

电力后勤小型基建项目管理探讨

王腾飞

国网河南省电力公司柘城县供电公司 河南 商丘 476200

摘要: 继续加强中小型水电基础设施建设,提升中小型基建工程建设实施能力是当前国家电网智能化运行的必然需求,这是推动中国电力行业技术水平提高的必要道路。在中小型基本建设工作的开展过程中,一定要从前期设计入手做好投资管理,加强对水电资金的统筹控制和利用能力,根据各地的中小型基本建设工作特点,搞好有关管理,促进电力系统中小型基本建设工作的成功开展,为全国水电工作的高速增长提供良好基础。

关键词: 电力后勤系统;小型基建;项目管理

引言

后勤工作是整个供电系统的关键部分,对整个供电的安全性和质量都有着关键的保证作用。在新时代经济发展趋势的驱使下,城市供电系统也在逐渐地朝着现代化、信息化的方向发展,与传统的管理手段已经出现了巨大变化。因此本文将针对新时期的供电及后勤管理工作情况加以分析,并探讨了完善城市供电及安全质量监督体系的有效途径。

1 电力企业后勤管理工作的重要性

1.1 顾名思义,电力企业后勤管理是其稳定运营的基石,通过对每个运行过程的严格把控,可实现其既定目标。并通过各部分任务之间的结合,可取得一定的管理效益。总之,后勤管理是电力企业管理的基石^[1]。

1.2 后勤管理既不是针对一个人,也不是针对某部门,而只是利用企业和内部所有人员利益之间的特殊关系,把所有员工都列为服务对象,并能使其以主动而充沛的工作态度进行具体的后勤管理。另外,电力企业的后勤管理以企业生产能力水平为主要依据,可带动广大职工的热情凝聚,保证其物资和文化的需要,不但可保证公司内的资金进行合理使用,而且可保证企业科学经营的要求。

1.3 办公环境的清洁、整齐和文明,不但能使员工心情自由的迸发,而且还能在激发多元化创意思维的同时,为电力企业的现代化建设增添光彩。而再者,后勤管理也即是工作管理,通过对人员观念方面的控制,以思想与意识为中心的行为管理,辅之理论知识与实际间的结合,就可以在合理选用工作手段的情况下,取得一定的管理成效。

2 电力后勤小型基建安全质量问题分析

2.1 创新意识匮乏

技术创新、变革成为了现阶段中国能源产业发展与

不断成长进程中的主旋律,这也给中国能源产业转型的管理者们提出了更高的要求,但在后勤管理等工作流程上,由于部分管理人员的革新能力不高,技术革新能力不足,又一味推崇传统模式,导致效率不高,管理主动性不足,后勤保障制度不落实^[2]。

2.2 信息化建设力度不够

当前世界的爆炸,科学技术的不断改变,但是电源的发展和科技化的浪潮中存在固步自封,没有形成符合现代电力产业发展的现代化管理模式,而后勤管理水平不足,不能满足创建双一流电力企业这一需求。

2.3 监督机制缺乏

后勤管理既包括了电力企业建设、制造、运营、管理等的诸多环节,更包括了企业中的物资、设施、人才等诸多方面,因此必须形成健全的监管制度,对其实施疏导管理。但是,部分电力企业,机制缺失,整体后勤管理工作均陷入松散无序状况。

3 强化电力企业后勤管理工作应采取的措施

3.1 组建专业化后勤保障队伍

对电力企业来说,后勤管理工作是关键部分^[3]。不过,在实际工作,却因为思想观念的影响,使得许多员工都用鄙视的态度看待后勤工作,即认为工作水平最差、最没用的人将会被安排在后勤部门。这就需要后勤工作人员通过与公司各岗位之间的接触联系,结合优秀人员选拔,推动企业服务质量、保障管理水平的提升,改善人们的认识。比如:公司可采取定期举行岗位培训和考评的方法,对公司后勤工作管理进行了优化,针对还没有完成的个人或组织工作,将责令限期整顿或调离,以达到对公司后勤工作管理的全面把控。此外,后勤管理单位还应建立团队合作氛围,以真正为客户的工作需要为指导,增强企业存在和成长的价值,辅以优胜劣汰的生存方式,凸显电力企业后勤团队建设的意义^[4]。

