

建筑工程造价与成本控制管理探讨

石晓娟

陕西建工第七建设集团有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘要: 随着中国经济的高速增长,促使了中国的建筑业实现了长期、高速的成长,在中国国民经济生产总值中也占有了重要地位。新的经济社会发展形势下,给建筑业带来了新发展的机遇,但同时也带来了一些问题,需要对建筑公司在经营管理上进行更积极的变革。而建设工程造价和成本管理又是建设公司管理中的关键方面,对建设行业的管理经营作用很大。与此同时,在当前的建筑业工程造价和成本管理中,也存在着工程概算造价超过预算、计划远超概算的现象,严重影响了整个建筑业的顺利进行。所以,必须继续搞好整个建筑行业工程造价和成本管理,以确保整个建筑行业的健康稳定地向前发展。

关键词: 建筑工程; 造价成本; 控制管理; 措施

引言

基于的形势背景,我们的投资机会愈来愈多,但企业只有明确自己的定位,顺应市场趋势,提高公司的运作能力,才能从严酷的竞争形势中脱颖而出。但在前期筹备过程,造价与生产成本管理息息相关,包含诸多知识点。所以,公司必须做好对生产成本的管理,使得管理工作具有科学化,降低资金投入,增加公司总体利润。

1 建筑工程造价与成本管理概述

建设工程造价主要是指工程所需要的价格,包括从筹建至竣工验收移交时使用的所有价格。在工程实际施工中,涉及的工程造价、工业工程费用、市政工程费用等多种类型,在具体的工程施工中所花费的费用及其投资耗损情况,都将对整个工程施工过程及其建设质量产生重大影响,除了做好投资、估算、概算等的制定和调整,进行对施工图的预算管理,也包括在工程竣工阶段后的核算管理等,这也和工程造价有着密切联系。而建设工程造价管理工作的主要任务,就是第一,要先对建设工程造价的整体影响做出评估,在确认了项目价值以后再做出整体评价,然后进行职能调整管理;然后,应根据建设项目工程实际状况,对施工的结构、工程使用材料、投入情况进行控制和评估;最后,在计划控制中,造价工作可以在实践工作阶段完成项目成本控制,为是否确定投资进行深度测算^[1]。并且,在根据工程承包人或施工者的现实所需要,确定工程成本控制方法以及投标价格的阶段,可以依靠的现实依据明显增加。而施工建设项目成本核算管理方法,是建立在经济核算的基础上,对施工建设项目过程中耗费的所有生产资料及其提供的经济利益,都是用货币方式加以计算的,这也就是在整个项目施工的过程,所有项目费用的总和。但是这

还不包括由它所产生的经济效益和利润,以及其他非生产性的经济价值。因为实施建设项目成本控制所涉及的知识众多,所以需要施工工艺、技术方法等实施全面的管控指导,在明确了建设实施的基本任务之后,实现成本与管理方法的合理运用,最后才达到对企业效益的有效维护。

2 项目成本控制管理概述

工程成本核算的管理主要表现为对各种工程成本费用控制因子的管理,对工程进行前期的管理,也称为事前管理;对项目进行过程中的管理,也称为事中管理;对工程实际成本控制的管理;或称事后管理三个方面。工程成本管理主要包括企业对施工计划、工艺过程、质量管理控制等方面的成本实施管理,以降低企业实施的工程成本为根本,实现企业对实施工程的有效成本管理,通过降低工程实施环节中的资金占用,通过提高运用资金的效益,提高工程项目施工过程中的施工监督质量,增强工程方案的合理化与可行性,通过降低施工费用次数,减少施工成本开支,进行工程造价管理工作,通过合理控制实施工程成本费用,给建设公司带来了更大的效益。

3 建筑工程造价与成本控制管理的原则

3.1 成本最低化原则

在实施建设项目工程造价制度与成本管理的过程中,最基本的目的就是在合理区域内,达到最低成本目标。所以这就需要施工单位采取合理的制度与管理,并充分探索降低成本的可行性,以实现合理的成本最低化目标。成本最低化原理并不只是可以解决项目方对建设项目的资金需求,同时对投资方而言也是提高项目资金效益的重要手段。成本最低化理论并不是指施工公司利

