

# 土木工程施工管理中存在的问题及对策分析

楼方彪<sup>1</sup> 楼旋锋<sup>2</sup> 张洋洋<sup>3</sup>

1. 浙江荣阳工程监理有限公司 浙江 杭州 310012

2. 浙江褚杭劳务有限公司 浙江 杭州 310012

3. 浙江万科南都房地产有限公司 浙江 杭州 311217

**摘要:** 在土木工程施工过程中, 施工质量容易受到各种因素的制约, 存在较大的施工风险。在土木工程施工管理中, 要从风险规避的角度找出影响工程质量和安全的因素, 采取应对措施, 使一些常见的问题得以解决, 从而改进管理人员安全意识淡薄、管理体系不健全等诸多问题, 提高管理效率, 促进土木工程事业的发展。文章针对土木工程施工中存在的问题提出相应的解决措施, 以提高施工管理效率, 促进建筑业的发展, 保证工程施工质量。

**关键词:** 土木工程; 施工管理; 问题; 对策

引言: 土木工程各项工序极为复杂, 施工管理工作涵盖施工期间的诸多内容, 需要通过对整个建设项目的全面把控与严格管理, 将土木工程各阶段施工质量全面提升, 保证土木工程使用更加安全, 减少各种安全事故发生几率。在新时期下, 土木工程施工管理必须结合市场变化趋势与先进技术应用优势, 将土木工程施工管理中凸显出的各种问题做到针对性解决, 工程造价也能够科学管理下得到有效控制, 施工单位整体的综合效益随之不断扩大, 为土木工程建设进一步发展带来有力推动。

## 1 土木工程施工管理工作的重要性

第一, 合理控制项目周期。现代化的土木工程建设往往存在周期要求, 要求工程建设在较短的时间内完成相对复杂的工程任务, 但在这一过程中存在着诸多制约因素, 施工团队要想达到最好的效果, 就必须在规定的时间内完成进度。根据项目的进度进行科学调控, 结合团队整体建设实力和资金运作情况, 选择合适的技术形式和专业设备, 做到科学施工、灵活调整, 使各项工作有条不紊, 每个人都能够清楚地知道自己的职责和岗位要求, 同时按照施工的质量要求完成建设任务, 避免出现影响工期的情况, 从而控制工程进度。

第二, 成本控制。管理工作的开展能够使项目资金通过成本控制的方式得到合理支配, 每一个小施工环节都蕴含着丰富的管理知识, 需要运用专业的技术手段才能达到施工目的。而实际的土木工程施工过程中环节众多, 各个环节的控制都是系统的、难度很大, 只有通过成本控制和预算分析, 才能达到最佳管理效果, 保证每一笔资金的使用都是正确的, 不会出现挪用资金等情况。通过成本控制,

可以有效地控制施工过程中的质量因素, 保证项目

资金的合理使用, 发挥资源的作用, 建造出高质量的成品建筑<sup>[1]</sup>。

## 2 土木工程施工管理中存在的问题分析

### 2.1 管理体系方面

在大型土木工程施工中, 管理体系的建立直接影响具体的管理操作过程和施工过程。管理强度与最终的经济收益密不可分。许多施工企业往往过于注重经济效益, 忽视了管理体系的构建, 不清楚管理工作与最终经济效益的关系, 导致管理体系的构建缺乏实际效用。另外, 由于管理体系的构建不科学、不完善, 对施工过程起不到约束作用, 导致施工人员整体素质较差, 施工态度较为懒散, 无法根据施工需求进行有效的施工, 导致工程管理效率低下、经济效益下降。因此, 管理体系的构建对于工程项目的顺利进行和提高工程质量、施工效率至关重要, 施工团队需要充分重视。而管理体系构建, 也需要根据工程项目的实际情况, 参考团队的综合实力。

### 2.2 安全管理意识淡薄

在土木工程施工管理工作开展过程中, 部分管理自身所具有的安全管理意识略显不足, 未能对管理工作重要性有全面认识, 导致安全管理等重要工作流于形式, 留下不同程度的安全隐患, 安全事故发生几率随之增加, 影响到施工单位经济效益扩大化<sup>[2]</sup>。部分安全管理人员带着侥幸心理工作, 导致设备使用人员未能积极采取安全防护措施, 不利于施工安全性提升。

### 2.3 对材料管理方面不全面

施工材料管理是工程施工得以有序与高效开展的基础, 管理人员必须对原材料进行全面与科学管理, 确保材料选择、使用与存储等多个环节能够得到科学管理,

减少材料供应不足或者分配不科学的问题。但部分管理人员未能重视全过程的管理工作,采购人员没有从市场变化趋势入手对材料进行合理采购,材料出入库环节的管理也缺少规范性,导致材料浪费问题严重,给整个土木工程成本管理带来不利影响。

