

建筑工程造价预算超标原因分析与控制策略

王彩虹*

中国核工业华兴建设有限公司 江苏 南京 210000

摘要: 目前,虽然工程造价在我国发展已有几十年,但仍有不少问题,最为常见的就是预算超标,造成原因有很多,需要对其进行分析,然后在实际预算中做好控制,以确保减少造价预算超标现象的发生,促进工程建设效益提升。基于此,文章展开关于建筑工程造价预算超标原因的分析,并制定相应的解决策略,旨在对现阶段建筑工程造价预算工作的开展提供借鉴与参考。

关键词: 建筑工程;造价预算;超标原因;控制对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0306-8>

1 建筑工程造价预算超标控制重要性

社会的快速发展给建筑行业带来了更多的机遇,与此同时所面临的挑战也在不断增加。就建筑企业而言,由于所面临的市场竞争压力加剧,促使其不得不注重自身竞争实力的提升,有效监管建筑工程质量是提高建筑企业竞争实力的关键举措,同时也是保障建筑企业经济效益的必经之路。造价预算工作质量水平对于建筑工程质量以及企业的经济效益造成的影响十分明显,考虑到在实施各项预算管理过程中出现的超预算问题所带来的负面影响,建筑企业必须重视关于超预算问题的控制,通过健全管理体制来提高预算管理水平的方式。

2 建筑工程造价预算超标的原因分析

2.1 预算编制与计算的准确度不足

结合当前我国建筑工程造价预算控制活动的实际情况来看,有较多工程的造价预算编制的准确度不足,造成整个预算体系合理性不高,也就很难在建筑工程中得到全面贯彻。之所以出现这种情况,一方面,是因为预算控制的信息化技术融入不足,导致整个过程中的人为影响因素较多,不可避免会存在一定预算误差;另一方面,很多建筑工程的造价预算控制体系对于BIM技术、大数据技术等新型信息手段的应用不到位,导致预算分析的效率比较低,同时也容易出现一些差错^[1]。

2.2 预算管理不到位

工程造价预算之所以会超标,还有一个重要的原因,就是预算管理不到位。企业会编制预算方案,但是却并不关注其执行情况,一些预算根本没有落实到实际中去,最终带来的后果就是预算超标。另外,造价预算执行过程缺乏监督,未能及时发现预算与实际花销不一致,也不能做到分析原因和调整,执行的是死预算,这种情况下预算超标可能性会变大。

2.3 缺乏对施工进程中的造价控制意识

在国内建筑行业形势一片大好的背景下,潜在的是越发激烈的市场竞争。因此,建筑企业想要获得更加长远的发展,就必须注重保障工程质量和经济效益。通过造价预算的方式实现建筑项目的成本控制,能够减少不必要成本支出,达到资金节约的效果。但是,现阶段许多国内的建筑施工企业在实施造价预算过程中缺乏对于该项工作的正确认知,导致出现很多预算超标的问题,同时在造价控制意识方面相对较为匮乏,没有及时应对出现的超标现象,从而引发一系列的工程质量问题以及经济效益的损失^[2]。

2.4 工程管理不够精细

建筑工程各个环节和部分都会产生成本,管理不够精细,过于混乱,各个方面开销就会超出预期,最终引发造价预算超标。工程管理松散,各种资源浪费没有得到有效控制,实际资金投入就会远大于造价预算。工程质量不能满足要求,验收无法通过,需要返工,这个时候就会出现工期延长,也会使各种资源投入变多,从而造成预算超标。另

*通讯作者:王彩虹,1992.8月,女,湖北十堰,助理工程师,本科。研究方向:工程造价。

外,工程管理忽视安全作业问题,施工中出现事故,不但会影响工期,还需要进行额外赔偿等,也会使预算超标。

3 针对建筑工程造价预算超标原因提出的控制对策

3.1 全面引入预算管理的信息化技术

对于我国各个建筑工程来说,相关单位应该逐步引入预算管理的信息化技术,减少人工参与预算管理的环节,最终能够显著提高预算控制工作的整体效率。这也需要建筑工程可以在后续时间里,加强内部信息化建设。在具体操作过程中,工程方可以考虑依托财务信息系统,划分出预算管理的专项模块,同时还要将各类预算相关数据信息提交到网络环境中。在此基础上,预算管理信息系统还要积极引入大数据技术、BIM技术等模块,辅助进行预算管理活动。例如,大数据技术可以保证原材料价格计算的动态合理性,BIM技术可以保证预算编制跟工程实际情况具有较强契合性等^[1]。

