

# 建筑工程管理中的进度管理分析

王智声

中交第三公路工程局工程总承包分公司 北京 100000

**摘要:** 随着经济的快速发展,城市化结构水平不断提高,特别是加强建设产业的发展,缩小了与发达国家的距离,取得了显著的成果,随着建设业的发展,建设机械管理的速度和建设质量管理的速度变慢,中国建设阻碍行业发展速度,中国建设行业逐渐认识到这个问题的严重性,因此,改善建设项目管理和建设质量管理的有效战略是一个重要课题,因此本文着重分析这个方向,着重建设丰富对有利于产业发展的这个方向的分析。

**关键词:** 建筑工程;施工进度;管理与控制

有关施工进度的管理工作相对于其他性质的工作来说比较复杂一些,这一方面的工作在整个工程项目的管理中占据着很重要的地位,有着非常重大的意义。增强对施工进度方面的控制和管理对于减少投入成本较为有利,如果在工程管理工作中没有做好对施工进度的控制工作,一旦出现施工进度缓慢、工期拖延的问题,一方面会造成整体工期的延长、投资成本上升,另一方面还会对工程的安全、质量产生不利影响。因此,做好针对施工进度的工程管理工作必不可少,在保证施工质量的同时能够为高效率、高标准地完成工程项目提供有效的保障。

## 1 建筑工程进度管理的重要性

在建筑工程当中,施工进度与施工投资、施工质量是呈现正比例关系的,其中任何一项的管理不力都将会对其他两方面的因素产生负面的影响,通常情况下,对于一项正常的建筑工程来说,其施工进度的往往是控制在可接受范围内的,但是如果突然加快施工进度,那么就代表着施工投资的增加,同时施工质量的受风险程度也会有所增加。因为施工进度的突然加快,意味着机械设备、施工人员的超额超强度工作,会极大程度上的改变现有的施工条件,而施工条件的改变会连带着一系列施工方案的改变,这些改变都是需要投入额外的成本,包括时间成本、人力物力成本等,并且还会经常伴随有频繁的材料供应紧张、机械维修困难、施工人员疲劳等现象,在这样的情况下进行赶工,将会在很大程度上的影响到建筑工程的整体施工质量,使得施工质量直线下降。

在建筑工程施工当中,如果想要加快施工进度,往往不会直接从施工进度方案上入手,而是会从施工投资与施工质量的控制方面入手。加强建筑工程施工质量的监督以及控制,能够在很大程度上的避免施工失误情况的出现,进而避免了返工情况的出现,这样就能够确保施工项目能够有条不紊的进行,从另一个角度来看无疑

是加快了施工进度,因为在常见的建筑工程当中,以上所提到的返工情况是经常发生的,一旦发生返工情况,那么就意味着要在原来的施工进度上增加额外的工程施工,进而要想在规定时间内完成施工任务,就必须加快相关工程的施工进度,进而造成不太有利的影响。同样的,有效的控制建筑工程的施工投资,同样也是加快施工进度的一个有效方式。不难发现,现阶段我国很多地区的建筑工程施工过程中,出现施工进度延误情况的原因很多都是资金不到位,没有充裕的资金,施工单位就得不到相应的机械设备投入以及施工材料投入,施工人员也没有工资可拿,那么施工进度就必然会出现中止,进而导致工期延误等一系列矛盾发生。而在施工资金充裕的情况下,就不会出现这样的情况,充裕的投资能够确保在每个施工阶段可以满足所有的施工要求,从而让施工项目有条不紊的进行,变相的加快了施工进度。

## 2 当前建筑工程施工进度控制与管理现状

### 2.1 施工进度计划的不合理编制

计划是一切管理工作的前提,计划是否合理、科学能够对活动的结果产生最为直接的影响。在工程管理中的施工进度管理工作中一份可行的、合理的施工计划对工程的进度和结果有着至关重要的影响。基于此,在编制施工进度计划书时要将施工内容、特征、性质等方面相结合展开综合考虑,在各项施工工序的安排中尽量合理化,实现资源的充分利用。除此以外,当编制好计划表之后审查的工作也不可忽视,这个阶段的工作要交给专业人员进行,能够有效提升计划的合理性,避免出现不必要的错误。如此下来会大大降低工程的不稳定性,便于后期顺利开展各方面的工作。

