评标结果难以公正、公平地进行。评审会成员的专业水平及相关知识, 对评标工作的质量、参建单位的选择起着至关重要的作用。但在一些招投标现场, 开标后的议标现象仍然存在, 即使是个别投标企业的投标文件不符合招标文件的规定, 也可以进入最后的议标环节。

2.5 部分企业弄虚作假现象

弄虚作假现象现在屡见不鲜, 部分企业只追求自己的利益, 采取作假的方式来赢取中标的成功。这不仅影响招投标工作的发展, 也破坏了建筑行业的发展环境。在建筑行业大力发展的背景下, 这就需要相应的招标能力和施工能力, 但是招投标工作的管理缺乏科学性和先进性, 迫使招标要求与最终项目呈现不匹配, 施工时间变长、施工质量变差、施工经济效益降低, 进而导致整个建筑行业走进“弄虚作假、质量低下”的死胡同。

3 建筑工程招投标管理对策

3.1 注重招标文件的编制

招标单位应明确招标文件的标书的类型, 标书可以分为三类: 经济标、技术标和商务标。其中经济标是与设计方案相对应的具体工程报价及报价说明; 技术标是对招标文件提出的实质性要求和条件的响应性、施工组织设计或者方案以及招标文件中特殊技术性内容的承诺内容。商务标是投标人提交的证明其有资格参加投标和中标后有能力履行合同的文件, 包括公司的资质、执照、获奖证书等。资格预审小组根据各公司承担的项目业绩以及财务情况, 设置相对应的分值, 再针对各公司投交的标书进行审核并且评估分值, 将最低得分的单位进行剔除。另外, 尤其注意不平衡报价这一行为。关于不平衡报价, 投标书中的报价与市场报价相差甚多。此类投标书不合理, 在给标书评估分值时需要一个扣分的环节, 若有严重者直接废标。这是因为不平衡报价不遵循市场规律, 会有实际项目与标书内容不符的可能, 给整个项目的质量带来危害, 对工程预测数量在实际中变化趋势的把握度和精确性有所偏颇。设置资格预审小组, 采用评估分值方式审查标书内容, 可以有效地减少不平衡报价的现象^[2]。

3.2 加强招投标管理工作的公开透明性

目前建筑行业的暗箱操作现在存在, 尤其在招投标过程中“串标”行为。这就需要加强招投标管理工作的公开透明性, 保证招投标工作在公正、公平、公开的环境下进行, 管理部门要加强管理, 对招标单位和投标单位进行教育, 培养公平意识, 切勿有弄虚作假想法。在招投标工作中, 要实时将正确的招标相关信息公开发布在管理部门网站, 管理部门对招标信息进行记录和存储, 对投标单位的信息进行审核, 禁止那些没有资质、信誉度低的企业投标行为, 管理部门要实时监督招投标过程, 保证招投标工作的公开透明性。

3.3 完善招投标管理制度

对于招投标管理工作而言, 招投标管理制度是开展招投标工作的重要依据, 如果制度存在漏洞, 必然会影响招投标的管理工作。所以, 必须制定完善、严格的管理制度, 为招投标管理提供科学、有效的依据, 使其发挥招投标的重要作用。同时在实际开展过程中, 必须根据实际情况对招投标管理制度进行相应调整, 减少漏洞, 肃清招投标过程中存在各种不透明、不公开的行为^[3]。

在招投标环节, 如果发现违规操作, 必须根据相关的制度对企业进行清退处理, 取消其中标的资格, 通过完善的招投标管理制度, 清除招投标过程中不规范的行为, 对招投标进行约束, 降低出现违规的概率, 提升招投标的公平性, 只有这样才能充分发挥招投标的重要作用。

3.4 注重招投标中后期的审评以及合同监管工作

在开展建筑工程招投标管理工作的过程中, 想要确保招投标工作质量, 相关部门必须做好合同监管以及相应评审工作, 进一步帮助评审专家团排除由第三方机构或是投标人带来的外界干扰, 同时也可帮助招投标合作双方提升工作效率, 并就现有的合同内容进行补充和完善, 与本建筑项目施工标准保持一致, 从而提升整个招投标活动的公平、公正性。此外, 建筑招投标监管部门还需要对招投标活动举办期间的各项评审资料做好监管和保存工作, 预防评审期间

出现竞标方擅自篡改资料内容类事件，维护评审专家团的权威性。第二，建筑招投标监管部门在开展工作的过程中，必须充分做好合同履行实况的监管工作，针对项目书面合同的合理性进行资格审查，并与之前流程中的合同内容进行对比，明确标示出需要修改部分，促使招投标全过程中的合同内容保持一致，最终提升活动执行的公平、公正性^[4]。

4 结束语

综上所述，招投标具有交易公开、公平、公正和诚实信用的原则，对招投标应用恰当的话，可以为企业维护公平竞争的市场秩序，能够有效保障工程造价的真实合理，对建筑企业提高整体施工水平具有极大的正面影响。

参考文献：

- [1]张蝶.刍议建筑工程招投标管理过程中出现的问题以及解决措施[J].中国住宅设施,2019,(8):95-96.
- [2]郭小清.建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J].绿色环保建材,2020,(11):131-132.
- [3]赵子骥.建筑工程项目招投标管理问题及解决对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020,605(3):18-19.
- [4]郭小清.建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J].绿色环保建材,2020,(11):131-132.