用对物资和人力的挤压,单纯的要求降低成本,而是要求公司在确保施工效率的情况下进行成本管理,分析影响成本高低的各项因素,达到合理成本最低化的相对性。

3.2 目标管理原则

在实施建设工程造价与成本费用控制活动的过程当中,必须要特别注意对项目的控制^[2]。目标管理可以确定一个建设工程的开发目标和工作依据与目标的实施。在实施施工过程中,只有严格按既定计划来进行执行,实时纠偏,才使工程造价的预算管理具有实际意义。对建筑施工公司来说,计划不清楚将会直接造成各个小项目工作不能顺畅实施,直接影响公司的全面进度,导致公司成本上升,效益损失。

3.3 权责一致原则

在设计工程造价控制的整个流程当中,离不开各部门人员的共同参与和出谋划策,这也是提高设计工程造价与成本核算之间的控制效率的关键所在。各方人员唯有落实好各自的责任,并发挥各自所拥有的技能资源,才可以最大程度的提升工程造价与成本管理的效能,从而降低在人力物力上的损失。所以在实施工程造价与成本监控管理的流程当中,就必须清楚规定每一位工作人员的职责,以实现权责统一。

4 影响工程造价与成本控制管理的因素分析

4.1 工程造价管理部门职责不明确

工程的实施需要众多部门的配合,相关政策的执行一定是在众多单位的集体商讨意见下才能实施。这么做会造成对各单位的职责并不清楚,所以不管在项目的过程中还是对整个的工程造价工作的效果和标准,都会受一定的限制。因为建筑行业的工程造价通常都采用中介方式实施,所以中介组织必须获得有关单位的承认与批准后方能够有能力进行操作,但是因为各个单位双方的具体状况不同,使得在具体的执行过程中也可能由于某些小的差异而无助于服务中介组织顺利进行操作,使得建设工程造价工作停滞不前。

4.2 缺乏有效的全过程造价监管

部分建筑工程成本控制人员观念软弱比较落后,缺乏全过程成本控制意识,监管的手段偏向静态化,大多数工程项目往往采取定期检测的方式进行监管,纠偏措施落实不到位,这种单一的监管方式容易影响到工程造价的精确性。科学合理的动态控制能够有效控制工程项目的不完善情况,从而降低了后期工程改建,进而减少了工程成本。

4.3 施工单位自身

当前的中国由于对工程造价控制领域的认知和程度

还是不足,导致工程在实施的过程当中往往对相应的制度管理还不够完善,在工程的前期设计阶段当中常常存在忽视预算管理的情况,这在极大程度上导致了资金的损失和资源的浪费;在实施的过程当中忽略了后期的养护管理与运营成本管理,对在实施过程当中所发生的变更问题缺乏应对措施,使得在发生问题后各个部门双方无法协调工作,效率降低,员工的热情不高,限制了工程造价管理工作的顺利开展。此外,在高造价项目的成本控制管理工作的整个流程中,所牵涉到的所有工作人员,除要求与各单位的工作人员高度配合以外,还需要工作人员自身具有相当的技术性水平和专业化,这样才可以确保整个施工阶段的监控管理工作顺利实施。

5 做好工程造价和成本管理的对策

5.1 管理人员素质水平的提高

由于工程造价和施工成本管理过程中需要较高的技术水平和专业性,因此在推进工程造价和施工成本管理改革的过程中,应同时注意对管理专业技术和技术水平进行提升,要确保管理活动能够适应社会发展的新要求,并可以根据市场经济的动态变化及时进行投资计划、资金周转规划、风险应急措施等相关活动^[3]。管理人员业务素质水平的高低直接决定工程造价和成本管理的实际效果,是应对市场变化不稳定因素的关键环节,也是企业提高市场竞争的能力的关键因素。

5.2 健全工程造价管理工作机制

为提高建设工程造价管理的效率,为提高建设工程造价管理的质量,需要进一步健全和完善建设工程造价管理制度。首先,对工程造价管理部门的权限作出了较为具体的界定,但同时也要相应加强工程造价管理部门在企业中的领导作用。造价管理需要统筹人工、材料、机械、资金等多方面的因素,因此要对造价管理部门的职权进行进一步的明确。其次,要形成健全的建设工程造价管理制度,确定造价管理工作的业务流程和有关作业规范,并遵循责任到人的管理方式,进行施工全过程控制。再次,应把信息化准确、高效的导入建设工程造价管理中,形成工程造价管理的系统,在其基础上形成多种功能的业务模块,包括造价目标管理模块包括工程造价指标管理模块、基础信息管理模块和系统管理板块等。最后,还要建立配套的奖惩制度,以确保建设工程造价管理机制真正落到实处,以确保建设工程的造价工作高效、规范、高质实施。