### 2.2 不合理的施工进度计划及资源配置

对工程中各类资源利用率的提升有利于完成有机控制、管理施工进度的工程目标。通常来说,在建设某一

工程项目的过程中需要用到的工程材料、人力、财力等各类资源的数量都比较多,若是能将这些资源合理地分配,对后续每一道工序的进行是十分有利的,同时也在一定程度上为进度计划的编制提供了基础保障。目前我国就有一些工程项目出现工期延迟的现象,造成这种现象的原因就有资源分配不够合理、科学,严重影响了工程施工的展开。除此以外,需要注意的问题还包括有一些相关的管理人员缺乏较为完善的管理意识,在施工进度与配置资源二者之间很难做到协调平衡,最终会影响到工程的施工进度。

### 2.3 施工进度计划实施方面

工程项目的施工工作需要按照提前制定好的计划表进行一步一步的工程实践。但是在一些实际的工程建设项目中,仍然存在着不够重视施工计划表的问题,其将计划表看作一种无关紧要的形式,在实际施工过程中也不严格按照计划表进行工作,比如说有一些略有经验的工作人员在操作施工的过程中过于依赖自身的工作经验,他们可能认为这样按经验工作能够提高工作效率,但是却忽视了工程项目的独特性、差异性,这样的行为很可能造成一些不必要的工程难题,施工计划表也没有发挥出其该有的作用。

## 3 全过程动态控制的建筑工程进度管理

经过大量的建筑工程施工经验表明,建筑工程的进度管理往往会受到多种因素的影响,这些因素包括人为因素、环境因素等多种因素,其中主要的影响因素为人为因素,绝大多数施工进度的失控都是因为人为因素而产生的。因为施工进度是由人为决定的,无论是施工的时间、施工质量、完工时间等都是人为控制的。除此之外,材料周转不及时、供应量不足、人力资源配置不合理等情况也会对施工进度造成不同程度的影响,因此为了能够有效的控制这些影响,降低其所带来的负面效应,就需要通过采用全过程动态控制方法来对建筑工程施工进度进行管理与控制。全过程动态控制管理是指通过组织、合同、经济、技术措施来进行动态化管理、动态化控制,让建筑工程的进度管理方案处于时刻的动态变化过程中,这样能够有效的规避一些以外的失控因素,进而提高对施工进度的管控效果。

### 3.1 进度计划的评审

通常情况下来讲,进度计划主要就是对建筑工程进度状况进行检验和评价的标准,同时也是对材料、机械设备、人力资源等一系列资源的安排,进度计划可以大致划分为两个部分,即评审进度计划以及编制进度计划。其中,根据施工项目施工计划覆盖面的长短,还可

以将进度计划进一步的划分为实施进度计划、分部工程进度计划、阶段性进度计划以及总体进度计划等。而这些进度计划的实施也是具有规律性的,以大型建筑工程项目来说,这类项目的施工周期长、施工内容多,因此通常是采用自上而下的进度管理模式,即要先制定总体进度计划,然后在依次进行阶段性进度计划等。而在执行进度计划的同时,为了能够进一步的提高进度计划的有效性,还需要实行进度控制工作规划,该工作的主要目的就是进度计划的内容进行有效的补充以及深化,以此来实现动态化的进度管控。

### 3.2 动态评审、项目实施控制过程

动态评审、项目实施控制过程是建筑工程进度管理全过程动态控制的主要内容,通过层层分解建筑工程的项目进度目标,让是整体的施工进度分化成若干个控制节点,然后度每个控制节点进行有重点、有制度的检查与管控。

现场施工进度管理控制是建筑工程进度管理其中的一个重要管控环节,要想完成这一环节的控制管理工作,那么就必须要协调各单位的关系、管理好各项动态控制工作,同时对进度计划进行有条不紊的执行与完善。铜鼓哦全方面的优化、细化控制性进度计划,以此来实现动态控制工程进度与工程施工的开展。在项目管控过程中,如若发生了一些施工进度上管理措施,那么就需要由进度管理的各级负责人在内部进行通报、检查,查看施工现场的实际工程进度情况,并根据实际情况来制定有效的进度控制方案,这样可以协调各单位、各等级部门的关系,促进进度计划的有效落实以及实现。

### 3.3 加强协调共管以及合同控制

在实际的施工过程中,如若监理部门在施工中发现了任何的施工进度管理方面的问题,就需要及时的上报进度偏差情况,同时也要召集与进度管理有关的部门来分析造成进度偏差的实际原因,通过共同讨论找到偏差原因之后,在着手在原来的进度管控方案上,寻找有效的解决途径以及解决方案。

除此之外也要加强合同控制,在合同控制内容上,除了必要的进度控制之外,还应该加强对技术文件、项目分工、项目管理、施工管理、采购管理等多个项目的管理与控制,在出现合同问题时要及时的采用合同手段解决问题,并要在实际的施工过程中做好各部门单位之间的合同交底工作以及合同控制工作等,全方面的发挥出合同控制对施工进度的有效控制作用。

