

建筑工程土建施工现场管理的优化策略

陈 诚

陕西仁泽实业有限公司 陕西 西安 710000

摘 要：建筑土建施工是房屋工程各项施工建设的一个重要环节，因此搞好建筑工程土建及施工的现场管理必不可少。施工现场管理者应当提高工程运行的科学性，当在场地施工过程出现安全隐患的，要及时采取相应方法加以解决。而工程企业也需要建立科学的管理思想，高度重视现场管理，有效把握好施工管理中的各个环节，以维护施工现场的有序和施工人员作业的规范性。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理；优化策略

引言：在建筑工程及土建施工中，管理者所必须面对的质量管理问题进一步的增加。为有效保证工程质量，管理人员必须要对管理内容、管理模式加以适当的丰富以及优化。并且，在我国基础建设工程中，现场管理效率也会成为衡量建筑单位自身工作能力的一大标准，对于单位竞争力的发展会产生至关重要的影响。然而现阶段，我国并未对施工现场管理设定相应的标准以及规范，导致部分土建工程管理人员在工作中会存在较多的问题，埋下了极大的工程隐患。

1 土建施工现场管理概述

随着当前随着施工难度的日益增大，关于现场施工的管理也就十分复杂了，涉及诸多的管理因素，其中最基本的就是对工程技术人员的管理和分配，其次是对施工物料包括机械设备的生产管理和使用管理，管理和分配人员的工作也要表现出相应的科学合理性，而对于管理考核的主要依据则是如何合理的使用各种工艺的物资，以提升工程实施的效果和实施的效率，进而提升对整体现场施工人员的管理水平。另外，对于施工现场的安全监督管理也是现场施工监管中的重要一环，但由于现代建设工程的现场建筑施工过程十分复杂，在施工现场中涉及到了较多的施工工序以及施工的机械设备等，如对上述因素不能加以很好的管理，那有极有可能造成更严重的安全事故，不仅会对现代工程建设的进行产生负面影响，并带来一定的经济损失，更重大的将是给施工者的人身安全带来危害，所以必须特别注意对施工现场的安全控制^[1]。另外，在现代的施工中，需要大批的物资，技术人员和机械设备，在实际的施工活动中往往会造成工程分散，极易造成管理混乱和时间分配的混乱，使现场施工陷入了较低效率的阶段。

2 土建工程施工现场管理的重要性分析

针对建筑工程施工现场来讲，施工企业能够采取有

效地措施实现现场管理的优化处理，可以更有有效地通过提高施工管理人员的水平尽可能的预防建筑施工现场发生安全问题，同时还可以进行对现场资料的管理进行优化配置，在一定程度上既可以提高工地效益还有促进了施工现场水平的有效提高。由于土建工程施工规模相对较大因此在具体的施工过程中所涉及的内容相对较多，以至于在具体的施工过程中极易由于外部一些影响因素的存在是的起整个施工收到严重的影响。因此想要有效的提升建筑工程土建工程施工现场的质量水瓶，参与土建工程现场施工管理的相关工作人员应当科学合理各方面相关管理资源的有效整合，通过采用先进的施工技术工艺，从而使得土建工程施工得以稳定有序地开展。同时还应当对施工现场管理方面的相关标准进行科学合理地完善，对于未能够达到施工的具体要求的相关施工技术展开科学合理地调整，以此促进建筑工程各方面的施工工作得到有序的进行^[2]。若是在管理的过程中出现一定的漏洞，将会使得施工的工序受到严重的影响，以至于施工企业需要承担不必要的经济损失，甚至是对建筑施工人员的生命财产安全造成一定的损失。所以，施工企业在开展施工的阶段应当强化对施工现场的优化管理，对于相关影响因素进行及时有效的控制，以此使得建筑工程现场能够保持在良好稳定的环境。

3 建筑工程土建施工现场管理存在的主要问题

3.1 现场管理制度不完善。

工程项目的土建施工及现场管理制度中会包括较多环节和内容，因此需要根据各个工程项目情况建立针对性的管理体系，在管理制度实施中要合理安排和调动各个项目施工团队，以提高现场管理工作的实效性。而就目前状况而言，不少施工单位在进行土建施工期间没有建立健全的现场管理体系，无法给各工程建设阶段提出参照的依据，大大降低了施工控制作用^[3]。此外，因施工