#### 2.4 管理团队素质不高

施工管理是确保土木工程整体质量与安全性提升的关键所在,特别高质量与高水平的施工管理工作能够将施工单位综合效益扩大化。但部分施工单位对于管理工作问题的解决不够重视,未能对管理人员整体结构进行优化,对管理人员的选择较为随意,未能有效开展资格审查与专业培训。在此前提下,管理工作中存在问题得不到及时发现,工程施工管理水平不高,工程问题频发,易给施工单位带来不同程度的损失,影响到土木工程建设进度控制,暴露出管理团队整体质量不高的根本问题。

### 3 土木工程施工管理应对策略

#### 3.1 加强前期的准备工作

在土木工程开始进行施工之前要做好准备,这样才能够保证项目可以更加顺利的进行开展,进而大大提高整体建设的施工效率。在前期进行准备工作当中,主要是对于工程造价进行分析,提前设计图纸,将之后的工期进行规划的。不仅如此,还需要提前准备好所使用的施工材料和设备,防止在后期进行工作的时候,因为准备不足而产生一些违规行为。将项目的调研工作做好,提前对施工场地进行研究,特别是土壤和水文等不同的状况,确保之后的建设不会存在任何问题。根据现场分析之后来制定具体的施工方案,防止后期进行施工的时候,产生过多质量问题,减少现场安全事故的发生。

#### 3.2 更新管理观念,提升安全意识

在新时期下,行业竞争愈发激烈,土木工程施工安全性的提升可以将施工单位综合实力全面增强,确保施工单位更好地应对不断变化的发展局势。为此,施工单位考虑到土木工程施工管理安全性的全面提升,对全面系统安全控制机制做到有效执行,成立专门的安全管理工作部门,邀请精尖人才参与,将全新管理观念进行传递,采用先进安全管理方式减少各类安全事故发生几率。首先,施工单位必须结合土木工程施工及管理特点,意识到施工人员自身行为将直接影响到各阶段的施工安全,积极对施工人员所具有的安全意识全面增强<sup>[1]</sup>。例如,组织多元安全培训活动,帮助施工人员对操作技巧与施工要点做好把握,确保施工人员可以严格按照具体操作规程完成各阶段施工作业。其次,对于违反安全

管理规则的施工人员,必须对其进行再教育,通过安全教育与培训工作的开展,对施工人员错误行为加以纠正,借助严格考核将其安全意识提升,使得施工人员对安全生产重要性有全新认识,主动规范行为。最后,管理人员应开展全面管理,做好施工作业各环节的监督工作,安全事故发生几率将有效减少,推动经济效益扩大与行业发展。

#### 3.3 建立健全管理体系

完善的管理体系能够保证工程各项管理工作的顺利实施,对提高土木工程施工质量具有重要意义。近年来,许多施工团队都在进行土木工程建设,但管理体系不完善,很多人都不太重视管理体系。因此,必须建立科学、合理的管理体系,完善各项制度,以确保施工操作规范和标准,使安全管理与质量管理得以落实。通过综合考虑工程建设需求,根据施工流程科学地建立管理机制,使管理体系更具可行性和合理性,确保施工方案顺利实施。在施工前,要确保设计方案的科学性,落实各项安全保障措施,按管理体系要求定期完成现场排查工作,做好细节控制,及时发现违规操作并进行处罚。通过建立奖惩机制,使施工人员能够更好地完成操作任务,保证工程建设的整体质量。管理人员要以身作则,发挥管理作用,按照管理体系完成各项工作的控制过程。

#### 3.4 加强材料管控,做好现场管理

土木工程施工材料的质量会关系到整个工程的施工质量,是现场施工管理中较为重要的一个环节。因此,施工单位管理者也应该对材料管理进行充分关注,加大对材料管控的整体力度,使工程施工质量实现整体提高。施工单位首先应对材料采购环节进行全面监督,确保采购人员能够根据具体采购需要完成科学采购,保证材料价格满足成本管理需要,也让材料质量与施工标准相契合。其次,建立起严格入场标准,管理人员会对各类材料的具体规格、产地与性能等情况进行严格审查,保证重要材料入场前会通过专业人员的现场审查,加强材料整体管控。例如,混凝土材料必须重视水泥与砂石配比情况是否合理,采用抽样检验方式并做好检查记录,保证其质量与具体施工标准相契合。最后,重视材料保管环节的管理。相关管理人员必须在材料已完成检验并成功入场之后,结合具体平面布局选择好材料存放位置,根据材料类型设置好相应的标识。材料堆放情况必须根据材料自身规格来决定,保证材料分类合理。管理人员要对材料防水管理工作加以优化,减少水泥受潮情况,通过科学方式避免钢筋材料耿耿现锈蚀情况。在材料投入施工之前,管理人员必须再进行认真与全面检