5.3 做好财务预算和决算工作

在推进工程造价和施工成本控制管理的过程中,首先应当要对整个建筑施工过程中有一个整体的成

本控制方案,在整个施工的过程当中,必须严格的根据工程造价的有关规定进行实施,其中包含了开工时、工程建设中以及在竣工验收阶段当中的成本管理。通过这样全过程的成本管理能够保障了预定工期计划的成功执行,从而达到降本增效的目的。另外项目还必须要进行财务预算和决算管理,形成完备的财务体系,经过完善的财务预算和决算工作的管理人员可以从投入、产出、费用等诸多方面来实现效益管理;另外财务系统还可以为项目部门提供数据支持,对整个项目的执行流程有了全面掌控,便于管理者适时的进行调度。

5.4 制定工程造价限额标准

建筑的总体设计必须在充分掌握有关建筑工程各种技术指标的基础上进行全面总体设计,这都离不开对建筑工程的定额管理,也只有对建筑材料的价值有更完整的了解,才能够使建筑工程项目总体的设计更有现实意义。而建筑设计工作和工程预算,两者则相辅相成、相互影响。在实际开展建筑的工程项目中,一定要及时完成按照设计方案所设定的资金上限,以避免无谓的利益冲突^[4]。另外,设计工程造价的管理者一定要作好同其他单位的管理配合工作,使工程设计工作者在开展施工活动中具有充分的信息和资料,从而提高建设事业的顺利进行。

5.5 优化设计变更的处理

工程施工活动中,针对实际状况,难免发生的变更,可以进行动态控制,使该项目的造价控制处于合理范畴,必须注意对工程设计变更的管理。所以工程造价人员应该结合整个项目的发展,以一种积极的管理态度实现项目变更费用的合理控制。第一,在决策及设计环节做好各项评估,立足实际情况提前进行价格核对、对比。第二,项目组织单位对项目进行充分评价,分析判断合理性。第三,后期按照要求,实施设计变更后,注重项目比对,核算变更价格,确保整个流程的正确操作,如此可以在提高质量的基础上降低成本,实现工程造价控制目标。

5.6 加强成本控制意识

建设企业应当不断加强对于工程建设成本控制的认识水平,具体地说,工程建设企业应当在以下三个方面提升公司管理层的意识水平:第一,提升公司的管理层对于工程成本的控制意识;第二,健全和加强公司的有关工

程的成本管理体系,针对单位成本控制项目的具体运行状况,对成本管理提出一些可供参考的明文规定,对建设项目的成本管理有了良好的考核效果;第三,使企业与项目的成本管理要求同建设企业的实际紧密联系,以建设企业具体的经营需求为切入点,立足当前的成本管理实践,为项目的成本管理提出实际的要求与服务。

5.7 全面考虑工程进度和成本

对建设工程造价的管理和监控是实现投资效益和成本管理的关键措施。妥善解决好工程进度和生产成本之间的联系问题,不但必须缩短工程实施期限,同时还需要将成本控制在规定限度以内,实现工程建设经济效益最大化。在实施以前,对施工成本的预算评价,不但能够对工程项目竞标起到了参考价值,还可以把成本控制一定在的合理水平范围,从而有效地降低了实施过程中超额情况出现^[1]。建设公司存在和发展的主要目的是在保证质量的情况下,效益达到最佳,而这也符合了企业对工程进度的需求,以便实现企业双赢的目的。因此建设公司必须做好工程进度和成本管理,并在建设施工现场中灵活的处理好各类突发状况,以确保工程项目如期交付。

结语

综上所述,建设工程造价和成本管理是关系到施工能否顺利完成的关键因素,一定要进行严格控制管理,建立起体系完整的建设工程造价与成本管理管理体系,同时应严格遵照管理体系的实施。在施工的全过程管理中,也要贯彻建设工程造价和成本管理理念加大对施工投资的控制力度,增强施工投资的合理性。只有进行设计工程造价和成本管理才能真正改善施工的管理效果,对于施工公司的继续经营打下牢固的基石。

参考文献

- [1] 闫群. 浅议如何做好建筑工程造价与成本控制[J]. 中国建筑金属结构, 2013, 20: 125.
- [2] 王海鹏. 浅议如何做好建筑工程造价与成本控制[J]. 科技风, 2013, 24: 160.
- [3] 倪晓蕴. 浅析建筑工程造价与成本控制[J]. 现代装饰(理论), 2014, 05: 179.
- [4] 王静. 论建筑工程造价与成本控制[J]. 门窗, 2014, 06: 106-107.