

# 浅谈建筑工程土建施工现场管理

王 勋

河北省安装工程有限公司第六分公司 河北 石家庄 050000

**摘 要：**基础建设的施工现场管理工作，必须充分考虑施工原因、工艺环境因素、管理制度因素、工作环境因素、安全危险因子等多方面的影响因素，要根据现场实施情况，进一步健全施工现场的管理制度框架，激发施工者在现场管理工作的主动性，进一步完善具体管理程序，通过贯彻与落实施工现场管理制度相关的工艺、措施，有效推动施工现场管理制度的高效实施，进一步提升管理项目的效益。该文重点是介绍了土建施工现场监管的重要性及其问题，给出一些改善措施意见。

**关键词：**建筑工程；土建施工；现场管理

## 引言

我国建筑业的快速发展，也对施工现场的施工指导提出了新的要求。同时，由于建筑业发展太快，传统的建筑管理存在缺陷，直接影响工程总成本和居民生命财产安全。因此，建筑质量和管理必须得到有关部门的认可，为确保采取适当措施，改善建筑地盘的安全，从而使建筑单位得以持续发展。

### 1 加强建筑工程土建施工现场管理的意义

在当前的社会经济背景下，要更好的促进当前建筑行业的有效开发，单位应能够提高对工程项目土建施工现场的控制开发能力。有关单位工作人员利用一些新型的科技，将相对复杂的建设过程进行简单化。进一步确保建设项目质量安全的同时，也提升了建设工期的执行质量。在以往施工执行过程中，因为施工人员并未及时对土建施工现场进行有效控制，为施工的顺利进行过程带来了一定的障碍。所以，公司要及时根据于此合理建立一个完整而全面的经营计划体系，以便有效的促进当前项目的正常实施开展。提高公司在各行业中的核心竞争力，有效的维护公司已取得的长期经济效益<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程土建施工现场管理应遵守的基本原则

#### 2.1 经济性原则

针对土建施工单位而言，在提高建筑品质与效果的同时，经过合理施工，防止出现无谓的资金浪费与二次建筑现象，主要的目的是降低投资，进行材料、机械等成本费用的控制，确保各种资金得以最大化使用，提高效益。

#### 2.2 科学性原则

在进行设计的活动中，必须把自然规律作为根本理论。施工公司在确保施工的科学性与合理性的前提下，根据我国有关法规规定和建筑安全管理规范的要求进行

设计施工。在施工现场必须由相应领导、控制人做好对现场的监管与控制，避免因施工的意见、思想对整个项目产生干扰的现象，提升整个工程。

#### 2.3 标准化、规范性原则

对于重要的施工现场，一定要提高各工艺要点的规范化和科学性，一些施工项目必须根据逻辑有序进行，各工艺物品、要素必须按照规定进行设置和管理，提高统一化管理的有效性<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑工程土建施工管理的基本内容

针对工程项目的土建施工管理而言，对现场施工进行管理期间，首先要对该工程项目的实际特征和有关工程标准进行充分了解，同时需要与现场的具体设计条件加以有效结合，确保了施工项目的可操作性。其次，在项目实施过程中，对现场的具体条件也必须进行勘察分析，这样才能确定了实施项目中的措施以及工艺，进而保证了项目的实施效率。此外还需要确保了整个项目实施的经济以及安全度。在此期间必须格外注意工程进度，并采取各种合理的方式把控工程进度，以避免项目的工期发生严重拖延现象。在提高工程施工效率的过程中，还必须保证建筑用材的品质符合规范。但是，在项目实施过程中，土建工程项目是最基础的一个项目，这期间必须保证项目的实施管理具有科学性，可以有效提高项目的总体实施效率。

### 4 建筑工程土建施工现场施工管理问题

#### 4.1 系统管理机构缺陷

据有关统计，现阶段我国许多建筑公司缺乏有效的现场施工管理机制，以及能够对管理过程进行有效监督的相关监督机构<sup>[3]</sup>。这导致管理体制存在较大缺陷，导致施工过程中因施工人员缺乏控制而导致工程不振，最终导致了工程质量问题。事实上，很多团队建设经理在施

工管理过程中,只是在履行他们的监督职能,简单要求建筑商如期完工,忽视了有效的施工管理,也缺乏合理的资源和人员配置,很多管理人员只为工作而工作,不但不会危及施工人员的生命安全,亦直接影响工程质素。

