

# 建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用

高娟

航天规划设计集团有限公司 北京 102600

**摘要:**我国的建筑企业正在飞速的发展,但是由于施工环节受到诸多因素的影响而对施工造成了极大的威胁。为了保证施工人员的安全,保障施工的经济效益,应当确保安全管理工作能够全面地落实到施工的各个环节,对于安全管理现状进行全面把控,才能够及时消除施工中存在的安全隐患,采取针对性策略将更多的问题及时排除,确保企业的经济效益,避免出现安全事故。只有这样,才能让施工安全管理工作发挥真正的作用,提升施工的整体效果,让企业实现可持续发展。

**关键词:**建筑工程;项目管理;施工安全;管理应用

## 引言

在新形势下,我国建筑行业的发展速度不断加快,我国建筑工程的规模也在不断扩大,在施工过程中做好过程管理和现场安全管理,能够保障建设项目的顺利开展,同时也是实现工程标准化的重要前提。在建筑工程施工过程中,施工单位和管理人员应当严格落实技术控制措施,加强对关键项目和施工原材料的控制力度;在开展现场安全管理的过程中,施工单位和管理人员应当建立健全安全生产制度,定期开展安全教育活动,不断提升施工人员的安全施工意识,规范施工人员的操作行为,为建筑工程的顺利开展提供可靠保障。

## 1 建筑施工的特点

### 1.1 施工周期长

随着我国建筑领域的持续发展,大规模的建设项目不断增加,同时建筑项目施工难度也越来越大,项目的建设工期较长。在建筑项目建设过程中,基本处于露天施工的状态,现场施工环境较差,受到天气因素影响比较大。对此,在现场施工过程中,发生安全事故的概率显著提升,同时施工安全管理难度增加。

### 1.2 工程规模大

在建筑工程建设过程中,由于项目规模较大,只有对施工现场的机械设备、施工原材料、人员进行有效的管理,才能够确保项目建设的有序开展。现阶段,对建筑项目中发生的安全事故进行分析发现,大多数安全事故是由现场施工人员不能按照施工安全规定组织施工以及管理所导致的,同时,施工现场的机械设备和施工原材料也可能存在一定的安全隐患,如果没有对施工材料进行质量检测,定期加强机械设备维护管理<sup>[1]</sup>,则施工现场事故发生的概率会大大提升。

### 1.3 施工工艺复杂

我国建筑行业发展迅速,许多新型的施工技术被广泛应用到建筑工程项目当中。在现场施工时,施工技术类型较多,各个施工环节应用的施工工艺有所不同,存在较多的安全问题。随着工程项目建设进程的加快,施工现场存在的风险也在持续变化,安全事故发生的概率显著增加。对此,需加强现场施工安全监管,提高施工工艺质量,严格按照相关规定进行施工,避免发生安全事故。

## 2 建筑施工安全管理的重要性

### 2.1 确保工程项目质量达标

建筑工程项目一旦出现质量问题,可能对人民群众的生命健康安全和财产安全造成难以预估的影响。在影响施工质量的诸多因素中,安全管理工作缺陷较为突出,如施工人员未安全管理规范开展施工作业,施工中存在着诸多违规操作行为,其不仅增加了施工安全风险,也使施工质量隐患增加,如果相关质量隐患在施工后期演化和升级,可能导致整个施工项目出现重大的质量问题或安全事故。加强施工安全管理工作的研究能够为安全管理工作提供更多管理依据,管理人员可以结合安全管理工作的核心要求落实各项安全管理制度,在解决了常见的安全管理问题后,施工人员在施工中的行为会得到规范,违规作业问题得到了有效地解决,施工作业的质量也得到了保障<sup>[2]</sup>。安全管理工作与质量管理工作存在着紧密地联系,在具体管理阶段应将安全管理工作深入拓展和延伸至质量管理工作中,最大限度保障施工的质量。

### 2.2 保障施工作业有序开展

建筑工程涉及施工内容多、施工周期相对较长,如果其中一个环节出现问题,施工作业可能无法如期交付。安全事故发生后施工单位需要查明事故原因,并对

安全事故造成的损失进行计算,按照法律规定开展赔付工作。从事故发生导致查明事故原因和解决事故往往需要经过较长的时间,如果安全事故造成的影响较大,工程项目可能无法进行,施工单位无法在预定的时间内交付工作,从而影响工作项目的应用,带来更多的经济损失。通过科学的方法对安全管理工作进行优化与改进,能够防止安全隐患持续升级,防止安全事故发生,保障施工作业按照施工规划有序进行,从而使工程项目如期交付<sup>[3]</sup>。此外,建立体系化的安全管理模式可以使各项施工作业在安全规范框架内有序开展,这对于防止施工人员违规操作,杜绝管理人员玩忽职守发挥着极为重要的作用。

