

浅议水利工程管理的现状及发展建议

王树禄¹ 李广林²

1. 商河县水务局 山东 济南 251600

2. 山东临沂水利工程总公司 山东 临沂 276000

摘要: 水利工程直接决定了人们能否正常用水,在许多工程建设中是相当关键的一个,尽快建设水利是我们必须完成的工作,同时改善水利工程质量,保证我们的顺利供水,改善我们的供水效率。水利的质量决定着水利服务质量。健全的管理制度可以在确保质量的情况下,降低施工成本,压缩项目时间,增加项目的效益。

关键词: 水利工程;管理现状;发展策略

1 水利工程项目施工管理的特点

水利工程是指采取一定的方法来调度和控制地表水和地下水,以保证工程的安全、有效进行的过程。工程的研究领域,主要涉及防汛排涝、河道水利工程、生态水利、水力发电和给排水等主要的工程门类。现代水利工程的特点是:①水利服务是一个全面而完整的系统工程;②工程的建设项目实施质量,可以对当地自然环境产生一定程度的影响。如可以对不利的自然环境加以改良,而如果水利工程建设项目的实施标准不符合上述要求,就可能对自然的生态环境产生消极影响;③对于水利工程,涉及的工作面较广,且地理环境复杂多变,使其施工环境变得非常复杂。水利工程项目在施工过程中存在很多可变因素,这些可变因素会对水利工程项目施工的稳定造成一定影响,并且伴随有一定的随意性;④水利工程施工规模要比一般的建筑工程更加庞大,所涉及到的施工工序也更加繁杂,其工期也更长^[1]。

2 水利工程管理现代化的目标

2.1 发挥水利工程的最大效益

建设水利工程的目的是为了改善用水环境,促进经济发展和人们生活质量的提高。所以水利管理人员在面水利管理中,必须要发挥水利的关键功能。要把水利工程功能发挥得最大,单一的方法是不行的,唯有先进的管理手段可以实现这一目标。尽管水利工程的主要建设目的是为了造福人民,创收经济效益,但是达到这一目标的方法却因为时间而变化,所以说水利工程管理现代化的建设也需要按照具体的建设目标来及时进行。

2.2 科学利用社会资源

现代化的工程机构,其设施的前期投资以及后期的维修工作都需要巨大的财力支撑,而如果在施工过程中单纯的要求使用统一的技术标准,就会产生耗费巨大资本的情况。对一些必须的大中型流域工程而言,它肩负

的安全使命是十分重要的,所以其有关管理层面的建设尤为为重要,必须设置一整套的管理、监测和控制,以保证总体管理效率^[2]。

3 水利工程施工管理现状

3.1 管理理念相对落后

随着国家经济社会发展的飞速发展,工程实施领域在高新技术与先进工程装备的带动下也将进一步的发展。所以,与此相适应的就是项目管理思想必须加以有效的创新并进行完善有效的管理机制,才能提高水利的管理品质。但是,由于目前绝大部分的水利仍然处于传统项目管理思想的影响之下,而经营模式与实际项目的不相适应不仅会对经营产生严重阻碍,而且还可能对项目造成负面作用。与此同时,在政府部门的规范约束下,企业供水的价格出现变化将会逐步加大落后经营理念对水利建设管理的冲击。

3.2 管理资金缺乏

因过去很长一段时间政府部门都将水利实际投资量增加作为重点内容,忽略了对既有工程的控制,导致只建不管与重建轻管现象更加突出。对水利进行施工建设管理的过程中,由于未能严格履行质量管理和控制,也没有对设备维修和管理予以充分的注意,资金投入严重不足,致使设备在建成后马上就坏,对其正常使用和经济效益的实现,都产生了很大干扰^[3]。如在头几年建设的以节水增效为基础的示范工程项目,除了安装在地下水管线和部分泵房之外,其它的相关设备都发生了损毁,或者报废。因此水利工程管理中缺少经费的现象也非常常见,尤其一些中小型水利工程,收入来源很简单,仅为灌溉水,而实际费用却不少,如电费、维修及折旧等费用,还有某些管理机构有支出超过收入实际情况。

3.3 管理设备陈旧

如今,部分水利工程管理工作中使用的方式依然是

传统的人工巡查与监督的管理方式，并没有将最先进的信息技术与科学技术应用到管理工作中，而这种过于传统与陈旧的管理形式并不能实现人们对水利工程运营情况的动态化、实时的了解，这就极易错过最佳的管理与维护时机，从而引发了一些严重的安全事故，甚至威胁到了人民群众的生命财产。