#### 4.2 施工现场管理的安全问题

对施工现场的治理来说,可是在当前又有着相当严峻的安全问题和环保难题,因为土建工程项目的关键即在于安全问题,而目前的施工现场治理中,施工单位对于施工时间和施工时间都有着充分的重视,可是却忽略了施工者的安全问题,最后造成了施工现场中存在的安全隐患,而且还不利于土建人员施工的顺利进行。另外在建筑施工环境中,更多管理者往往片面重视建筑施工的质量,在现场实施中往往忽略了对周边环境的维护,对环境污染影响严重,同时在施工管理上也没有对因施工而产生的影响工程建筑施工管理质量的人员构成。因此针对于各类工程,施工工艺流程也有较大的差别。建筑工程必须组织适当的工人施工。建筑工程中的工程人员的各种素质培训应在正式的开工之前,其实,施工人员的身体各项素质和个人能力并不能完全决定施工的过程,特别是在施工人员的安全意识方面,大多数建筑工人没有接受过系统的培训,安全意识也相对较小。因为这样不但更易产生安全风险,而且加大了施工管理的困难项目。由于土建工程管理人员对这方面关注程度不足,在实际管理工作中未能顾及到施工的安全与操作程序,从业人员安全意识不高,问题经常出现,后果严重。污染与垃圾问题,土建工地周边的环境中存在着严重的环境污染现象,损害了整个社会的环保效果,严重妨碍了相关的建筑工程开展。

#### 4.3 施工管理人员素质问题

因为工程建设存在着长期性、系统性的多重特点,在时间、空间在二个方面都产生了巨大消耗量,时间方面,工期大导致参加工程施工和指挥的工作人员数量增加;空间方面,工作量导致使用的各方面物资数量增多。所以,施工管理人才是工程施工发展的根本力量,其团队素质程度直接决定了施工效率,也关系到施工经营的各方面要求。施工管理人员必须具有一定的专业经验、知识实践经验等,也需要了解有关法律法规,才能按照法律要求进行各种业务。监理人员也需获得相关的考核资质。不过,因为各个施工单位人员来源不一,如学校、科研院所、企业退休员工和社会招聘形式的人员来源,也因此使得监理团队人员素质参差不齐。

#### 4.4 缺乏对土建施工原材料的监管

土建工程的原材料是施工质量最重要,最根本的

是,如果是没有对原材料的监管,就会对整体工程建设的执行与控制产生影响。原料监管能力必须贯穿于选材、保管、运送、利用整个过程,可以有效的保证原材料的品质、供应以及降低浪费的现象。而就企业在施工现场的管理实践问题而言,多数的企业自己都没有对原材料质量的有效监管能力,也无法把控好原材料质量这一道难关,从而造成了施工现场的建筑材料乱堆乱放,以及一些物资闲置浪费的问题。

#### 4.5 缺乏完善的质量管理机制

对于设计施工现场,实际存在的工序相当多,并且错综复杂,设计的材料也相当多,而且种类繁多,因此很难进行完整、全面的检查。但经过一定规模的抽查后,也会出现遗漏,因此存在一定质量风险。另外,由于施工阶段的复杂性,整个工程质量在偶然条件的作用下具有一定的波动性,很难实现对工程建设标准的绝对遵守。工程质量如果存在缺陷,还可能产生回料税和一些预防方面的费用。因此,对现场建筑质量的管理是一项工程难题。

### 5 建筑工程土建施工现场管理的策略

#### 5.1 建立完整的组织管理机构系统

施工现场的管理工作是一个系统工程,涉及到了施工现场所有人财、物和质量、安全生产、文明建筑等方面的管理工作。为此需要建立一个严格的制度来进行保障。所以,要形成由公司领导、项目部管理人员和各班组长共同负责的施工管理工作网络结构。实现了组织完整,管理人员齐全,分工清楚,职责到人<sup>[1]</sup>。明确了各管理人员和操作者的职责,实现了层层有抓,每件事都有管,形成了纵向到底,横向到边的管理网络。

#### 5.2 加强施工现场的施工安全管理

为了进一步确保土建施工现场中的工作能够顺利进行,就要不断对其安全管理进行加强。所以在实际操作过程中,务必要结合施工现场的具体状况,制定出一套完整的管理方案,并且通过对施工现场的环境所出现的风险进行有效评估和解析,可以制定出更加科学合理的规章制度,以此来限制管理工作人员的行为规范,同时还要不断对施工期间的监督管理工作进行加强,若发现问题,须及时进行解析,并且找到原因,提出有效的解决方法记录下来。同时还要不断对材料的检查工作加强,以免有的员工滥竽充数而影响到工程的整体质量。

