

# 建筑工程施工与项目管理分析探索

张浪

中冶建工集团有限公司 重庆 400000

**摘要：**随着经济高度发展，社会市场经济的发展速率也在不断的加速，建筑业在市场经济体制的推动下也获得了很快的发展，行业竞争也越来越激烈，建筑业要想得到更持久的发展，那就需要积极引进一个新的工程项目管理方式和措施，来不断地提高自己的管理水准，确保在激烈的市场竞争中稳住发展的步伐。工程项目管理是一种新型高效的管理系统软件，对提升建筑工程经济和社会效益有重要作用，仅有引入前沿的管理方法与方式，才可以不断的提高建筑工程工程项目管理的水准，为建筑工程的发展提供更好的确保，本文主要剖析建筑工程工程项目管理的方式和对策。

**关键词：**施工项目；项目管理；创新管理；建筑工程

## 引言

现阶段，建筑工程工程施工企业施工工艺基本上相近，企业技术实力上相距并不太大，都有一套比较成熟的加工工艺，要想使企业得到相对较高的经济效益和社会效益，就必须从企业管理水准下手，执行多方位，整个过程的管理。建筑工程的特征取决于建筑工程必须采取前沿的现代化管理方法，在日常的管理中保证精细化管理管理，忘记过去粗放式管理对策。伴随着建筑工程行业发展，越来越多大规模，高层建筑层出不穷，管理难度系数也越来越大，企业在项目竞标时价格已压得很低，能不能在施工中赢利，使企业保证可持续性发展，愈来愈归功于有一套行之有效的管理对策，提升这方面的研究有着重要的实际意义。

## 1 建筑工程施工项目管理概述

在建筑施工管理中，施工项目管理工作中占据了非常重要的影响力，是决定企业经营与发展的重要因素。企业加强施工项目管理工作中，将管理工作落到实处，有利于提高自己的竞争能力。企业经营发展过程中，管理水平是企业能力的重要体现，企业将施工项目管理工作中落到实处，可以在很大程度上提高企业信息化管理能力和能力。特别是近些年高层住宅、高层建筑总数的不断增加，施工安全隐患及质量难题展现出多发发展趋势，提升施工项目管理，可以有效避免安全性、质量问题的产生。在施工项目管理中，科学规范地配备人力资源、人力物力及资金自然资源，避免出现网络资源闲置不用或消耗，能够确保施工基本建设顺利开展，防止出现耽误施工期的情况，同时也能够防止资源浪费现象，减少施工成本费。新形势下，众多新技术应用、新技术、新机器、新材料应用于工程建筑施工，这会对施工

管理工作提出了更高的要求，加强施工工地现场管理工作，及时处理并改正各项任务所存在的不足，可以防止出现不规范操作流程和违章操作的现象，保证建设工程施工建设安全、成功、高品质开展。

## 2 建筑工程施工项目管理的重要性

从市场经济的宏观视角来说，企业的管理模式、管理工作的发展水平将在一定程度上危害企业的经营效率、企业信誉乃至企业的高速发展能力。具有较好的施工管理方法能力，可以帮助施工企业在激烈的竞争环境里保持自己的竞争优势。施工的管理水平是企业管理方法能力的一种体现，因而必须不断完善施工现场管理水平，推动施工企业综合管理水平升高一个层次。施工现场有很多必须室外高处作业工作，当多种多样工作中同步进行时，风险产生的概率就增强了，严苛施工施工现场管理能将安全事故发生的概率降至最低。与此同时，强化对施工现场管理方法，推动施工当场“人、机、物、料、方式、自然环境”的紧密结合，加速施工进展，降低原料的消耗，节省施工成本费，树立良好的企业信誉度，提高企业工作的效率。创新管理、施工是保障建筑工程质量与安全施工的关键所在，工程管理人员对危害施工品质的要素需有更为严格要求，如工作人员、技术性、施工原材料、机器设备、资产、气候、环境及。在目前建筑行业销售市场高速发展的趋势下，众多大中型城市建设项目层出不穷，一个新的加工工艺、技术性、原材料、机器设备五花八门，对工程项目的施工规定不断提升，因而，建设工程施工项目管理方法也需要开拓创新，持续改革创新创新管理方法和措施。