3.4 水利工程管理体系缺乏现代化管理人才

作为一个自古沿袭至今天的古老产业，水利工作在今天的中国社会主义建设进程中也一直承担着无法取代的巨大功能，不过由于水利工作的部分落后与陈旧的生产模式，早已不能适应当今社会的发展需要，在新时代的冲击下，为更好的适应中国社会主义现代化发展的需要，水利工作也就必须实现符合中国特色社会主义建设的现代化模式。现代化改革也需要在管理制度层面上进行着手，但以往现代水利管理制度中缺少了解先进现代化水利思想的管理型人员，也没有把新型现代化管理思想加以吸纳，严重的干扰影响了现代水利管理体系的改革创新，也给水利的正常运行产生了很大的阻碍^[4]。

3.5 建筑质量管理目标不清

在现阶段的水利工程建造活动中，我们对建设工程管理的质量与重视度正在进一步增强，并把施工管理视为水利的最重要任务，并把质量第一作为管理对象，根据工程质量要求在水利施工中采取具体的工程质量控制方法。可是，施工单位在实际施工过程中，确定了质量第一的工艺控制目标，施工过程会反映出形式化现象，无法提高水利工程施工效率，导致施工质量控制目标出现不清的情况。产生这样的现象，主要问题反映在二方面，一是施工单位没有相应的质量控制，管理和技术人员也无法适应工程建设的需要；另一方面，目前水利工程由于计划性原因，造成的水利建设管理还存在保护的困难，不能保证水利建设工作顺畅地开展。

3.6 水利工程管理机制不健全

随着中国的企业在持续的成长，科学技术能力也会持续的增强。这也使，在如今各领域都在竞争的大背景下，传统的管理制度有的比较落伍，由于以往的管理制度赶不上现在的发展步伐，于是也会产生很多问题。如工程领导中关于质量的管理工作有关领导，没有负责，关于任务的没有能正确合理的完成分配^[5]。出现问题的地方就把问题扔给手下人处理。因为员工的管理意识和执行力的不足，致使在质量控制的过程中出现了安全事故。遇到问题的发生，负责人就开始相互推卸责任，因为彼此不责任就会使得问题的出现无法有效的进行处理，不仅降低工程的效率，也会使得建设的速度更加迟缓。

4 水利工程管理发展建议

4.1 转变理念

在施工管理中，必须积极建立统筹效果很强的施工运维控制措施，必须从思想观念入手，改变传统的观念认识，建立比较系统化的控制方法与机制，整体进行工程控制。必须注意的是，由于工程建设项目本身存在公益性作用，于是，其无偿供应饮用水甚至是低价供应饮用水的社会地位开始被大家熟知。但在市场日益发达的背景下，自然资源价格越来越高，水利工程单位应根据管理机制与当地政府的加强环节监管，避免自然资源过分耗费的现象。

4.2 扩大水利工程施工管理的投入资金

因为当前国家水利工程资金来源途径相对简单，基本上是国家统一负担的水利施工建设和管理工作的所有投资经费，不但给我国带来了很大的经济负担，并且更加无法负担水利的巨大投入。所以，我们必须争取更多方面的支持通道，通过全力协调部门和有关国家单位对工程的检查和监督管理，吸收更多的外界资源，使更多的社会团体和群众积极投身到中国水利工程建设当中，以便更有效提高中国水利建设工作的总体效率和管理水平^[1]。

4.3 更新传统管理设备

据当下中国水利工程管理手段相对过时、低效的实际情况，要想使得工程管理更有效的适应新时期的新特点和新需求，就必须管理人员创新提升的管理手段，以跟上社会的发展脚步，把现代管理科学技术与新经营思想融合到自身管理之中，从而增强工程管理及时性、针对性、有效性。具体来说，在信息科技高速普及时，为水利管理效率的提升带来了新契机。因此，水利管理者要根据日常管理需要和实际管理工作情况，有效而合理的把能够与水利正常运行的各种数据进行汇集到一起的管理系统和管理软件，应用于自身的实际运行中。

4.3.1 可将完善的数据收集体系融入到管理之中，使得管理者能够准确掌握到水利工程运行中存在的各类风险原因和突发状况，从而能迅速制定有效政策进行处理，从而显著提升水利工程信息化管理水平，并为树立的各项职能的实现提供保证。

