

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

范玉江

上海二十冶建设有限公司 上海 201900

摘要: 土建工程施工建设过程中, 施工技术的应用合理性与规范性对于工程项目的整体建设品质有决定性的影响。在新时期背景下, 为更好地满足人们对于土建工程施工质量的更高要求, 有必要对土建施工现场管理的优化控制策略进行探究。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化对策

土建工程是建筑工程的重要组成部分, 其是最基础、最核心的环节, 在此阶段施工中需要控制施工质量, 以此保证建筑物整体质量的合格, 但是对当前建筑工程土建施工进行分析发现, 在现场施工管理中还存在安全生产意识不强, 管理制度不完善, 管理方法不科学的问题, 对此施工质量产生了影响。对此, 工程单位需要加强反思和改进, 把握土建施工对建筑工程总体质量的影响, 采用科学的方法和技术加强现场管理, 以此确保工程效益目标的实现。

1 加强施工现场管理的必要性

第一, 确保施工质量。建筑工程土建施工现场管理所涉及的内容较为广泛, 小到对施工人员的管理, 大到对施工计划的把控, 这些最后都会直接或者间接影响工程的质量。一般情况下, 在建筑工程土建施工中, 要求现场的工作人员具备丰富的专业知识和施工技巧, 对整个项目建设中所需要的周期、施工计划、参数等都要了如指掌。在每天工作结束后, 及时向上级部门汇报工作, 以便技术部门能够对工程的整个进展实时了解, 进而严格把控好施工时的每一个细节。施工现场的管理水平会直接影响土建工程的总进展, 工程负责人通过加强建筑项目中的施工管理, 能够确保施工人员的工作效率, 保证施工活动能够科学有序地开展, 避免出现偷工减料的行为。只有解决好施工现场管理中的细节问题, 才能保证整个工程的质量^[1]。

第二, 把控施工进度。在如今科学技术高速发展的时代, 社会各界对建筑行业的要求也越来越高, 需求也变得各式各样, 想要在这种环境中适应下来, 建筑工程土建施工单位需要全方位的高效发展。由于施工现场的整体环境较为复杂, 任何一种因素都会造成工程项目的停滞, 最终导致无法如期交工的情况, 造成施工单位的重大损失。施工现场管理能够最大程度减少外界因素带来的影响, 及时提出应对突发情况的策略, 保证项目活

动的有序开展。

第三, 提高企业声誉。加强建筑工程土建施工现场管理, 能够保证工程的安全性, 好的品质是带来优良收益的前提条件。施工单位通过对施工现场的管理, 把每一项任务落实到实处, 对每个环节严格把控。一方面能够保障施工人员的规范性作业, 保护现场工作人员的安全, 另一方面也能够保证施工材料的使用和设备的品质, 最终建设出高质量的工程项目, 提升施工单位在同行业间的声誉。

2 施工现场管理仍存在的问题

2.1 现场管理不到位

当前在建筑工程土建施工现场管理中, 管理执行力度不强, 没有将管理工作落实到重点部位和安全隐患中, 没有对一些动态化的影响因素进行控制, 导致现场安全事故多发, 隐患问题较多, 在一定程度上对施工进度、工期、质量都会产生不同程度的影响。且因为传统管理理念的影响导致管理工作不符合实际需求, 监督力度不强, 施工人员安全意识不强, 为现场人员的人身安全带来了不良的影响。

2.2 施工技术有待提升

在建筑工程土建施工中, 施工现场的建设对时间的需求有限, 但就施工技术发展而言, 具有连续性的特点。从土建工程施工中技术的使用来看, 传统技术存在很多不足之处, 因此在土建工程施工中, 需要针对项目分析基础建设、结构设计方案的优化。但是在施工程序方面, 很难做好设备的检验、技术分析。由于施工环境的恶劣, 难以为现场维护、风险控制、施工质量和施工进度管理提供一定的保障。所以在现场施工管理中, 需要动态调整实施计划, 概述规划中的差距问题。而就目前现场施工管理水平而言, 部分项目管理对现场控制情况并不是非常了解, 对施工技术的理解也不准确, 难以满足现场管理的需要^[2]。

2.3 施工现场监理不到位

施工监理是土建工程施工技术准确应用的保障,同时也有助于工程项目顺利运行的保证,是基于技术应用的现场施工管理的重要内容。但部分管理人员对工艺和质量控制的监管不够,难以按照规章制度开展工作。没有对材料进行充分的检查,也没有做好材料的分类。由于施工现场意外组装、人员缺乏综合培训等,造成现场的混乱,影响整个施工进度,同时降低了土建工程的施工质量。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