包含较多的类别,不同类别的分项施工存在着不同施工条件和要求,所以,需要根据各个工程项目建立与之配套的现场管理体系。仅就目前现状而言,许多施工机构根据不同的分部施工都采取类似的施工管理体系,这样套路化的施工管理体系无法发挥其指导作用。

3.2 机械设备管理不佳

为了适应多样化的工程建设需求、促进各类工程建设目标的高效实现,建筑施工单位必须根据现场需要,做好机械、土建施工项目物资的有效管理工作。不过就现场状况来说,部分管理者并未切实意识到现场控制在土建工程的现场管理中的意义,意识层次出现的误区使得管理者无法采取相应举措对土建工程建设项目涉及的施工机具、施工物料加以控制^[4]。因在机械的日常运用过程中,管理者并未组织员工实施针对性的机械的养护管理工作,削弱了机械工作的稳定性和连续性,导致了额外费用的增长。

3.3 现场安全隐患

重大安全隐患也是中国住建部门施工现场管理存在的核心问题,因为很多建筑施工公司都比较注重眼前利益,而忽略了现场安全问题,从而导致了施工现场的重大安全事故时有发生。在施工前期阶段也没有组织施工人员参加安全教育培训,导致部分施工人员缺乏良好的安全意识,加上大部分施工人员并没有接受过专业的安全知识教育,在施工中若是遇到意外事件时就无法进行自我保护,所以对其应当加强安全教育,促使其能够自觉按照有关安全规范进行施工作业,比如在进行高空作业时能够准确佩戴安全护具,在进行焊接作业时能够按照相关规定带好防护面具进行正规操作^[5]。但是实际上,很多施工人员并没有做到这些,违规操作现象屡见不鲜,施工材料随意堆放,导致施工现场安全管理相当混乱。

4 建筑工程土建施工现场管理的优化对策

4.1 责任落实到人,提高管理意识

在土建与施工现场管理工作中针对各个岗位的人员进行了工作规范,规定重点岗位可以选择那些自身素养较好、专业技术素质高和责任心强的人进行工作,并形成了具有独有特点的公司文化,以提高各岗位、管理层之间的凝聚力、协作精神与沟通意识,同时也明确了各自的防止出现工作纰漏与重复性作业规定^[6]。另外,在产品管理方面交于技术人员管理,对购买的物品严格按照行业规范要求进行检测,防止有不合格物品流入工地,平时对物品进行储存管理,进行清点,遇到大风天气进行防腐处理,确保能够安全长期使用。

4.2 利用信息化技术打造先进的管理体系

在土建与施工现场管理工作中,要积极运用信息化管理手段进一步改善工程管理水平,增强制度执行力。首先,在土建人员施工现场管理工作中,可根据不同的施工内容分别设置微信群,并在群里公布现场规章制度和具体规定,确保管理信息有效传递,实现人人掌握管理规定,在此基础上现场管理体系贯彻落实到现场作业中。然后,要利用大数据处理手段建立信息库,对土建施工现场的信息进行有效采集与数字化管理,经过处理后的信息即时传送至数据库系统当中实现大数据挖掘,以便更有效的分析工地控制情况^[7]。最后,可利用BIM方法仿真土建施工现场,利用场景仿真准确判断现场实施中存在的问题,及时采取干预措施。

4.3 强化现场施工材料的管理

建筑施工中的建筑材料质量是影响建筑施工效果的主要原因,做好工程质量控制,规范施工过程,提升建筑施工效率的重点。首先,在选择建筑材料前,要多做比较,挑选性价比最高的建筑材料,不但能够提高材料的性能,同时能够提高施工的长期效率;其次,要建立严密的法律保证体系,对货物实施系统化控制,以保证货物的质量安全。提高工作人员的法制观念,增强社会责任心,深刻认识违法违规行为的危害,建立科学、系统、合理的安全管理制度。此外,对物品的存放情况也要一层层地加以检查,合理堆放,要制定科学合理的施工规划,严格按方案实施作业,保证原材料的正确利用。对机械设备要做好常规保养,对进入工地的机械设备做好质量检验,确保施工后的安全。坚决制止在施工中使用不合格的机器设备。对所有机械设备做好存档,并对所有机械设备在实际运用过程中出现的质量情况和保养状况做好详实记载,对无法使用的机械设备及时替换,从而确保了机械设备在施工过程中正常的使用^[8]。最后,塔吊、施工升降机、整体吊装脚手架等大型机械,均需进行安全检验,并在获得相关资质证明后方可投入使用^[9]。

