

建筑工程管理与绿色建筑工程管理研究

斗世康

中交第三公路工程局工程总承包分公司 北京 100000

摘要: 在城市化建设发展的过程中, 建筑行业的发展也越来越快速, 并且各种建筑工程的规模也在慢慢扩大, 在这种情况下, 加强对建筑工程的管理变得越来越重要, 随着人们对居住体验和自然环境的要求越来越高, 建筑工程也越来越趋向于绿色发展和绿色管理。在建筑工程施工的过程中, 施工技术和施工环境以及建筑材料的使用都会对自然环境产生一定的影响, 这些影响是无法避免的, 但随着工程管理工作的加强以及绿色管理工作的进行, 相关的建筑企业需要特别重视这些问题, 并且要在绿色管理方面加强投入的力度, 从而全面的落实工程的管理以及工程的绿色管理工作。

关键词: 建筑工程; 绿色管理; 管理方法

引言: 建筑工程在发展的过程中会越来越重视工程创造的经济价值, 但是在重视经济价值的同时, 也要关注工程的管理工作, 因为只注重经济价值无法保证建筑行业的可持续发展, 为了满足人民群众以及社会对建筑工程的要求, 需要改变建筑工程的管理方法, 并且逐步实现绿色管理模式, 最大程度的降低施工过程对自然环境的影响, 也就是说, 要在创造建筑工程经济价值的同时也要保证环境保护工作带来的的效益, 这样才能够推动建筑工程的健康持续发展。根据目前的情况来看, 我国建筑工程对于在绿色管理方法的研究还停留在表面工作, 所以会缺乏相关的管理经验和创新理念, 针对这种情况, 相关政府部门以及建筑企业要格外的重视建筑工程的绿色管理工作。

1 创新建筑工程管理以及绿色管理方法的具体意义

科学的管理方法具有一定的可实施性, 并且能够根据建筑工程的施工环境和实际条件进行一定的改变, 从而让管理工作更佳完善且准确。在具体的管理工作中, 相关的管理人员应该将管理方法和成功的管理经验进行融合, 从而实现管理方法的不断创新和改变, 这样才能够更好的管理建筑工程, 并且为建筑工程的施工过程顺利进行提供基础保障。并且管理工作的开展也能够有效的控制施工的成本以及资金投入, 在保证建筑工程整体质量的同时也能够为建筑企业获得更大的经济效益。与此同时, 施工过程和施工情况也要有所改变, 明确绿色管理工作的理念, 并且要朝着绿色管理的方向不断努力, 因为绿色管理工作的开展不仅能够保证建筑工程的整体质量, 也有利于保护自然环境。

在建筑行业发展的过程中, 社会对于建筑工程的要求越来越高, 从而导致相关建筑企业面临的竞争压力越

来越大。如果相关的建筑企业想要寻求进一步的发展, 那么就要考虑改变目前管理的方法和模式, 经过创新管理工作才能有所改变, 这样才会为建筑企业获得新的发展动力, 同时高质量的管理模式也会为建筑工程获得更高的建设质量。除此之外, 管理工作的开展是保证建筑企业前进的基础, 为了规范整个建筑行业的竞争市场, 让建筑企业获得更高的核心竞争力, 加强建筑工程的管理过程是非常必要的。另外, 要想促进建筑行业的可持续发展, 就要重视建筑工程的绿色管理工作, 并且只有让自然环境, 经济发展以及人类三者之间的关系达到一种平衡, 才会让建筑工程朝着可持续的方向发展。所以, 在管理建筑工程的工作中要重视施工过程对自然环境的影响, 不能为了获得更高的经济利润而牺牲自然环境。因此, 对于建筑工程的绿色管理工作就需要不断的创新, 要尽量从根源上保护生态环境, 比如在建筑材料的选择上, 优先考虑绿色建筑材料, 同时也要改进施工的技术, 从技术上支持绿色管理的理念。但是根据调查结果发现, 许多建筑工程的评估系统还存在一定的问题, 主要包括评估系统缺乏一定的整体性, 并且评估过程过于简单, 这就导致评估系统无法评估绿色建筑工程, 从而影响绿色建筑工程管理工作的开展, 也有可能影响建筑工程绿色管理工作的未来发展。

2 在建设工程绿色管理工作中目前还存在的问题

2.1 管理者缺乏对绿色管理理念的认知

管理人员拥有绿色管理的理念是顺利开展建筑工程绿色管理工作的基础是关键, 因为绿色管理将成为建筑工程管理工作未来发展的趋势, 所以在工程的施工过程中, 管理人员不仅要要求施工过程保证环保和节能, 也要相应的增加节能设备的投入, 为工程的建设过程提供