4.3.2 在水利工程施工质量的监督管理活动中，管理者应把现代化的工程质量监测设备运用起来，有效而准确的掌握所有施工过程的工艺和方法是否达到有关的规范和要求，并使监测成果成为引导施工人员合理施工的重要依据。

4.3.3 为对水利工程的运作状况有更全面与有效的掌

握,水利管理单位也将利用现代化的计算机技术,建立水利管理平台,使所有工作人员与其他民众能把自身掌握到的最新的相关资讯,及时公布在这个网络平台上,以便通过民众和团体的努力对水利工程的运作状况有进一步的掌握,从而把这些数据作为提出治理措施的有效基础,从而提升治理成效。

4.4 提高管理部门业务素质

有关管理单位要明确责任,理顺关系,搞好中小型农田水利工程的相关管理,使其功能和作用得以发挥。因为,农业水利不但具备了农田灌溉、水产畜牧、生活饮用水等的综合兴利作用,而且具有了防汛除涝、减渍及相应的除害减灾的综合作用,所以,农业水利不仅产生了一定的经济效益,而且产生了广泛的经济社会效益。同时针对上述特征,主管单位也要根据不同区域的农业水利特点,切实根据本地农户意愿,针对性的制定各种项目治理方法,在不断完善农业水利工程项目的情况下,发挥项目的经济效益。(2)进一步提升技术人员的专业能力,对水利专业的建设项目予以高度重视,做好人员的招聘和培养,以便与市场需求和职业要求相适应,同时积极引导人才培养,推动他们素质和专业水平的提高。明确了每一名职工的具体责任,搞好对水土保持、农田水利、企业财务管理等工作,搞好对企业的经营管理,以提高管理水平和企业管理效率^[2]。

4.5 加强水利工程质量。在各管理部门加强水利工程质量过程中,要从如下多个角度提高工程的经济效益,包括:第一,负责工程建设的各个部门,要认真细致的做好工程建设计划编制,并把水利工程实施方案视为工程建设的基础。此外,在开展实施计划编制前,由各单位针对现场状况作进一步的分析,掌握现场状况和有关要求编制详尽的实施方案,确保实施方案表现的科学性和合理性;二,把国家质量管理责任制精神贯彻到质量管理中,根据工程不同层次的实际情况提出了具体的质量管理目标,同时把工程人员以项目为单元,明确了工程负责人的质量管理目标,并根据具体质量管理目标把国家质量管理的工作责任精神贯彻到工程具体任务中。在详细的国家质量管理工作中,通过质量管理责任制可以严格把控工程质量,同时可以根据质量管理结

果,为所对应的工作小组提供物质奖励,进而调动小组的工作积极性。

4.6 生态管理措施

工程建设地点是固定的,在此过程中必须消耗巨大的资金,投入巨大的费用,同时必须具有高度的施工协作性,建设周期较长且容易遭受外部各种因素的干扰。因此水利工程的实施监管过程中也会存在各类问题隐患,从而对工程建设管理带来非常负面的效果。在众多的危害因素中,自然生态因素所产生的危害不容忽视,所以一定要制定相应的生态治理政策,从社会环境和物质条件等方面着手,制定出富有可行性的生态治理政策,使得工程实施中的各种资金可以进行科学合理的分配和使用。应高度重视环境保护措施,避免建筑施工行为对周围自然环境带来严重破坏或危害^[3]。如水利工程实施中产生大量的废渣和污水,应及时对上述废渣和污水进行适当的处置,避免污染的废渣、污水对环境带来危害和污染。

结语

总而言之,在水利工程项目管理工作开展进程中,要在积极落实更加系统化的施工监督管理机制,在优化工程管控效果的同时,进一步提升工程整体质量维护措施,以确保能够充分认知到管理项目的重要性,从而进一步提升工程精细化管理水平,并且为后期水利工程项目建设创设了良好的管理环境。运用新技术、新方法促进了水利项目管理的水平提高,以推动水利工作的可持续发展。

参考文献

- [1]李建勋.水利工程管理运行现状与应对研究[J].四川建材, 2018, 44(05): 207+225.
- [2]李鹤.水利工程的现状及发展建议[J].黑龙江水利科技, 2018, 46(04): 242-244.
- [3]舒韩友.浅谈水利工程施工现场安全管理现状与对策[J].水利技术监督, 2020(06):16-17+98.
- [4]朱远辉.线性水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].四川水泥, 2020(06):203.
- [5]严立志.水利工程的现状及发展建议[J].城市建设理论研究(电子版), 2018(04): 175.