## 4 加强建筑工程施工进度控制与管理的具体措施

### 4.1 提升进度管理的高效性

为了在管理施工进度的工作中高效率进行管理和控制,工程管理机制的完善是必不可少的重要性工作,在完善时要注意以工程项目所涉及的相关法规、法律为基础进行完善工作,能够有效的保证施工进度管理的规范性,确保其高效进行。除了要完善管理机制以外还要重视管理方法、管理手段的更新,更新及时的方法与手段能够为施工实践活动提供一定程度的保障。与此同时,我国信息科技发展迅速,若是能在施工管理中将两者相结合,对整体工程的管理工作来说是非常有利的。

#### 4.2 合理编制施工进度计划

上述提到有关施工进度计划书对于工程管理以及后续其他工作的开展有着不可或缺的作用和影响,为了保证工程项目中每一节点的工作都能够顺利地以程序化展开,需要确保所涉及的计划不仅要具备可行性,还要具备一定的合理性。针对这一问题,编制计划表的工作应当在施工的前期就开始着手,以施工现场的实际情况为基础及时调整,最终呈现出一份符合施工实际的进度管理计划。除了最主要的工程项目的进度管理计划之外,还有一些其他工作方面的计划,像原材料的供应计划、采购物资计划等都要以实际的施工情况为基础及时的根据施工情况进行调整和实施。如果在施工的过程中出现了实际进度与计划进度存在偏差的情况,应当及时围绕出现偏差的原因展开分析,并利用相应的方法展开纠偏工作,尽量防止管理成本的上升。

#### 4.3 强化施工组织控制

在开始建设工程项目之后,应该提前做好施工的准备工作,为优化工程项目施工配置、合理利用工程资源提供有效保障,尽量在前期的准备工作方面缩短所用时间,以提高工程效率。在一些关键性的施工阶段要注意进行提前请示,以便能够更快的展开施工,在获批之后及时开始工作,避免妨碍后续工作的展开。除此以外,相关的工程管理人员在开工手续和合同落实完毕之后要组织好施工现场,制订组织计划,防止因为各阶段工作不及时而影响工程的进度。

#### 4.4 确保施工材料与设备及时供应

施工材料和施工设备作为工程中的原料和工具对工程的整体施工进度有着一定程度的作用,在其供应及时、完备的情况下施工才能够有序进行。材料和设备的

供应工作除了需要做好充分的预先化准备以外,还要以施工实际为基础编制购置原材料和设备的计划。还有就是对工程所涉及到的材料资源、半成品、工程配件等的检验工作,确保其能够达到工程所需的标准。做好上述一系列的工作就能够有效保证工程材料和施工设备的供应。

#### 4.5 增强施工技术管控

对于施工场地展开勘测工作是在工程项目进入初期所需要做好的准备性工作,管控内容包括熟悉整体施工情况、进行会审图纸等,在工程中所涉及到的工作人员应当深度了解施工过程中所涉及到的各类图纸和工程技术,对于一些相关的规范也要有一定程度的认识。与此同时还要对组织设计计划展开合理规划,并不断检测原材料,保证原材料能够在后续的施工工作中投入使用。若是出现施工偏离计划的情况理应及时对相关工程技术进行管控和调整。

#### 4.6 增强施工各环节的协调统一

在施工工作进行的过程中,应当适当的加强各环节、各领域之间的相互交流,定期、及时的对工作情况进行汇报能够在很大程度上保证施工工作的统一性,面对各方面的施工问题也能够及时的给予解决。针对不同工序之间存在的不同,工程管理也要重视对其展开差异化的管理,做好相互之间的衔接和协调工作,适时调整和改进行工发生时发生的所有不正常的情况。

#### 结束语

综上所述,合理管理和控制施工进度一方面能够保证工程目标的实现,另一方面也能够有效减少工程成本的投入。针对当前施工进度计划的编制不合理、资源分配不合理、和计划实施方面存在的问题,可以从提升管理的高效性、合理编制计划、强化对组织的控制、确保材料与设备的供应、管控施工技术、协调统一各施工环节等方面着手实现对工程施工进度的有效管理和控制。

#### 参考文献

- [1]钱桂本.建筑工程施工进度的控制与管理方法分析[J].住宅与房地产,2019(30):122.
- [2]袁爱香.土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J].住宅与房地产,2019(28):134.
- [3]吴镜明.施工进度的控制与管理问题探讨[J].住宅与房地产,2019(18):152.