

精细化管理在企业成本控制中的运用

李 丽

中国化学工程第三建设有限公司 安徽 合肥 230000

摘要: 一般企业成本控制有利于企业发展趋势,但是有些企业根据压缩成本获得短期内盈利,忽视了企业的需求,这会对企业的长远发展是非常不利的。企业成本控制的精益化管理便是对企业的主要业务开展精细化管理,避免不必要的成本与费用,从而有效提升企业的经营效率。因而,本文主要讲述了精益化管理和成本控制精细化管理的特征,阐述了企业经营过程中成本控制精益化管理的状况和存在的不足,最终给出了相对应解决措施。

关键词: 企业成本控制; 价值; 精细化管理; 应用措施

引言

企业成本控制是依据企业总体发展战略规划定做的有关管理制度。企业管理方法的首要任务是关心成本发展战略空间、流程和业绩考核,还可以描述为不同战略抉择下怎么组织成本控制?它融合了企业的构造和环境因素,通过降低企业成本费来达到获利能力,提升企业核心竞争优势。企业成本管理方法并不是一味的降低成本,反而是切实把每一分钱花费在正确地方,充分运用资源的主要使用率。企业成本费管理内容涵盖面较广,主要包含成本估算、成本决策、成本控制、项目成本控制、成本计算等。其中,成本控制监督是企业成本控制中尤其关键的一步,主要包括成本分配和成本控制。在有关的精益化管理中,要采取更有针对性的计划方案。

1 精细化管理成本核算的特点

1.1 工作内容多样

在企业成本计算与控制的具体环节中,容易受各种条件的限制和许多异常要素限制,促使企业没法根据精细化核心理念开展高效率的成本计算与控制。依照精益化管理的需求,必须对每一个细节成本进行合理的运算控制。在这样的情况下,不但各种间接费用和直接费用的计算工作需求具体问题具体分析展现,增强了财务人员工作量,也降低了财务工作难度。

1.2 核算难度较大

因为在企业具体运营过程中具有一定的规律性,而且也会受到经济发展全球化的影响,如金融风暴后世界经济回暖全过程迟缓,企业的盈利会在短期内降低,盈利的波动会非常大。在这样的情况下,虽然看上去降低了财务会计任务量,缓解了工作人员的压力,但精细化核心理念下,必须更精细地控制企业已有的成本费。因而,社会经济持续起伏也会增加企业会计控制难度,企业必须在保持正常运作的前提下,对成本费用执行科

学合理的计算与控制。

1.3 核算方式多变

根据精益化管理的需求,在成本计算与控制的具体执行过程中,必须运用不同类型的核算方式来处理企业内部不同财产,进而从而实现切合实际、个性化的成本控制。在这样的情况下,财务人员必须掌握各种不同的成本计算和控制措施,例如依据企业的需要对固资选择不同的折旧方法和计算方法,这也是精细化管理核心理念下成本计算与控制的一个主要特性。

2 企业成本控制存在的问题

2.1 成本管理意识不足,存在认知偏差

许多企业重生产轻管理。尽管生产至关重要,但成本控制在企业之中起着重要的作用。选用有效管理方式,合理配置资源,减少不必要的开支,能够给企业带来更多经济收益。节省下来资金还能够投入到了新产品开发、生产产品升级和人员激励上,为企业创造更大的使用价值。许多企业只高度重视生产,但缺乏成本控制观念。与此同时,他们对于成本费管理的认知也存在误差。一般认为成本控制仅仅财务部工作,与其他单位不相干。成本费用是各个部门运营所产生的,成本控制离不开各部门的适用,应当由财务部带头,各个部门紧密配合。可是却具体情况看,各个部门参加成本控制的积极性并不是很高。那样,即便建立了一套成本控制方法,也难以达到预期的效果,限制了企业成本控制的稳定开展。

2.2 成本管理体系不完善

从成本控制管理模式来说,绝大多数企业在成本控制管理方法体系的建设与实施上并不是健全。成本控制管理制度建设长时间处于探索阶段,一部分成本控制管理模式从归属于会计或货物流管理模式,欠缺完整的管理方法责任追究管理体系,无法将成本费管理方面贯

彻到实际部门及工作人员。在这样的情况下，企业成本控制管理模式的具体措施和监管责任通常发生职责不清问题，严重影响成本控制的管理效益。比如，一些企业在公司发展中，因为成本控制管理模式不完善，在原料市场变化时，采购管理流程的解读阶段和原材料库存管理的联动机制不科学，使企业因原料销售市场增涨而大幅上升原材料成本，或因为原材料库存成本费远远高于价格行情，造成成本控制管理方法形式化，无法充分发挥应该有的使用价值^[2]。