3.2 加强项目规划和监管力度

在开展基本建设工作前,必须进行基本建设的前期工作,内容一般涉及建设项目设计以及有关文件的处理,同时通过项目的设计资料,可以对建设项目的资料加以查阅。完善小型基本建设的评估体系,由此来提高建设项目的综合评估效率和服务质量。另外是基本建设项目的监督工作,这也是基本建设管理中的重点内容,这里重点包括对招投标进行严格管理,对其过程实施严格监督,同时将最终结论与有关施工单位的建设许可、产权资料等,做好备案管理;针对所有涉及基建工程建设项目施工问题的设计单位、施工单位和监理单位等,都必须将其的基本资料加以整理,同时也对各个单位的基本信息加以评估,同时对任务的实施状况做出报告和总结,在工作方案必须按照现场状态做出变动的前提下,必须对工程实施严格管理和监控,同时对任务的实施状况做出报告和总结,在工作方案必须按照现场状态做出变动的前提下,必须对工程实施严格管理和监控,同时对现场的电子签证项目进行了严格监督,以确保项目变更过程符合国家相应的法律要求与规范^[5]。最后,在整个工程的实际施工过程中,总审计机关必须成为一个独立机构,进行质量监督管理工作,也必须对工程实施中的各个环节进行严格监督,特别是必须加强对专项、开工和竣工实施过程中的质量监察。

3.3 加强信息化建设

随着新科技在电力系统中的渗透,信息化建设已成为目前供电后勤管理工作的主要发展趋势。管理者应该针对电力后勤管理的特殊性,加大信息化技术在其中的应用,以降低工作人员的负担,提升后勤效率,并让信息化技术能渗入各个部门工作人员中,以进行更为迅捷的信息交流与管理。为能够提高现代信息化在电力后勤管理中的运用,企业要做好硬件设施的建立与软件系统的补充,为提升后勤人员的信息化管理水平,将部分纸质公文转化为电子文档,将部分文书、管理制度、规定采用电子形式进行公布,利用互联网把各个部门连接起来,更好地进行数据互动,以此提升后期管理工作成效,为动力系统的工作安全、优质和稳定提供保证^[6]。

3.4 完成建议书、可研报告并优化评审制度

在中小型基本建设项目中,进行建议书、可研报告和有阿虎审查的工程是项目的主要方式。在中小型基本建设工程项目的管理工作中,前期准备工作是重要的关键点。另一方面,在中小型基础基本建设项目中,各网省单位都必须进行好前期的准备工作,并在规定的日期前将整个建设项目的规划与设计和建设项目的收资工作

全部完成,并将一系列的前期程序加以完备,进而确保了基础信息的正确性;另一方面,在建设项目开战之前,要先对整个建设项目展开了勘察设计与可行性的研究,并提出建议书和可研文件,同时也要完善建设项目的省网审批体系,从而保证了项目的效率。另外,在小型基本建设项目中,应强化对项目的监督,确保项目的质量^[1]。首先,要强化对建设项目招投标过程的监督,确保招投标过程的合法性;然后,要形成一个健全的动态的省网审查体系,加大对施工单位的检测工作,保证施工单位达到建设的要求;最后,在中小型基本建设工程项目的管理上,提高了工程设计的质量与管理,使设计适应工程项目实际的需要,并能够合理安排工程进度表,做好中小型基本建设项目。

3.5 对电力后勤管理过程进行实时监控

电力公司后勤保障服务管理系统是指针对电力公司及其相关后勤保障服务支持系统实施的综合管理工作,是对财、人、物等实施服务的综合管理系统。在现代的电力后勤保障管理工作中,使电力后勤工作的社会化已成为日后发展的必然趋势,所以要求电力公司后勤保障业务管理部门着力提升后勤工作的整体管理水平,进一步优化对后勤部门的服务,进一步完善信息化工程,以确保电力公司后勤管理工作的总体管理水平能进一步提高,以便继续带动电力公司的建设步伐。根据当前的工作形势分析,电力后勤管理工作仍面临不少困难,管理者要主动改变自身思想,正确运用现代化手段,即时监测电力后勤管理工作进程,针对电力公司后勤保障管理工作现状和需求,适时修订完善相关的文件,整体提高电力公司后勤保障管理工作的全面素质和工作效率^[2]。同时,现代化的供电后勤管理系统,不但可以增加信息的真实性,而且能够整理日常耗时复杂的信息,为电力企业负责人的决策提供必要的信息保证,进而确保电力公司能够朝着良性的方向运转。

3.6 做好对机械设备和物资材料的管理

在中小型电力基本建设工程项目的管理工作中,对机器设备和物资用料质量的管理也不可小觑,唯有确保了机器设备的正常工作和物品用料的良好质量,方可防止因产品质量问题而影响到小型基本建设的施工质量。一般来说,机器在使用前要对其整机机械性能进行检查,确定机器无故障,以及有关技术参数满足小型电气建设的施工条件及其电力系统的操作条件后方可装配使用。但对工程项目施工中需要到的各种物质材料,也一定要在生产阶段就加以严格把关,保证材料的规格、重量和品质都达到电力系统的使用条件。除电力系统运