3.1 加强现场管理的重视力度

建筑工程单位需要从思想上重视土建施工现场管理工作,加强施工队伍建设,提高施工队伍的总体水平和素质,确保施工人员科学参与到施工现场管理工作中,充分认识到施工现场管理对工程质量和效益的促进作用。工程单位管理人员、领导人员也需要加强认知,增强责任意识,将土建施工现场管理纳入到总体战略规程中,落实到施工全过程管理中,制定相关规章制度,加强对施工人员操作行为、思想意识的管理。定期对施工人员进行安全生产教育,提高施工队伍的职业道德水平和思想道德水平,自我保护意识,且工程单位还需要制定奖惩机制、信息共享机制,经济利用信息技术加强对现场作业活动的管理。通过奖惩手段营造良好的作业氛围,另外,工程单位还需要制定紧急预案,加强对施工人员紧急事件处理方法和的教育和培训,建立岗位责任制度,细化责任,明确注意事项,加强监督管理,有效保证现场施工管理工作的进行^[3]。

3.2 创建科学的施工现场管理体系

建筑工程单位需要完善施工现象管理体系,制定科学的巡查巡检管理制度,根据具体情况不断优化该体系,以此形成一个完整、系统化的管理体系,确保整个管理工作有章可循、有法可依,更加规范、标准。在该体系下,建筑工程单位管理人员需要做好牵头工作,联合项目经理、班组长共同参与,以此构建现代化的现场管理网络体系,确保整个管理工作责任明确、齐抓共管。

3.3 加强对现场施工材料、设备的管理

3.3.1 加强对施工材料的管理

为了保证工程的顺利施工、预防质量隐患问题,强化对施工材料、机械设备各个枢纽的管理力度,确保可以全面有序的开展施工作业。施工前管理人员要充分调查营销市场行情,在符合施工方案和技术要求的情况下,进行综合对比、就近择优选取经济实惠、质量有保障的材料厂家。材料进场时:管理人员要严格检查

进场材料的数量、规格、质量合格证书等附件资料并做清楚台账,进场后也要对材料进行再次抽检和清点验收,以防厂家利益熏心鱼目混珠,对后期工程质量造成影响;在材料存放保管阶段:要派专人看管,并定期检查以防工人超额领材、不问自取和监守自盗的情况发生,还要对特殊的材料(防腐材料、油漆等)进行分类存放并采取相应的专门的保护措施;材料发放时严禁未经管理人员批准私自领取、超额领取,领取材料必须要登记和按领料单批准数量领取。

3.3.2 加强机械设备上的管理

对于机械设备的购买或租赁,同样要货比三家,采取就近择优的原则,严谨记录设备进场时间、质量情况,并进行检查备注机械的状况。这些大型设备费用高昂,在平时施工过程中,一定要按操作规范使用,尽可能较少损耗,不要为了赶工期进度过度使用设备,疲劳作业、带病操作会减少机械设备的使用寿命。对于工程单位自身设备,在竣工退场后,管理人员要定期对设备进行修理、养护和保养,保持机械机能,在以后使用时工作效率得以有效提升。材料和机械的使用效率直接影响着项目的施工进度和工程质量,管理人员要加强对材料和设备的相关管理,并不定时的监督检查,不仅有效节约了土建造价成本还提高工程质量,减少安全事故的发生。

3.4 采用节能施工技术

在土建施工中,工程单位需要及时发现现场存在的各种问题,比如技术落后,材料浪费的问题,对此需要采用各种节能施工技术和方法,以此控制材料耗费力度,降低能耗,控制成本,提高工程的社会效益。在具体施工中需要减少对传统能源的依赖,尽量使用各种清洁原料,根据自身技术现场制定施工技术标准,把握项目进度,尽量缩短工期,采用先进的施工技术和方法,以此满足节能施工需求。建筑工程现场施工对水资源需求大,在此过程中工程单位需要优化施工工艺和流程,可以采用预制混凝土,保证工程质量的同时,降低能耗,注重采用各种节水技术,有效保护水资源,提高工程的生态效益。另外,工程单位还需要根据社会要求不断提高施工安全管理标准,建立健全管理机制和方法体系,在具体施工前,工程单位需要加强对施工人员的安全培训、技术指导,确保施工人员严格根据制度要求开展工作,并加强对一些隐患部分的安全防范。施工管理人员需要