设备支持,也会更方便绿色管理工作的开展,最重要的是能够帮助管理人员落实绿色管理的理念。但是许多承包施工过程的建筑公司并不具有绿色管理的基本理念,这样就无法保证施工过程不污染自然环境,所以就会导致建筑工程施工周围的空气质量比较差,并且会有许多的噪音污染,除此之外,还有许多工程的管理人员并没有意识到保持工程绿色管理的重要性。

2.2 管理的体系和制度不够完善

建筑工程的发展需要提高建筑的整体质量,同样如果想要彻底的改善目前建筑工程管理工作开展的现状,就需要依赖完善的管理体系和管理制度。根据目前工程管理工作开展的实际情况来看,许多管理人员依旧会在工作中应用传统的管理方法,并且管理的制度比较松懈,也没有统一化,这些情况会间接的影响建筑工程的建设过程和整体的质量,并且目前建筑工程的管理体系并不能达到绿色管理的要求,甚至无法保证建筑工程的未来发展。另外,我国对于建筑工程绿色管理工作的开展还处于起始阶段,不仅管理体系和制度需要进一步的完善,而且优秀的管理人才也比较匮乏,从而导致绿色建筑工程管理工作的开展难度较大。再加上建筑企业缺乏对于管理人才培养的制度和准则,管理人员也就无法在定期的培训活动中提升自己的管理技能,从而导致管理人员的专业水平普遍偏低,这也就影响了建筑工程绿色管理工作的开展情况,最终影响管理体系和管理制度的建设和完善。

2.3 建筑工程现有的评估系统比较落后

目前应用的评估系统并不能完成对绿色建筑工程的评估工作,这种情况就直接影响了对工程的绿色管理,从而导致在施工过程中过度的浪费自然资源,还会对自然环境以及群众的居住体验造成一些不可逆的影响,最重要的是会影响绿色建筑工程的未来发展。所以,绿色建筑工程需要一套新的、科学合理的评估系统,这样才能够对绿色建筑工程进行全面的评价,从而为管理人员的管理工作提供便利,这样就可以为管理人员找到平时管理工作中的不足之处,并且只有找到问题才能够更好的解决问题。目前来看,建筑工程正在应用的评估系统比较简单,并且是无法完成对绿色建筑工程的评估工作的,所以建筑工程的负责人以及相关的建筑企业要重视评估系统落后的问题,积极的改变评估系统落后的现状,并且开发全新的评估系统是必然的趋势。

3 加强建筑工程管理以及绿色建筑工程管理工作的具体方法

3.1 用环保的建筑材料代替普通的建筑材料

社会经济的发展对于建筑行业的进一步发展有非常重要的促进作用,而在建筑工程的发展过程中会应用到大量的建筑材料和施工设备,如果在施工过程中只应用普通的建筑材料,那么将会耗费大量的自然资源 and 不可再生的资源,这样就会对生态环境造成非常恶劣的影响,甚至会影响生态平衡。针对这种情况,可以在施工过程中将普通的建筑材料换成绿色环保的建筑材料,这样就可以从根源上解决管理人员在开展绿色管理工作中的一些问题,并且也有利于环境保护工作的开展,同时施工周围的空气质量也会有所改善。随着时代的进步,人们越来越重视环保,并且对于建筑房屋的居住要求也越来越高,人们越来越重视建筑物的环保性,所以绿色的建筑材料在土木工程中的应用是必然的趋势,并且绿色建筑材料的应用也会越来越广泛。与此同时,选择绿色建筑材料的同时,也要考虑材料的质量以及企业的投资情况,也就是说,既要保证建筑材料的质量,也要尽可能的降低施工的成本。环保建筑材料与普通的建筑材料相比具有一定的安全性,并且这种建筑材料的成分都是没有毒的,不会损害到人的身体健康,更不会对环境产生污染。在绿色建筑工程管理工作开展过程中,环保的建筑材料必然会取代普通的建筑材料,并且只有选择绿色安全的建筑材料,才是对绿色施工理念的落实。环保性建筑材料的应用对于建筑工程的发展具有十分重大的意义,不仅推动了建筑工程的发展和扩大,也为我国的环境保护工作做出了贡献。随着建筑工程的发展,绿色环保建筑材料的应用范围在逐渐扩大,并且有无限的发展潜力。另外,绿色建筑材料的应用过程也需要先进的施工技术的支持,这样才能够最大限度的保证环保材料发挥最大的效果。在一定程度上也能够减少资源的浪费。

