

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理分析

闫杰

仁恒发展(天津)有限公司 天津 300000

**摘要:**建筑行业进入新时期后,发展迅速,需求不断增大,竞争异常激烈。对于新时期的建筑工程,只有做到努力提升工程管理的创新能力,渗透绿色施工的管理思维,方可在提高施工质量的同时,达到经济效益的最优化。因此本篇就施工管理创新和绿色施工管理进行了充分探讨,并根据实践经验,构建出了针对性的管理战略,以期把绿色施工管理有效落实到施工经营当中,从而提高了施工管理水平,为建筑行业的健康经营奠定了保证

**关键词:**建筑工程管理;绿色施工;创新

## 引言

根据中国建筑行业的实际情况可看出,中国建筑行业以劳务密集型为特征。在当今的建筑施工经营流程中,整体呈现出相当的无序化现象,并普遍存在着施工组织程度不高,科学性水平不高,施工连接度不佳等现象,极易引起资金损失乃至造成污染,危害建材行业的可持续发展等。在新时代,全社会积极倡导通过打造知识和技能型的劳务大军,来促进建筑行业创新和发展。正基于此,施工管理部门亦必须与时俱进,积极开拓创新,全面推进绿色施工管理,以真正提高基础建设工程的施工品质和效益。

### 1 建筑工程管理创新的重要意义

现阶段,创新已然成为了我国各行各业发展中非常重要的理念和要求,同时也是我国民族发展的灵魂,是推动我国整个社会经济发展的重要力量。当前环境下,如若建筑企业仍然沿用传统的管理方式,则很容易被时代的潮流所淹没,从而失去在行业中的竞争优势,故不仅社会发展需要创新,企业发展也同样需要创新<sup>[1]</sup>。简而言之,目前我国的建筑工程市场的情况非常复杂,不仅时常会遇到一些不合理的要求,还会出现很多推卸责任的事,进而直接影响了各方的利益。同时,在建筑工程领域,很多国企单位不仅具有非常强的垄断实力,而且普遍存在地方地域保护主义,直接导致一些中小型的建筑工程企业受到很大的冲击。综上,建筑工程管理创新势在必行。

### 2 绿色施工管理的重要意义

随着社会的不断发展进步,越来越多的人意识到,绿色健康的可持续发展才是未来时代的主流。而对于建筑企业来说,开展绿色施工管理是发展的必由之路。绿色施工能够实现能源与废弃物的利用,进而促进更为环保的循环经济发展。此外,绿色发展道路是未来社会发

展的主流方向,如果一个企业开展绿色施工管理,能够为建筑行业提升整体影响力,能够促进和谐友好环境的建设,为企业带来高效的利益。

### 3 建筑工程管理创新及绿色施工管理必要性分析

对于中国建筑工程管理创新以及绿色施工管理的必要性,本文主要从社会方面、项目层面以及经济层面进行分析:

(1) 社会层面分析。如今我国社会经济正处于快速发展阶段,随之而来的环境问题也逐渐严重,即使是各个领域都发生着巨大的环境、资金污染现象。所以,在建设工程施工时,必须做好环保措施和环保实施管理,防止对环境、人类社会产生不良影响。

(2) 项目层面分析。管理创新以及绿色施工管理,能够实现对整个工程施工质量的全面把控。保证施工质量是建筑工程施工中最主要工作目标,只有此基础之上,才使得施工单位得以在社会领域内建立良好形象<sup>[2]</sup>。因此,针对管理创新与绿色施工管理要给予更多重视,把这些方面纳入到具体管理工作中,为建筑事业发展提供保障。

(3) 经济层面分析。不管是在项目具体实施过程中,或是在项目长时间实施中,加强工程项目管控始终属于重点内容。在项目实施中,通过管理创新以及绿色施工管理工作的全方位落实,能够实现对各环节工作的科学合理规划,防止严重浪费的现象出现,给施工单位带来更大经济效益和社会效益。。

### 4 我国建筑工程管理创新及绿色施工管理的现状

伴随互联网技术的持续发展,中国社会不断深化传统产业智能化建设,而在建筑产业领域集中表现在建筑智能化的发展。从宏观角度分析,建筑产业的传统结构是建筑智能化概念推广的第一个阻碍。在我国建筑产业呈现出“中型企业居多,同时乡镇企业占比较大”的特