## 3 建筑工程施工项目管理中存在的主要问题

### 3.1 缺乏科学的管理

因为目前大多数企业对项目管理方式重视程度不够,在塑造和更新企业管理模式时,忽略了项目管理方式的合理性,企业项目管理方式不够完善,中后期建筑施工出现各类问题。其中涉及很多基础问题,比如缺少对宏观视角的监管。大部分企业都设立了完善的企业项目管理方式,目的是为了提升员工管理方法,为企业造就极大的收益与价值。这种行为过度重视利润和使用价值,造成了宏观经济政策的缺失。如果缺乏宏观经济政策,如今应该没有难题,但后期工程项目在施工过程中,遇到很多严峻的问题。比如目前越来越多智能化设备进到企业和施工工地全部建筑项目对智能化设备的依存度愈来愈高在此过程中,除此之外规定施工队伍专业素质,防止工程施工相关的问题外,还要项目实施方案实施者的专业水平和项目管理工作人员的业务能力。

### 3.2 员工个人素质不高

在一些建筑工程施工企业中,企业员工的素质直接关系到工程施工质量。对企业而言,必须加强员工技术专业素质的塑造。在工程企业中,员工本人的素质尤为重要,他的技术专业素质直接关系工程项目的工程进度、品质等多个方面。不论是施工工地或是调节环节,都要员工在这其中施工和规划。这就需要员工具有极高的专业素养和专业技能,使企业就能完成工程项目。但是,在现在的工程施工企业中,很多员工的专业能力不够,在项目方案过程中遇到了很多出错和失误。这种将直接影响新项目施工,情况严重可能导致难以预测的代价。但很多工程施工企业对员工的职业素养规定到何种程度并不是确立,都没有规范,不够重视员工的工作能力,造成企业员工本人素质不太高,限制了工程项目的精细化管理。

### 3.3 安全管理不到位

安全管理是企业能够正常工程的施工内在要求,现阶段我国建筑业从业作业工作人员基本上都是农民工,这群人素质广泛不高,安全意识薄弱,企业为追求经济收益甘愿在安全培训上投入资金。安全工作方法落伍,安全防范措施落实不到位,违章指挥、违章操作,乃至抢险救灾工程施工,安全生产事故高发。

### 3.4 施工安全管理水平较低

近些年,因为城市建设的必须,越来越多农民工进到建筑业,成为城市工程建设行业的中坚力量,为城市发展兴盛做出了巨大的贡献。因为人力成本劣等缘故,建设工程招聘很多零工,只有少数农民工能够成为工程施工企业的正式员工。很多农民工程度较低,欠缺相对应的安全意识,在建筑工程施工中无法保证自己的安全

性,可能会导致农民工管理方法艰难。近些年,建筑业中整体实力很强的建筑施工企业开始高度重视企业的创新管理方式,增强了施工中的安全防范措施,提升了安全性管理能力。但在实际工程中,通常是大中型工程施工企业先招投标,然后将工程项目拆分成经营规模比较小的施工企业。但一些中小型施工企业工作经历比较低,因此不可以充足高效地确保工程项目的质量与现场作业工作人员人身安全。与此同时,招标企业编制突发事件应急应急预案欠缺当场监管的应用性,其安全防范措施没法充分发挥合理功效。

## 4 完善建筑工程施工项目管理的措施

### 4.1 加强施工项目成本控制管理

企业成本费管理算得上是管理中最重要因素,是企业对工程项目经理考评的重要因素。成本费管理关系着企业的生存与发展因此企业在施工中想要实现利益最大化。建筑工程施工环节首先从2个角度考虑。

另一方面,要做好费用预算管理,工程施工企业必须要在新项目前期就制订健全施工计划,编写合乎新项目具体标准的施工组织方案文档,达到建设工程施工具体目标和工程设计规定。工程施工计划和施工组织方案编制一定要考虑工程预算规定。工程项目管理机构工程项目工程技术人员、计划合同部工作人员、物资部门工作人员,财会人员一同商议编制方案,确保编制计划行之有效,避免估算超预算,保证工程施工方案科学规范性性价比高,一同逐步完善工程施工方案,使考虑到更为全面,减少不必要的计划方案变动所造成的成本增加,有效管理工程成本。

另一方面,要做好工程施工阶段的成本管理。工程施工阶段是成本费管理的重要组成部分,方案设计得多再健全,都需要切实落实才可以奏效。工程施工企业要严格把控人、料、机成本费。如今越来越注重人,我国愈来愈关注民工的情况。工作人员因为人口老龄化或其他原因工程建设领域人力资本资源匮乏,职工素养还对企业房屋质量拥有重要影响。因而,人工费用愈来愈高。企业要注重这些方面,增加人工定额考评,避免出现工作人员负荷率不够、怠工、旷职状况。建筑装饰材料及设备占建筑工程造价的较大占有率,约为60%~70%,因而企业必须加强原材料品质管理和产品成本管理。材料设备不但关系着工程建筑的使用期,并且会直接关系到企业的工程进度和整体效益。因而,企业一定要对物资采购推行科学规范的管理,依据项目工作进展关掉原材料的运至、检测、贮存,降低原材料的仓储物流和二次搬运用。对大宗材料要走稳采购与招标