#### 5.3 加强施工现场人员管理

随着我国经济不断的发展,建筑行业的整体质量也必须有所提升,才能够在这竞争激烈的行业当中生存下去,相应的对于建筑行业相关工作人员的技术要求也越

来越高,所以为了能够让企业持续的发展,就需要对相关的工作人员进行定期的培训,以提高他们的专业能力以及专业知识。在建筑行业,大部分的工人都是来自于农民工,更是需要对他们进行一个培训,让他们全面地意识到施工过程中需要注意的点,这样才可以尽可能地减少施工过程中土建施工现场管理工作难度<sup>[2]</sup>。其中最重要的便是安全意识的培养,安全意识直接关系到工人的生命安全,所以对这一方面的培训需要讲得细致,并且让工人能够全面地掌握。对于操控大型设备的工作人员,也需要有专门的工作人员来进行手把手的教学,这样才可以避免他们在施工过程中,因为操作失误而导致大量的损失。这也是因为操作大型设备的工作人员属于技术型人才,他们的水平层次都会有一定的差异,所以需要制定针对性的培训计划。最重要的一方面是建筑施工过程中,决策人员的定期培训也是非常重要的,因为决策者的思维能够影响到整个企业未来发展趋势,所以决策者也需要进行定期的学习,提高工作的应变能力,才能够在施工过程中出现任何情况的时候,都临危不惧,有着处理问题的态度以及决心、方式。

#### 5.4 加强土建施工现场材料管理

一个建筑工程的总体造价中,几乎60%-70%左右都用在在了建筑材料方面,由此可见,建筑安装材料对于工程的质量而言具有十分重要的意义。因此,施工企业在开展施工工作之前,工程设计人员应该对施工中所需材料的类型以及数量做好精确的考量和计算,制定合理的材料需求计划。同时,材料的保管工作也是十分重要的一个环节,需要从材料的采购、存放管理等多方面入手,选择符合施工要求的材料,确保工程施工质量,具体情况从以下几点说明。第一、供应商的选择。采供人员在选择供应商的时候,应该采用“货比三家”的原则,做好市场考察工作,从材料的规格、材质以及品牌等方面综合考虑,在结合材料的价格,选择信誉较好的供应商,力求所选材料具备质优价廉的特点<sup>[3]</sup>。第二、材料采购以及进入现场的检查工作。材料采购的时候,严格按照订单要求进行采购,并且咨询核对材料的规格、产地、品牌以及数量等方面的细节,采购完成之后,当材料进入现场的时候,应该在此进行检查核对,确保进场的材料符合施工要求,避免出现材料存在质量或者其他方面的,影响工程进度以及质量。第三、材料的存放管理工作。确保材料没有任何问题之后,将其进行入库

处理,在入库的时候,需要将不同性质的材料分类存放,便于管理和使用,也可以避免材料间的相互腐蚀的情况发生,入库之后,库管人员需要定时的对库房进行通风换气处理,保持库房环境干燥,避免出现因为潮湿而变形和结块的情况发生。

#### 5.5 加强施工现场的施工质量管理

在施工前后,专业人员应做好安全检查,严格控制施工偏差。随时检验这些操作的合理性。要限制素质较低信用不良的施工单位。不符合实际状况的要有效的防止和解决,防止出现停滞施工状况。监理师应搞好协调工作,以施工现场的真实资料数据为依据。仔细研究各个阶段的材料要求,正确反映材料的特点。选用最有效的材料。对一些紧急、造成工程后顾的问题应及时处理,尽量将问题解决的在第一个阶段。

#### 5.6 加强施工进度管理

工程进度控制直接关系到效益,因此,施工单位应对现场控制中的工程进度控制予以优化。在进度控制中,应严密跟踪施工单位落实计划信息和施工组织设计的信息。如发生工期内无法进行的工程问题时,应迅速做出反应,如果时间无法拖延,施工单位还应和施工单位做好协调,促使施工单位保证质量的情况下追赶时间,尽量在约定要求内进行施工作业。如因不可抗原因造成的时间延误应签订补充协议,以确保各方的合法利益不受影响。

#### 结语

在建筑工程土建施工现场管理工作中,如何针对施工现场实施科学严谨的管理工作,让建筑效率和安全措施执行彻底,是关系整个项目效率和安全性的重要因素,对于整个项目有着重要作用。因此,有关人员应进一步认真学习,对自己的管理实践加以总结,改进和完善中国土建工程的控制方法,从而使中国建筑管理能够朝着规范化方向发展。

#### 参考文献

- [1]李国栋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].绿色环保建材,2020(01):213.
- [2]张春燕.建筑工程土建施工现场管理优化策略[J].城市住宅,2021,28(S1):271-272.
- [3]王加亮.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].百科论坛电子杂志,2018,(7):15.