4.4 提升工程建设中管理人员的工作能力

随着我国经济社会的高速发展,我国建材行业也涌现出了一批又一批的先进设备,所以要求施工者更要积极的开展设备的培训,以提高施工者对设备的科学管理,并规范了设备的施工过程 and 操作方法,这样才能使工程的品质在获得较好的提高的同时,进行更高质量的施工管理。所以为了促进一个工程品质提升,一个良好的管理方法和施工人员配备对建筑施工至关重要的。所以,对工程的管理相关专业知识的培训也是建设管理中的至关重要的组成部分。因为建筑行业对人员数量的要

求太高,所以部分的管理者在安排到相应的职位以前,也只是经过一个基本的技术培训,对建筑的有关技术理论知识掌握较浅,没有一定的施工经验。出于发展事业的需要降低了房屋施工过程中可能产生的危险,有效的保障工作人员的生命安全^[1]。所以,对施工技术人员进行一定的施工技术和设备专业知识的培训是至关重要的。对施工专业知识全面掌握的高素质人员对整个施工的管理具有很大的提高,能够充分减少在施工建设项目管理中问题的发生,完成周期短,有效率的工程。

4.5 重视施工安全管理

施工现场的管理工作中也应把安全管理工作置于最主要的地位,在这个时候安全管理工作也是一项涉及许多领域的重要任务。从人的角度来说,应该对所有参加过建筑施工活动的人进行严格岗前的安全教育,让其明确建筑施工过程的所有安全情况,同时也要建立适当的处罚机制以约束建筑从业人员的非安全行为。从建筑材料的角度来说,应该对建筑施工的建筑材料做出适当的范围界定,以规范使用的具体过程,同时对已堆积的建筑材料也要及时处理,对剩余的物料要进行处理,同时需要建立专门的物料检验机构,经常对存放的物料进行检验,保证物料本身的安全。对现场的机械设备必须进行检查保养,对参加机械作业的技术人员必须要对其能力进行严密的评估与测试,对已经过时的机械设备一定要进行全面淘汰,绝对不能为了一时的经济利益而造成终身的大错^[2]。防患于未然的思维,对于建筑行业来说是一种永远都没有过时的话题,唯有认真地将国家安全工作置于首当其冲的地位,方可防止大悲剧的产生。

4.6 优化现场质量管理

在土建施工中,将工程质量管理当成现场管理的核心内容已是所有施工单位的共识,因为唯有保障土建施工质量,才能减少在施工现场产生的各类工程质量和安全隐患,也才能建设出优质的建筑物,进而促进城市建设事业稳定发展。土建及施工现场质量管理工作的难度很大,包括了许多工作环节,因此,必须将

质量管理贯彻到每一细节上。在土建施工中,还必须进行地质勘察检查,它既是质量管理工作的重要环节,又是提高质量的基础。在进行地质勘察项目时,必须在接下来的工程设计阶段和实施过程中提出地质危害预防措施,并有专人管理该计划的执行。施工质量管理必须严密检查和监控施工材料品质,选用性价比最高的建筑材料,同时做好物料存放管理和建筑材料使用管理^[3]。并制订科学合理的检测规划,以确保现场质量管理工作顺利进行。

结语

实行土建工程的现场管理,既可有效地提高工程施工产品质量,也可直接影响施工者的安全生产,因此有着一定的经济性和社会效益。在现场管理工作中,通过建立健全的现场管理制度,可以有效减少各种风险。同时,也要通过不断完善管理过程,以提高施工技术人员的业务素质,不断改善工程实施过程的管理水平,向社会各界提供质量良好的优良工程。

参考文献

- [1]李新闻.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建筑建材装饰,2019(04):36.
- [2]黄细华.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建材发展导向,2019(13):351.
- [3]尤贵川.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].大众标准化,2022(05):121-123.
- [4]骆耿森.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].四川建材,2019,45(06):178-179+183.
- [5]李显林.提高建筑工程土建施工现场管理的建议[J].全面腐蚀控制,2021,35(06):112-114.
- [6]王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021,{4}(06):30-31.
- [7]贾建波.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].住宅与房地产,2021,{4}(15):158-159.
- [8]李鹏伟,杨沙沙.建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].住宅与房地产,2019(15):100.