深入到现场中,加大检查力度,及时发现各个环节中的各种安全隐患和危险因素,以此针对性的处理和控

制,完善安全控制机制,确保整个施工活动安全、规范进行。

3.5 加强建筑工程土建施工的质量管理

对建筑企业而言,既要确保建筑工程土建施工的质量又要缩短工期,同时还要依据工程具体情况采用科学的方法建立和完善工程质量管理制。一是明确施工质量是前提。只有确保施工的质量,才能使建筑工程土建施工单位获得最大的经济效益,并逐步提高其社会信誉度,这样才能真正提高施单位的市场竞争力,从而推动建筑工程土建施工单位的可持续发展^[4]。二是要切实加强工程项目的责任体系的实际应用。对出现质量问题的各环节,要及时追究有关人员的问题,找出原因,确保工程的进度和质量不受到影响,这也是目前我国建筑工程管理的首要问题。

3.6 加强建筑工程土建施工的安全管理

在建筑工程土建施工过程中,安全管理也非常重要。土建工程因其特殊性,在保证施工质量的前提下,可结合安全管理进一步保证工程的施工质量。在施工

现场,无论是人员安全还是材料、设备安全,都关乎土建工程整体的建设质量。

只有安全性得以保障,才能够确保施工质量的稳定性,提高工程单位自身的效益。工程单位要建立完善的安全管理体系,推进施工过程各项目的安全审查。相关人员同样也要提高安全意识,将安全管理放在首位,有效提升工程施工质量的管理效率,在提高工程质量的同时,维护用户的生命财产安全。

3.7 制定成本管理体系

在建筑工程土建施工中既需要开展工作,也需要保证人们生命安全,为了推动建筑行业的健康发展,确保企业最终经济效益目标的实现,工程单位需要加强对施工成本的控制,加强对各个施工环节费用支出情况的控制和计算,避免产生各种资源滥用的情况,以此保证项目投资效益。工程单位可以采用工作分解模式,对各个施工阶段中涉及到的成本控制目标进行分解,确保概预算编制的科学、可靠,保证工程造价不受影响,此外,工程单位还需要加强对成本计划的分析,根据工程进度和工程项目实际情况对工程项目预算进行分析,以此形成科学、完整的概预算编制体系,根据该体系内容有效控制成本。比如,工程单位可以在采购材料时采用集中采购的方法,根据工程清单需要明确采购的类型、数量、预估价格等,将以上信息和市场信息进行对比,以此集中采购,并根据施工实际需求科学配置材料。最终

有效各个阶段的材料供应需求,减少材料浪费现象的发生,精度控制工程单位投资成本。

3.8 秉承以人为本,提高团队素质

建筑工程土建施工现场施工管理人员是施工质量得以全面提升的关键要素,其专业素质水平直接决定着各阶段的管理效果,对整个建筑工程土建施工管理质量有深远影响。在新时期下,建筑工程土建施工现场管理人员素质水平的提升可以从根本上将施工管理水平不断提升。施工单位必须重视管理团队人员的进一步培养,优化管理团队整体结构,确保管理工作开展价值充分凸显,解决管理人员团队素质不高的问题,让施工管理具有先进性与合理性。施工单位可以从以下几个方面入手,对管理团队整体素质有效提升。①对现场管理人员选用标准灵活调整,积极引入素质水平高,具有创新意识的复合型人才,确保人才能够对信息技术与先进软件做到灵活与熟练使用,让管理工作呈现出现代化与信息化。②开展定期交流活动,让管理人员能够将工作中遇到的各种管理问题进行总结,在集思广益方式下寻找到解决工作问题的多种途径,有利于现场管理水平持续提升,为工程质量带来最为有力的保障。现场管理人员可以在交流活动与日常工作中发现细节问题潜在实质,制定出合理的改善措施,实现建筑工程土建施工现场管理水平的持续提升。

结束语

在建筑工程土建施工中,施工的现场管理对于工程整体管理来说起着重要的作用。因此,各相关部门需要密切沟通与配合,以此来提高土建施工现场的管理水平。同时对各个环节进行管理,有助于提高土建工程的整体质量,使企业获得更多的经济效益,树立了良好的外部形象,在市场竞争中占据有利位置。通过不断提高建筑工程土建施工质量和技术水平,为建筑业的发展做出必要的贡献。

参考文献

- [1] 窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124.
- [2] 王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(06):30-31.
- [3] 吴超艺.加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].建筑与装饰,2022(4):3.
- [4] 高玉鹏.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].建筑工程技术与设计,2021(6):967.