### 3 建筑工程施工安全管理原则

#### 3.1 合理性原则

在建筑项目建设过程中,对于各个施工环节,均需按照相关规定要求进行施工,并制定出科学合理的施工方案、安全管理计划。在建筑项目建设中,需对项目工程施工成本和项目进度进行有效的控制,加强施工安全管理力度,将施工安全管理计划落实到项目工程中,保证在建筑项目建设中,可及时发现施工中存在的安全生产问题,并实施有效的解决措施,保证建筑工程项目整体质量。

#### 3.2 预防性原则

在建筑项目施工安全管理中,需对施工现场存在的风险采取有效的预防措施。在建筑项目建设过程中,容易出现安全事故,因此,需重视项目施工安全管理,并加强现场施工安全管理力度,制定有效的安全管理方案,降低项目工程中安全事故的发生概率。现阶段,建筑施工整体质量面临较多的问题,需对施工环节进行详细分析,并制定出相关计划方案。除此以外,需对施工项目中的风险因素进行准确识别与有效的控制<sup>[4]</sup>,避免安全事故的发生。

### 4 建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用

#### 4.1 提高施工人员安全意识,增强管理人员的安全管理能力

建筑工程项目的施工内容和施工环节通常较为繁杂,这也意味着施工过程中蕴藏着大量的不确定因素。尤其是一些大型建筑工程项目,不确定因素更多,出现施工质量问题和安全问题的可能性更大。基于此,在实际施工过程中,施工单位一方面要提升安全防护能力,另一方面要强化施工人员的安全意识。因此,在建筑工程开工前和施工过程中,施工单位务必做好安全知识的培训和宣传工作,不断提升施工人员的安全意识。与此

同时,管理人员和技术人员还应做好向一线施工队伍安全交底的工作,阐明施工过程中存在的危险源以及相应的危险排除方案,从源头上避免安全事故和质量问题的发生<sup>[5]</sup>。总体来说,管理人员安全管理水平的高低、专业能力以及个人素养等均会对工程施工的安全性产生直接影响。因此,施工单位既要保证施工人员具备相应的安全管理知识,又要丰富管理人员的安全管理经验,增强其安全管理能力,这是实现建筑工程安全管理的关键所在。

#### 4.2 制定安全管理架构,明确安全生产责任

在建筑项目管理方面,需建立科学合理的施工安全管理体系,明确安全管理体系的有效性,对现场施工安全管理工作发挥出重要作用,并将安全管理体系应用到现场施工的各个环节中。在建筑项目中,可采用施工安全管理小组的模式进行现场安全管理,建立施工安全管理部门,并划分部门职责。在建筑工程建设前,需组织成立项目施工安全监管工作小组,项目负责人为工作组长,协同负责项目施工各个环节的安全管理。在建筑项目建设中建立施工安全管理工作小组,明确小组成员施工安全管理的职责,定期对工作组成员开展安全知识培训,即可显著提升施工人员以及现场管理人员的安全管理意识<sup>[6]</sup>。在建筑工程建设过程中,对施工现场存在的安全生产问题进行分析,针对可能发生的安全事故,需制定出科学合理的解决措施,并对项目现场施工安全管理措施进行优化调整。对风险较高的项目施工现场,需做好警示工作,并编制出切实可行的解决方案。

#### 4.3 安全教育培训常态化

建筑工程管理部门在项目施工安全管理过程中,要加强整个建设项目整体和具体施工人员安全教育的培训,尤其是安全管理人员,他是整个工程施工现场安全的主导者,其专业度、职业素养及安全意识影响着整个项目施工的安全管理工作是否能够有效的进行。然后项目安全管理人员与相部门的安全管理负责人一起承担起建筑项目的安全管理工作,建筑工程项目的施工人员占比最重,因此对其进行安全意识的培养和进行系统的安全知识培训工作十分的关键。对施工人员的操作和行业准则进行严格监督,同时对其施工规范和流程进行严格的管理,通过安全知识宣传提高施工人员自身的安全意识,从强大的施工队伍的安全管理入手,根本上降低施工的安全风险<sup>[7]</sup>。同时在进行安全管理工作过程中还应该注意,施工队伍中一些高难的特殊的施工技术的实施过程中,需要对专业的人员进行严格的操作流程培训,加强安全技术教育工作,对特殊技术施工人员的证件进行有效的审核,防止出现无证操作等问题,提高安全