点,这一结构特征令建筑产业内部出现分布不集中、区域水平不协调、市场准入门槛低等问题<sup>[1]</sup>。从微观角度分析,各建筑企业自身的技术水平并不足以充分实现建筑智能化。目前我国建筑企业尤其在乡镇建筑企业中,传统劳动力因价格低廉且容易募集,短时间内难以被高成本的高新技术机器所取代。建筑企业自身技术改革的动因不足,导致企业科学技术水平难以支撑建筑智能化项目的运作。同时,建筑智能化施工也面临人才短缺的困境。我国建筑企业在管理层面上缺乏高水准的管理型人才,在高新技术的管理上无法进行有效的统筹安排,使得在智能化施工的管理过程中难以第一时间对智能化建筑的设备功能进行检测、核对与调试。

## 5 建筑工程管理创新的发展策略

### 5.1 重视加强人才培养

建设公司必须要意识到人才是推动公司成长的关键资源,是公司非常重要的资源,而建设公司希望在国际市场竞争中获得先机,首要任务是吸引更多的优秀人才一方面,建设公司应加强人才培养机制的完善工作,并根据公司业务的具体需要,制订培养的具体方案,同时通过岗位培训、委外送培等手段做好相关人员的培训。如此有规划、有目的的强化培养,才能够使公司打造一个专业知识、技能均十分出色的专业队伍;另外,施工公司还要着力做好专业技能人员、专业技术和专家团队的高素质队伍的打造,形成一个优势互补的结构,使施工公司的人才队伍更加的丰富和多元化。

### 5.2 树立正确的建筑工程管理创新理念,重视施工组织创新

对于建筑企业的发展,管理思维是关键,一旦管理者整体素质不高、认识不到位,很难适应新时期建筑工程管理创新的实际需求。所以,对于管理人员来说,要注意科学管理思维的变革,抛弃落后的模式,重新梳理创新型经营思想,从而形成具有系统性、规范性的经营团队<sup>[4]</sup>。同时,还要注意人员引进,才能做到施工队伍素质的进一步改善。另外,还应根据实际施工现场,制定好施工组织计划,实行现代化管理模式,关爱每个施工人员,充分体现了施工管理模式的创造性。

### 5.3 加强对信息化技术的应用

在施工管理模式创新和绿色施工管理开展中,需要加强对信息化技术的应用。社会的快速发展,使得很多技术得到一定的进步与完善,已被广泛应用于行业领域,而建筑行业亦不例外。特别是在工程管理创新与绿色施工管理发展方面要将信息化技术优势与价值充分发挥出来。同时,还要注意人员引进,才能做到施工队伍

素质的进一步改善。另外,还应根据实际施工现场,制定好施工组织计划,实行现代化管理模式,关爱每个施工人员,充分体现了施工管理模式的创造性。并将信息输入到平台中,实现信息共享。如果管理者在办公过程需要使用一些数据资料,可以直接从该平台中进行调取,可以节约不少时间和资源工作效率也可得到明显提升。此外,利用计算机系统实现对不同信息的筛选与保存,将有价值信息存储到计算机系统中,可为后续工作开展提供信息保障,确保决策科学性与合理性。

## 5.4 管理方法的创新

(1)强化施工手段的创新:现代建设工程中包含许多施工技术手段,要保证每一个施工手段都能获得最有效的运用,在进行建筑工程设计的全过程中,必须强化技术手段监管。例如通过借助无人机的日常巡查与拍照能力,来获取施工现场某个阶段的施工数据,将所获取到的数据与模拟图纸进行比较,产生现场与项目进度、现场与施工效果图的比较结论。在对比情况的综合分析下,对工程实施中可能出现的缺陷,及时作出适当的工艺问题解决,从而确保了在各种施工方法运用上的不必要问题(2)安全管理的创新:在开展现场施工管理时,同样要加强安全管理,应通过日常的安全教育与培训,提高工程技术人员、管理人员和施工人员的安全意识,确保参与到工程项目实施中的每个人员,均具备较强的安全意识保证投入到工程进行中的所有员工,都具有很高的安全意识,能做好安全工地的各项规定,防止一切违法、不合理的工程建设活动。(3)加强在建筑工程中的BIM技术运用:在计算机技术日益发达的今天,更多的建筑工程企业开始导入BIM技术。在BIM技术使用中可以采用相应的施工模型建立,在该模块中集成了所有的施工信息,从而可以实现BIM技术的仿真功能,协调性和可视化功能,实现项目管理的有效实施。(4)将工程的各种问题及解决办法汇总留存后提交至云端,通过大数据分析让这些问题在后续的实施中能有效规避。