3.2 做好造价预算管理

建筑工程不仅要编制好预算方案,还要做好造价预算管理。造价预算无论怎么完美,没在落实下去就失去意义,故而一定要完善造价预算管理体系。工程造价预算管理应建立监督机制,对于预算执行情况进行动态监控,随地掌握预算落实状况,同时还要清楚实际成本投入,将其与造价预算放在一起对比,明确两者之间的偏差,然后通过调整完成纠偏,从而防止预算超标的出现。建筑工程在推进中,自然灾害会导致工期延长,从而引发造价预算超标。人为因素也会使造价预算超标,比如施工组织存在问题、施工技术水平低、施工质量病害、未能做到安全作业、合同变更等。上述问题都会造成造价预算超标,所以在工程建设中要加强这些方面管控,严格执行预算,以达到预防造价预算超标的目的。另外,工程推进中经常会需要变更设计,这是预算造价预算超标一个重要原因,应当在设计环节加强审核,尽量减少变更,同时还要在设计变更时做好评估,分析利弊,当利大于弊时方可进行变更,同时要做好签证,保管好相关资料和文件,以确保结算不会出现问题,起到控制造价预算超标的作用。

3.3 合理、科学地编制预算和规划

为防止某些预算出现不合理现象,需要全面完善预算控制措施。第一,要积极指导工作人员做好最基本的预算编制工作,落实预算编制责任制。在预算编制过程中,要随时考虑定额单价的实际内容,结合图纸和实际工程建设情况,认真负责地开展各项工程预算编制工作。由此来看,对工程建设进行全面的勘察和调查是非常必要的。第二,在预算编制过程中,需要合理优化预算制度,调整、创新原有管理制度。同时,做好人事方面的工作,提高工作人员工作水平,保证工作质量。预算编制后要建立有针对性的反馈系统,对反馈内容进行科学评价。第三,预算编制前要落实各项工作,认真分析设计图纸,做好现场勘察,准确计算工程量,详细列出工程清单,并在权重分析中计算工程成本预算,结合投资成本、材料、人工费用等预留空间,对市场价格波动进行后续分析,实现科学编制成本预算。

3.4 对建筑施工中的造价预算进行实时监测

关于造价预算超标问题控制工作的开展,涉及施工过程中关于资金出入情况的监管,并且该项工作是奠定预算编制的基础所在。正式施工阶段牵涉的内容以及环节数量更多,各类因素的变化概率更大,这些均有可能引发预算超标问题。例如自然灾害方面不可抗力的因素,或者是建筑企业所执行的管理力度以及对于施工技术的应用情况。因此,在施工阶段需要依据预算编制实施成本控制,更需要兼顾现场的实际状况做出有效应对,保证成本控制的针对性。针对各方面的需求进行整合,例如来自技术合同或者是业主方面的需求,保证这些需求能够落实到具体施工过程中。在建筑工程完成施工之后,汇总针对效果,展开不同施工项目部分的价格支出以及其他条件因素的分析计算,以此强化细节性的费用支出情况记录确认,好处在于能够挖掘引发预算超标的问题所在,在后续的施工过程中进行改进^[4]。

3.5 提高工程造价预算人员素质和能力

预算人员的综合素质和业务能力是影响工程造价准确性的重要因素。施工单位选拔人才时,要重点考核个人素质与工作经验。成本预算编制人员应掌握施工图纸审核情况、项目各阶段施工情况以及对施工技术的各种要求,及时与设计、施工、监理等部门进行有效沟通,结合计价方法科学有效提高工程造价预算的准确性。

3.6 工程采取精细化管理

建筑工程之随意常常发生造价预算超标,主要是因为工程管理过于粗放所造成的。因此为了防止超标出现,就要改变过去管理方式,采取精细化管理。对于各个部分成本完成预算编制后,既要积极执行,还要通过有效管理,使

各个部分实际产生费用控制在合理范围内,尽量与预算保持一致。工程加强对招标、设计、施工阶段、物料采购等管控,控制好成本,这是预防造价预算超标的有效手段。另外,工程结算要按照合同,认真核算各项费用,不能出现多计费的情况,以防范由于不准确的计算,导致造价预算超标。

4 结束语

建筑工程管理中预算发挥重要作用,预算准确性高,工程资金管理成效就会更为显著,同时也有助于资源优化分配和调配。因此,有必要增强造价预算的准确性和有效性,重视造价预算编制工作的合理性,更应当确保各项造价控制工作在实际管理过程中的落实。

参考文献:

- [1]朱军杰.工程造价预算超支问题分析[J].建材与装饰,2020,(4):139-140.
- [2]王旭.对于工民建预算中造价管理的控制研究[J].建材与装饰,2020,(2):151-152.
- [3]张宝钦.分析建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].环渤海经济瞭望,2020,(5):60.
- [4]李频.建筑工程预算造价控制要点与控制措施探析[J].现代物业(中旬刊),2020,(4):190-192.