

建筑工程施工管理存在的问题及解决策略探讨

胡 斌*

安吉信辉建设有限公司 浙江 湖州 313300

摘 要:近年来,我国建筑领域发展迅速,在建筑施工中也应用到了一些新的施工技术与施工设备,其施工规模与复杂度随之提升,对于建筑施工管理工作也提出了更高的要求。因此,我国施工企业还要对现有的施工管理模式进行积极创新与优化,不断提升自身的施工管理水平,确保各施工环节都能够达到相应的施工质量要求,从而达到预期的建筑工程施工效果。

关键词: 建筑工程; 施工; 问题; 解决策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0306-1>

引言

近年来,我国建筑行业的发展势头迅猛,人们提高了对建筑工程质量的重视程度。然而,由于部分建筑企业过于重视经济效益,许多建筑工程质量不符合要求,严重影响了社会公共安全。建筑工程施工企业想要在激烈的市场竞争中保持稳定的发展,就必须加强建筑工程施工管理力度,有效控制施工进度、工程决算、施工成本等各个环节^[1]。只有这样,才能有效解决建筑工程中存在的问题,从而建造出高质量的建筑。

1 建筑工程施工管理的具体含义及主要内容

建筑工程施工管理的具体含义是指,建筑工程施工企业为了完成建筑产品的施工任务,从接受施工任务开始到工程验收为止的全过程中,围绕施工对象和施工现场而进行的生产事务的组织管理工作。建筑工程施工管理的主要任务包括以下几个方面:①根据建筑工程的具体特点,制定科学的管理措施,例如施工进度管理措施、施工成本管理措施、施工质量管理措施等;②根据制定的管理措施,通过科学、合理的管理手段,对建筑工程项目建设施工技术进行优化;③加强建筑工程施工材料管理,保证施工材料符合施工要求,并且保证施工材料的质量,避免出现材料浪费现象;④监督指导施工人员规范施工,保证施工进度和施工质量;⑤协调各部门之间的工作,保证各项施工按照标准进行,在合同规定的工期内完成施工任务;⑥加强施工质量验收;⑦加强施工人员文明施工意识,保证施工环境安全、良好^[2]。

2 目前建筑工程施工管理存在的问题

2.1 管理机制不全面

现阶段的建筑建设中,施工单位的体制不完善是阻碍项目正常进行的重要因素。管理者思想认识不足,内部管理无法满足建设需求,人员分配不合理,设备使用不当,现场操作工艺不达标,种种问题都制约着工程的正常进展,无形中增加了企业的运行成本。如果企业施工中管理不当,会无限期延长工期,甚至会留下重大安全隐患,给社会带来极为恶劣的影响^[3]。

2.2 未做好施工材料以及设备的质量管理

就目前我国建筑工程的施工管理情况进行分析,发现施工材料不合格是影响到建筑工程项目整体施工质量的重要因素,并且容易导致施工进度延长、施工效益低下等问题发生,对于建筑企业的长远发展也造成了比较大的影响。就施工材料质量不达标的原因进行分析,其主要是因为部分施工企业存在盲目追求经济效益的问题,在工程建设中还会应用到一些价格低廉、质量不达标的施工材料以及设备,也就影响到了建筑工程项目的整体施工质量。在建筑项目施工材料的检测过程中,还需要借助于一些仪器设备开展检测工作,这些仪器设备的使用质量以及测量精度,也会影响施工材料的质量检测效果。部分建筑企业在施工材料质量检测过程中,因为自身财政压力的影响,现阶段依旧采用

*通讯作者: 胡斌, 1982.9, 男, 汉族, 浙江湖州, 中级工程师, 本科。研究方向: 工程施工管理。

的是一些传统的检测仪器,这些检测仪器的自动化程度比较低,并且容易受到检测技术人员职业素养的影响,使得材料检测数据结果的浮动性比较大,也就难以获得良好的施工材料与设备质量检测效果^[4]。近年来我国建筑行业得到了非常迅速的发展,应用到建筑领域中的施工材料与设备类型也变得越来越,导致了施工材料的检测项目与检测难度进一步增加。因此各检测机构还要积极进行设备的更新,从而满足新材料的实际检测需求,减少材料与设备质量问题对于建筑施工效果所造成的影响。