## 6 绿色施工管理措施

### 6.1 重视绿色材料的选择与使用

针对绿色施工管理思想,其突出表现在工程中的施工资料的使用。常用的新型环境建筑材料包括轻型模板应用、新型隔热建筑材料以及门窗复合材料的应用。实施时要利用先进环保建筑材料,渗透节水和环境保护思想,与环保技术要求的一致性。为最大限度地实现施工的绿色环境化,必须注重施工技术,以帮助相关工程管理人员意识到施工信息的必要性;必须根据工程建设要求,正确做好建筑材料的选用,达到降低成本的目的。

根据绿色施工标准, 优先选择绿色建筑材料, 合理减少建筑材料的有害废气排放。在建筑工程绿色的过程中, 以就地取材为前提。例如, 关于基础回填, 优先采用回填技术, 依靠建筑物周围的岩土, 达到回填的目的。此外, 还要注意及时进行对施工废弃物的处理和使用, 从而提高对建筑资源的使用率, 并减少固体废弃物产生数量。

#### 6.2 明确绿色施工的要点

工程在实施之前, 应制订合理的工期计划。必须事先对施工现场做好全面的勘测, 以确保及时优质快捷的落实工程建设方案。在编制施工计划中必须根据施工现场的情况, 防止对环境产生损害, 必须重视维护本地环境系统的原始性、生物多样性和本地植被, 要全面地研究考虑施工过程中会对周围环境产生损害的各种因素, 持续地调整和完善施工计划, 尽量地实现机械运作, 减少施工危害<sup>[1]</sup>。而针对绿色施工方法的实施效果, 施工单位更应该强化监督管理, 更加全面的监控施工环境中的每一个施工细节, 从而确保施工的标准化施工, 从而提高了绿色施工的全面落实。

#### 6.3 加强施工节能管理

在绿色建筑建设工程施工中, 节能是一个基础性要求。而建筑的节能监督管理工作, 具有专业性与复杂性特点。针对整个工程, 必须对关系到建筑的各种能量利用效果, 做出充分考虑和研究。对于施工中能源消耗较为严重的施工环节, 工作人员必须要在第一时间内做好管控工作, 将能源浪费问题控制在有效范围内。而在绿色的工程施工中, 会牵扯到许多机械的实际应用问题, 在机械设备使用前, 需要做好全面统筹规划, 保证各环节工作都能得到机械设备保障, 防止出现机械设备提供不及时而影响工作进度与工作质量的情况<sup>[2]</sup>。此外, 尤其要注意动力能源消耗严重的机械设备, 保证机械设备在应用中, 能够发挥出自身最大价值, 减少空耗、严重能耗的问题出现。

#### 6.4 减少环境污染

在整个城市建设工程的施工管理中, 都必须把建筑施工污染管控视为关键工作。应根据建筑施工要求, 采用针对性扬尘控制措施, 防止环境浑浊。在施工时, 应

高度重视降尘管理, 切实降低粉尘造成的危害。另外, 必须对噪声做好控制, 如果产生噪声污染, 必将干扰工地附近村民日常生活。噪声主要来自建筑施工作业机械, 必须对其加以管理利用, 减少噪声对群众日常生活环境的损害。对建筑施工过程产生的垃圾、污泥, 不得任意排污, 应加以适当处置, 直到达到标准以后才可排出。另外, 对环保政策加以优化, 避免对饮水造成污染, 又要节水, 避免浪费。综上所述, 在提升质量的同时, 还要通过利用科学和合理的施工技术, 降低污染, 达到环保施工技术的要求。

#### 6.5 对施工全过程进行严格的质量管理

建筑工程产品的总体品质根据各组成部分的品质要求确定。这就需要施工公司的管理层在环境动态控制中, 必须建立健全监督制度, 并对实施阶段实行严密的监控与质量控制。另外, 在方案设计的设定中, 要把环保可持续理念贯彻其中, 要结合施工的自然环境, 结合项目周围的居民状况进行详细的考虑, 实现真正的环保科学化。

#### 结语

目前, 在我国建筑管理中加强建筑施工管理领域的技术创新已经十分关键, 发展施工管理技术中所采取的新方法以及实现的目标, 将会对施工管理产生很重要的作用。合理地对施工管理模式加以革新, 正确地运用环保施工控制手段, 不但能够使施工的总体品质获得良好的改善, 而且能够使项目的施工进度和工程造价获得合理的控制, 给施工公司带来更大的经济效益和社会效益。

#### 参考文献

- [1]朱雷.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].地产, 2019(23): 62.
- [2]吕彤.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].门窗, 2019(15): 37.
- [3]王陈.建筑工程管理创新及绿色施工管理办法研究[J].建材与装饰, 2019, (11): 162-163.
- [4]罗骏.土建工程管理创新及绿色施工管理方法探析[J].地产, 2019, (23): 88.