3.2 需要进一步提高相关管理人员的管理技能

要让建筑企业意识到绿色建筑工程管理工作的重要性,就要积极的引进和培养优秀的管理人才。为了达到这个目的,建筑企业可以增加招聘的范围,积极的开展优秀人才引进计划,并且要为优秀的管理人才提供更高的待遇,这样才能够吸引更多的管理人才加入到管理建设工作中。除此之外,也要对建设工程的管理人员进行定期的训练和考核,督促管理人员不断精进管理技能,不断提高自己的管理水平,这样才能够促进管理人员的进步,并且也会推动绿色建筑工程管理工作的开展。另外,建筑企业也可以定期的组织管理人员外出学习,借鉴其他企业先进的管理经验,从而实现不同企业之间管理人才的交流和讨论,这样能够让管理人员学会及时的改变管理政策以及管理理念,从而更好的开展绿色工程

的管理工作。负责施工的企业也要积极的学习先进的施工技术以及施工过程的管理技术，同时，还要充分的利用网络技术实现管理水平的提高，从而促进建筑工程管理工作方面的发展和进步。

3.3 改变现有的建筑工程监督管理体系

建筑行业近几年的发展速度是有目共睹的，但是在发展的同时，也要积极的落实绿色发展以及可持续发展的目标，要不断的探索建设工程绿色管理的方法，并且提高管理方法的可实施性，这样就能够落实新的管理方法。在建筑行业快速发展的过程中，许多建设工程的监督管理体系比较落后，而且不能够为管理人员提供真实的管理数据，针对这种情况，相关部门需要改变现有的建设工程监督管理体系，管理的制度需要进一步的完善，从而为施工人员提供可靠的制度保障。在完善监督管理体系的同时要保证管理制度的统一化，这样既方便管理人员日常工作的开展，也能够保证监测的数据的准确性。根据调查结果来看，许多绿色建筑在管理过程中还存在着比较大的问题，所以改变现有的建筑工程监督管理体系刻不容缓，因为只有统一的监督管理体系才能够规范施工人员的日常行为和施工技术，这样才能够保证整个建筑工程的正常进度以及整体的质量。另外，建设工程的监督管理体系要符合国家对于建筑行业的制度要求，并且管理人员要严格按照管理的制度开展日常的管理工作，这样才能够慢慢的渗透绿色建筑的管理理念，从而让管理人员的管理工作更加顺利。在此基础上，建筑企业要加大对于改善监督管理体系的资金投入，为社会展示开展绿色建筑管理工作的决心，这样也能够扩大建筑工程绿色管理理念的影响范围，但是绿色管理理念需要落实到具体的建筑工程管理工作中去，所以更需要不断的完善建设工程的监督管理体系，从而引起管理人员对绿色建筑管理工作的重视，同时也要尽可能的降低管理工作的成本投入，深入的落实绿色施工、绿色管理的环保理念。

3.4 在施工技术方面进行创新

在绿色建筑管理工作中，创新施工技术也是重中之重，因为要落实绿色环保的管理理念，所以对施

工技术进行一定的完善，这样能够保证从根本上改变建筑工程管理的现状。创新施工技术是为了进一步的完善施工的流程，然后通过技术手段降低施工过程对自然环境以及空气质量的影响。改变施工过程以及管理流程需要从多方面进行创新，首先可以制定奖励机制，实施动态化管理的政策，这样可以激发工作人员对于工作的热情，从而提高管理人员对于建筑工程的管理效率。另外，要对施工人员进行一定的教育活动，激发施工人员对于技术创新的热情，施工技术的提高可以有效的降低安全事故发生的概率，并且会让施工过程变得更加环保。在具体的施工过程中，要严格的按照施工计划以及设计图纸进行施工，这样可以有效的避免资源过剩，从而造成资源的浪费。除此之外，也要对施工过程的细节进行全方面的评价和预估，这样可以了解整个建设过程所需要用到的材料成本，也会对建筑工程的施工进度有全面的了解，从而可以避免资金的浪费以及时间的浪费。还要充分的利用网络技术科学的评估施工过程所需要的设备情况，这样可以有效的提高管理人员的工作效率以及管理水平。

4 结束语

目前来看，绿色建筑管理模式是一种全新的管理模式，虽然在实施的过程中可能会遇到各种各样的问题，但是这种管理模式给自然环境以及社会发展带来的好处是显而易见的，同时也是建筑工程管理工作发展的必然趋势。虽然这种管理模式还在最初的探索阶段，但通过建筑工程，建筑企业以及相关政府部门的共同努力，绿色建筑管理模式会成为建筑工程管理工作中的主流。

参考文献

- [1]熊川岛. 浅析绿色建筑施工管理及在建筑施工管理中的应用[J]. 门窗, 2017(3):191~192.
- [2]邓治华. 建筑施工管理中的绿色建筑施工管理探究[J]. 企业导报, 2018(18):29.
- [3]刘华. 建筑施工管理中的绿色建筑施工管理探究[J]. 企业导报, 2020(39):29.