步骤,根据招投标的形式获得高品质便宜商品,运用按特定额度采购的方式有效管控采购工作。对超过采购预算的原材料要严格把关、查找原因,避免采购员在采购中刷信用卡规定、拿回扣等提升产品成本。同时还要拒绝浪费,结合材料消耗量定额考核制度值班原材料消耗量,不断企业经济收益。

#### 4.2 改变项目管理的传统理念

随着时代的发展,建筑业还在不断发展。一些传统建筑施工新项目管理核心理念不再适宜已有的建筑施工标准。因而,工程施工企业和企业需要更新自己的管理核心理念,保存传统式核心理念里的精粹,去除其去其糟粕,把与一个新的新项目管理核心理念紧密结合。在升级管理观念的与此同时,企业还要进行管理者塑造,使管理者立即了解现阶段的市场现状和经济形态,融合企业本身的实际情况和外在因素,开展整合分析,设计方案出超有益于自身发展的管理方式和管理规章制度,协助企业高效地管理新项目管理水准在建筑工程施工环节中,管理方式也要结合实际情况灵便解决。全部施工阶段非常复杂,管理方式必须包含工程的施工各个领域,需要把各种新项目优秀人才配对下去,把他们聚集在一起,制订更好的项目实施方案。因而,工程施工企业持续必须管理者水平,密切关注能力强管理者变成管理党员干部来提升管理高效率。

#### 4.3 加强施工企业项目质量控制管理

对建筑工程施工企业而言,明确提出合乎产品质量标准的建筑产品是理所当然的,都是企业可持续发展观求生的压根。品质管理是总体目标管理的重要环节关系着建筑物功能发挥与产品的人均寿命。做好品质管理,可以从三个方面下手,做好事先品质管理、事中管理、过后查验。事前控制主要指开工前做好各项准备工作,编写工程质量计划,依据中标通知的品质目标设定实施方案模板,了解工程图纸,搜集资料,开展开工前图纸审查、测量方案编写、施工组织方案、施工方案编制、审核等,做好品质前期准备工作假如妄图做先人得话,昌要说那样的话。次之,病案质量管理、病案质量管理出现于建筑工程施工环节,全过程管理是实施的,只有计划好还远远不够,实行是否会直接关系到品质的成与败。尤其是针对施工中的重要因素,对于工程施工

质量薄弱环节制订方案,关键预防,实际施工过程中需要注意。施工企业应当加强品质计划的实施,现场查验,发现的问题妥善处理。现场监理工作人员需要对关键重要环节提升旁流工程监理,保质保量目标实现。后续的验收工作中也是非常重要的。立即整改存在的问题,避免出现不过关产品质量问题。

#### 4.4 安全生产与文明施工管理

在安全管理中,务必自始至终遵照安全性管理标准,注重安全管理工作中,完成同步安全与生产制造。在制造工作的时候,要推行全程化、动态性管理,及早发现和预防安全风险。要制定建立完善的安全性管理对策,充分运用该对策其价值功效,严苛管理操纵各个道路工程内容,进一步落实安全责任,提升安全施工教育教学工作,不断加强全体人员安全性文明施工观念,确保施工安全。对于施工过程中隐性的安全隐患,务必制定应急预案,立即解决突发性难题,保证施工安全。最终要高度重视文明施工管理,创立专门文明施工管理团队,完善文明施工管理规章制度,按时开展文明施工比赛活动,开展评定工作中,按时发布评定结论,融合评定结果进行奖赏或惩罚,激发管理工作主动性,促进安全生产和文明施工管理水平的提升。

结束语:建筑工程项目的质量就如同生命一样重要,所以在建筑施工环节中,一切工作人员都需要树立责任意识,高效率、高品质地做好分内工作。工程项目里的每一位员工全是关键参与其中业管理者要不断完善工程项目施工项目管理规章制度,不断创新管理模式,确保企业管理机制与市场状况相符合。

#### 参考文献

- [1]余志鹏.建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J].居舍,2020(20):187.
- [2]徐峰,赵静君.建筑工程施工项目管理的改进创新[J].信息周刊,2020(5):94.
- [3]袁紫薇.建筑工程施工项目管理方法[J].环球市场信息导报,2021(21):91.
- [4]王利.建筑工程项目管理中的质量管理不足及对策[J].建材发展导向,2021,17(5):294-295.
- [5]郭大鹏.市政工程施工现场管理存在的不足及其应对策略[J].住宅与房地产,2020(34):130.