查,确保材料各项指标满足土木工程施具体标准。

### 3.5 优化施工工序

对施工工序进行完善和优化,意味着能够根据工程项目的实际需求,考虑到各工序之间的连带影响和作用,在施工材料的管控、设备采购、人员调度、施工环境调查和施工方案的确立等方面都能按照工程建设的质量、考虑工程建设的安全性、根据实际工程情况来规避各种影响因素,从而按照施工工序的质量控制要求落实各项任务,使施工工序得到完善和优化,以提高管理工作的整体效率。

### 3.6 加强施工成本管理

要想顺利建设土木工程项目,不仅需要施工进度进行有效控制,同时,还需要对成本管理措施进行优化。这就要求工作人员对影响施工成本的各项因素进行全面分析,采取科学合理的措施对成本进行管理,不仅可以使土木工程项目的施工质量有所保障,同时,也可以使施工成本得到有效控制。在管理项目施工成本时,首先就应该保证采购价格合理的施工材料,这要求工作人员在采购材料时,需要对材料的价格进行控制,与此同时,还应该保证材料的质量,这样才可以有效管理材料价格。另外,施工企业在对人员进行分配时,应该充分考虑实际施工状况,这样才可以有效优化人员配置,对各项资源进行平衡。此外,施工人员还需要对材料的质量进行定期检查,以避免在现场的材料由于受到风吹日晒、存放方式不合理等原因的影响出现变质和受潮等问题,导致项目施工的整体质量受到影响。最后,施工人员还需要定期检查和保养在项目施工过程中会使用到的设备仪器,确保能够将机械设备的作用全部发挥出来,避免在施工时出现设备故障的问题,导致工期延误,有效控制施工成本。

### 3.7 强化质量监督

质量监督对工程顺利施工至关重要,因此,必须加强对专业技术人员的管控,确保施工设计工作的准确性。在设计前应进行现场勘测,利用所得的数据进行方案设计,确保方案的可行性。施工人员要定期进行培训,提高专业能力,

确保施工过程中的各项管理标准和建设标准得到满足。监督管理人员应履行自己的职责,充分发挥监督管理作用,通过对技术人员进行测评和考核,使其符合施工要求,并能按照章程和制度完成施工任务。避免施工

过程中出现质量管理不合格或材料质量不达标等问题,加强质量管控,确保合同的执行。

### 3.8 秉承以人为本,提高团队素质

土木工程现场施工管理人员是施工质量得以全面提升的关键要素,其专业素质水平直接决定着各阶段的管理效果,对整个土木工程施工管理质量有深远影响。在新时期下,土木工程现场施工管理人员素质水平的提升可以从根本上将施工管理水平不断提升。施工单位必须重视管理团队人员的进一步培养,优化管理团队整体结构,确保证管理工作开展价值充分凸显,解决管理人员团队素质不高的问题,让施工管理具有先进性与合理性。施工单位可以从以下几个方面入手,对管理团队整体素质有效提升。①对现场管理人员选用标准灵活调整,积极引入素质水平高,具有创新意识的复合型人才,确保人才能够对信息技术与先进软件做到灵活与熟练使用,让管理工作呈现出现代化与信息化。②开展定期交流活动,让管理人员能够将工作中遇到的各种管理问题进行总结,在集思广益方式下寻找到解决工作问题的多种途径,有利于现场管理水平持续提升,为工程质量带来最为有力的保障。现场管理人员可以在交流活动与日常工作中发现细节问题潜在实质,制定出合理的改善措施,实现土木工程现场管理水平的持续提升。

### 结束语

总之,为了有效解决我国土木工程施工管理存在的问题,相关企业与个人在今后的工作中应做到以下几点。管理人员要提高安全管理意识,才能更好地完成施工作业,发挥管理的效能;通过定期培训和专业宣传教育,使施工人员了解安全管理在土木工程建设中的重要性;通过质量检查可以避免施工过程中出现的各种操作不合理情况,一旦发现不规范的施工操作,要及时进行整改,使团队成员拥有良好的控制意识,按照安全管理规定完成施工任务。

### 参考文献

- [1]邱明.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(4):190-191
- [2]刘文浩.土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2020(15):162.
- [3]孙正红.土木工程施工管理中存在的问题及对策分析[J].中外企业家,2020(06):135.