行中的机器设备和物资材料的品质必须加以严密把控之外,更不可忽略小型基本建设工程的土建人员实施质量,由于动力系统较为复杂,而土建人员实施的质量,决定着动力系统的工作可靠性,所以在实施时必须对土建人员实施使用的机器设备和物资材料做好品质控制,保证土建的实施质量^[3]。

3.7 做好电力后勤规范管理工作

目前,中国后勤日益向社会化、产业化等方面发展,后勤管理工作也从过去单纯的“讲服务”发展到“服务与效益并重”的新局面。假如我们还继续沿用计划经济下的后勤模式,或者仍然片面地讲求服务,那么,后勤工作就无法符合当前改革发展的大形势。所以首先,要认真掌握后勤工作服务对象的经济活动规律和基本要求,有意识地根据其行为规则做事,适应其要求。作为供电公司的后勤工作,首先就是要按照“一强三优”的管理目标,做好党政领导的参谋,建立和健全为组织实现目标的各种后勤管理、服务机构,进而确定并进一步明确后勤保障管理工作的责任;其次,牢固树立企业“以人为本”的观念,在工作内容、方式方法上充分体现了员工的意愿,严格遵循创建“和谐企业环境”的基本准则,尽力实现了广大职工的选择与要求;第三,企业应当提高对后勤服务项目的统筹规划意识,在公司周边环境的布置、绿化等方面充分体现国家电网企业的企业文明宗旨,通盘考虑,一步到位^[4]。

3.8 对施工建设主体进行强化管理

其中的施工单位管理主体主要涉及施工单位设计机构以及相应的工程建设管理。为提高动力系统建设工作的全面素质,要求各个电力公司对自己的配电网潮流计算建设工作和技术人员实行管理和培养,由此来提升建设管理工作人员的服务意识和素养。其中,建设管理的素质和管理技术是他们关键部分,首先必须根据建设项目施工的总技术要求。提出相应的经营战略和开发战略,同时通过检查相关的施工设计和电网施工情况,来对建设管理部门工作人员的专业素养进行培养与考评。但对施工人员而言,就必须对其的职业素养和施工技术加以培养,同时提高对施工建设管理人员的安全意识,在确保自己人身安全的情况下,来对整个施工的

质量加以合理掌控。

3.9 创新管理机制的实施效果

有效提升和优化项目管理的过程。根据小型基本建设工程出现的新情况和任务,梳理形成的项目程序和工作规范,以及对项目的要求、划分、明确、细化供电企业基建项目标准化管理工作的有关要求,成为项目机构和人事管理的基础与执行准则。从那时起,小型基本建设工程的管理工作便有了遵循的依据与规范^[5]。有效提升管理的规范性程度。通过构建矩阵管理,运用创新管理机制把大小型基建工程项目的全部阶段规划成一个矩阵,使工程项目的各个流程管理单元不仅在项目的统一水平管控之下,部门之间还能通过纵向管理的专业主管单位,从而消除了管理真空区在整个项目执行流程中产生的影响。

结语

综上所述,进一步加速中国中小型供电基础设施建设,进一步提升中国中小型基建工程项目施工技术水平是当前国家电网智能化发展的必然需求,这是推动中国电力行业技术水平提高的必要道路。在中小型基本建设工程的开展进程中,一定要从前期计划入手强化管理工作,加强对水电资金的统筹管理和利用能力,根据各地的中小型基本建设工作情况,搞好有关管理,推动电力系统中小型基本建设工程的成功开展,为全国水电工作的高速增长提供良好基础。

参考文献

- [1]李子游.探讨电力企业后勤管理工作信息化创新[J].现代国企研究,2018,(18):129.
- [2]王琼.探讨新形势下如何做好电力企业的后勤保障管理工作[J].科技展望,2017,(14):118.
- [3]王涛.电力后勤管理安全和质量监督路径探究[J].中国新技术新产品,2018,(19):170.
- [4]张卫华.做好电力企业后勤保障管理工作的方法探讨[J].现代国企研究,2017,(16):167.
- [5]彭鹏,黄玉婷.电力企业小型基建项目业主方管理模式探讨[J].企业技术开发,2019,31(02):68-69.
- [6]刘磊.当前电力企业小型基建管理模式探讨[J].企业技术开发,2018(04):71-73.