管理的细节性和针对性,保障安全管理工作的有效性。

#### 4.4 加大安全检查的力度

建筑工程项目实施安全管理的过程中,对建筑工程的施工安全检查工作是保障施工安全、提高施工安全管理质量一个非常重要的手段,同时安全检查工作也是建筑工程安全管理一个必不可少的环节。房屋建设相关监管部门要定期组织专业人员对施工现场进行安全检查,检查施工环境和施工人员的具体施工操作行为,是否符合安全管理的相关标准,要求每一道施工环节都要严格按照安全标准进行,对检查的过程中发现施工现场杂乱及时进行清理,如果发现施工人员操作不当要及时进行纠正或处理,并要求相关人员即刻进行补救<sup>[8]</sup>。施工安全管理和检查的过程中要求施工现场的人员都要穿戴安全装备,同时施工现场的物料、工具等都要进行科学合理的规划摆放,不能随意乱放等等。无论是对施工人员还是施工环境的管理,都是在进行施工安全管理水平的提升,保障项目施工安全。

#### 4.5 强化对施工现场危险因素的控制力度

在建设项目的施工过程中,施工单位应当将控制和管理危险因素摆在重要位置。在前期准备阶段,管理人员应当充分掌握工程项目的结构类型、体量规模、工程特点,全方位考量施工环境、施工技术等可能对人身安全造成的影响,全面调查各施工要素中潜在的危险因素。在完成调查之后,管理人员需要对这些危险因素加以整合、分析并制订针对性的应急方案,比如应急物资和应急人员安排、机械设备的临时调配与管理以及技术补救措施等。

#### 4.6 完善安全管理制度

安全管理制度的完善至关重要,传统的安全管理制度内容与现代安全管理工作要求存在着一定的差异,这种差异是导致安全隐患出现的主要原因,针对相关问题应从管理制度层面入手进行解决。首先,确定安全管理工作的主要内容,一是建立完整的安全管理框架,对重点环节的工作提出主要的管理目标,二是结合具体施工内容补充安全管理工作内容。拓展管理制度内容可以为安全管理工作提供具体的管理参照,保障安全管理工作的效果;其次,对管理制度中落后的内容剔除,加入显得管理内容,保障管理制度的先进性。传统的管理制度是基于以往法律和规章制度而设计的,而随着行业

发展进步,法律和规章制度不断完善,传统的管理制度内容已无法满足当前管理工作的基本要求,对其进行更新非常关键;最后,制定具有针对性的安全管理制度,如对施工人员安全防护的标准,对于达不到要求的人员该如何处理,对于管理人员出现失职问题该如何解决,将这些内容纳入管理制度中,能够有效地提升管理制度的针对性<sup>[8]</sup>。与此同时,想要提升管理制度的针对性,也要结合具体的施工项目对重点和次要点管理工作进行分析,确定管理工作必要环节后,进一步对管理细节进行优化,并将相关内容写入管理制度中。管理制度的优化与创新能够避免诸多常见的管理问题出现,通过完善的管理制度作为约束,能够有效地对施工人员和管理人员进行管理,减少相关人员玩忽职守后徇私舞弊,进而实现优化管理工作方法,提升管理工作质量的目标。

#### 结束语

综上所述,建筑行业在国民经济中占有重要地位,为社会发展做出了重要贡献。正因如此,提升建筑工程施工过程管理和现场安全管理的质量显得尤为重要,其有利于缩短工程施工周期,降低安全事故发生的频率,促使各方主体获得更多的经济效益,为建筑行业的良性发展提供助力。

#### 参考文献

- [1]陈冬.关于建筑工程施工现场安全管理的研究[J].价值工程, 2021, 40(18):51-52.
- [2]王洪选.建筑工程施工现场安全管理工作分析[J].工程与建设, 2022, 36(02).
- [3]王建权.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策研究[J].建材与装饰, 2020(05):28-29.
- [4]赖奕楠.建筑工程施工现场安全管理分析[J].低碳世界, 2021, 11(08).
- [5]宁华荣.安全施工管理在建筑工程施工中的重要性及措施[J].建材与装饰, 2021, 17(12):122-123.
- [6]周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究, 2021, 6(21).
- [7]周建兵.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策探讨[J].住宅与房地产, 2020(03):115-116.
- [8]韩俊海.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J].房地产世界, 2021(15).