2.3 安全管理工作不到位

安全管理即在项目实施过程中,采取一定的有效的办法,及相应措施和手段保证生产在安全的环境下进行,在保证施工人员自身安全的前提下,按照合同工约定工期开展施工生产工作。安全原则始终是建筑施工行业中的第一原则。在建筑质量安全方面,高难度的项目意味着高危险,存在很多的不确定性的危险因素。除此之外,施工进度目标不明确,导致不合理的工作顺序也会使施工人员作业时的安全性降低。在机械作业中建筑机械在建筑行业的入门门槛比较高,建筑中所用到的机械设备对操作人员的技术要求性高。在施工过程中由于施工现场的危险性较高,应当明确施工场地的界限并按照地方政府要求设置封闭围挡,避免施工以外人员的误入,造成安全隐患。防护器具的采购及配用也极为重要,如果采购的器具不完备或者质量存在问题,会导致施工人员的安全得不到保障,在事故发生时,无法得到有效地保护,所以所有进场的安全用品必须配备合格证书并应在有条件的情况下进行二次抽样复试,复试合格后方可使用。

3 建筑工程施工管理问题的解决策略

3.1 构建高效管理团队

工程项目管理涉及技术、经济、法律等多个学科的专业知识,国内外多年来的建设项目实践充分证明,决定项目成败的往往是项目管理,而项目的核心是团队人员管理水平的高低而并非是技术和装备的优劣,一个优秀的管理团队对于提高建筑工程管理项目至关重要^[5]。一个人员流动大的团队会导致工作地反复交接,很难去保证工程的顺利建成。所以团队人员应当具备相应的专业水平,要能具有施工管理专业学习背景,管理能力过硬,且有大型施工项目管理协调经验,有团体协作精神,有强烈的责任感。建筑业发达的国家非常重视项目管理人才的培养,但是,我国对项目管理的系统研究和行业实践起步较晚,因此项目管理人才相对短缺,面对此种情况,我国应该快速培养一批具有高素质项目管理人才,补充到一线的管理工作中这样才能成为保障工程管理效率的有效基础。工程实施的过程中,应当明确每个人的对应责任,树立现代化管理理念。每一部分的施工质量都影响着整体项目的活动开展。因此,相关的负责人应当能够判断工程进度,合理地调配现有人员、机械、材料等相应的施工要素,保证建筑工程项目按照既定计划顺利地进行。

3.2 强化对施工材料与设备的管理力度

施工材料与设备的质量也会直接影响到建筑工程项目的整体建设水平,因此建筑企业要做好对施工材料与设备的管理工作,并将其作为施工管理工作的重要内容。在进行材料与设备管理工作中,施工单位需要就其预算、采购、调用以及使用等方面的内容进行详细的监管与记录,降低材料与设备质量问题所导致的施工风险发生。在进行施工材料的选择过程中,要求相关采购人员能够从环保性、经济性以及质量等多个角度进行综合性考虑,借此保障施工材料的选取合理性。在完成施工材料与设备的采购工作之后,施工现场的管理人员还要在结合了材料属性基础上进行分类放置,并且需要做好材料的日常养护工作,减少外界因素所造成材料浪费情况发生,对于建筑工程施工水平提升有积极意义^[6]。

3.3 加大施工安全管理力度

开展建筑工程施工管理工作,应始终遵循“以人为本”的工作理念,高度重视施工人员的人身安全。在开展工程施工前,建筑施工企业应根据工程具体情况,制订切实可行的安全管理方案,并且在施工过程中严格执行。对于某些高危施工环节,建筑施工企业必须严格落实安全施工管理工作,督促施工人员规范操作,明确划分安全生产责任,并且通过签订安全生产合同,明确主要责任人。另外,建筑施工企业还需对管理人员开展综合系统的安全生产管理培训,提高管理人员的安全意识,制定安全生产检查机制,并且在日常管理中加强监督,以达到及时发现并消灭安全隐患、保证施工人员安全的目的。

4 结束语

建筑工程施工是一项系统、复杂的活动，在其全过程中都必须充分做好施工管理工作，不断提高施工管理水平，以确保工程施工的合格。在现实中，影响建筑工程施工的因素有很多，所以若想开展有效的施工管理工作，有必要对影响建筑工程施工的相关因素进行全面分析。

参考文献：

- [1]山成,汪飞,王莹.建筑工程施工管理中存在的问题及优化对策[J].住宅与房地产,2021,(12):164-165.
- [2]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021,(1):137-138.
- [3]张东生,蒋航,谭全营,等.试分析建筑工程质量管理中重点问题及解决策略[J].居舍,2020,(34):141-142.
- [4]孔颖如.浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J].价值工程,2020,(9):113-115.
- [5]张彬,于德国.探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].门窗,2020,(1):368-369.
- [6]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦,2021,(5):113-114.