2.3 成本控制方式落后

现阶段，成本费管理数字化成为了企业管理方法的一个重要发展趋势。但企业在成本控制信息化规划中未能及时融合市场发展的规定，促使高管并没有深入了解成本费信息内容的改变，不符合实际市场成本的改变制定成本控制防范措施，成本控制措施敏感度不太高，没法充分运用精细化管理成本费管理的价值。在成本控制环节中，一些企业选用比较落后控制措施，依然偏重于逐层计算和过后计算。费用预算管理方法不精准，成本费用主体缺少，成本控制总体目标偏移具体，造成成本费持续上升。

2.4 成本费用控制不全面

精细化管理成本控制是一项繁杂的工程项目，规定企业从战略高度确保成本控制工作中的全方位、细腻和整体。现阶段企业成本控制问题可分为以下几个方面：在成本控制上，成本要素剖析不够，内部结构现有资源其价值不可以充分运用，大型设备维护管理不够，非常容易给企业提升成本费；在产品成本层面，对购置活动的计划不够全面，对库存掌握不是很深层次。库存量和采购方案无法建立强切合，容易出现库存量产能过剩，造成资源很多消耗，缓解物资供应资金周转。在发展战略价格上，太过追求完美短期内权益，缺少对长远目标的计划与执行，短时间能提高企业的营运能力，但长远发展上稍显不够^[3]。

3 精细化管理在企业成本控制中的运用

3.1 完善成本管理体系

为了能进一步推进精益化管理，推动成本保障措施的顺利完成，企业必须从服务体系方面入手，为成本控制管理提供制度保障。第一，领导人员要从点滴做起，正确对待成本控制的必要性，增加成本控制宣传引导，在显著位置贴到、宣传语，让企业职工了解、掌握成本控制，在不知不觉中塑造责任意识。第二，大胆突破传统管理意识的桎梏，以成本控制为根本管理方法每日任务，联系实际生产经营情况，创建精细化成本管理管理

体系，对成本管理因素展开分析和比较，标准实际工作内容，在这个基础上开展成本管理，推行成本全面预算管理。第三，普遍吸取各类成本信息内容，详尽把握会计具体情况，以企业发展战略规划为核心，确立成本管理总体目标，制定资金使用计划，严格把控购置、生产、推广、体系等支出，搞好税票凭证审核认证工作中。如果需要，能够开设单独的主管部门，合理布局权威专家，监管成本应用情况。第四，推行成本管理负责制，有效区划岗位工作职责，把成本义务精确贯彻到各个部门、各个单位，让整体企业清晰了解自己的岗位职责，知道自己该干什么，不应该产生什么情况下，激励员工以理想的工作心态投入到了岗位工作中去，充分发挥自身的工作价值，协同成本管理人员完成成本信息搜集、分析与管控，进而不断提升企业的管理水平。

3.2 重视预防性的成本控制手段

针对企业而言，因为企业生产运营过程中存在较大的成本管理空间，企业管理人员要意识到保护性成本管理方式的必要性，融合企业产品研发、生产、运送、售后维修服务等众多阶段，与此同时积极主动汲取同行业企业成本管理积累的经验，在这个基础上更加合理使成本控制方法、方式切实落实，从源头上减少企业成本持续伤害，减少企业经营成本，提升企业经营效率，提升企业的总体竞争能力。因而，在企业成本管理环节中，有关管理人员要确保制定的各种企业决策具备科学性和合理化，特别是制定保护性的成本管理体制，才能获得成本管理的效果。从总体上，企业相关负责人首先搞好成本预算工作，提升成本管理幅度，将成本管理融进产品研发、生产、市场销售、售后维修服务等各个环节，与此同时重视对成本管理相关工作的分析与讨论，这才是根本除此之外，企业还需要在企业中开展全方面的成本管理，保证企业人员及职位的一致性，确保成本管理工作上的各类义务，使企业工作人员的工作岗位、责任与权益相对高度统一，提高成本持续伤害^[4]。

3.3 创设精细化管理环境，提高成本控制管理意识

企业在实施细致成本管理环节中，首先要创造一个实施细致成本管理的生活环境。环境中的创建是实施精细化管理的保证，对企业而言，一定要重视组织对企业成本管理精细管理专业指导，意识到精细管理成本管理的必要性再加以实施。比如，在组织结构和人员配备两个方面都需要注重精细管理的必要性，以确保实施有关管理方案。与此同时加强宣传教育，向每一个工作人员传递精细管理观念，激发他的主动性，深刻认识精细管理在成本管理中的重要性，为精细管理的实施营造良好

的内部环境。企业一定要通过大会等的方式进行精益化管理方法等方面的教育与讨论,提升管理人员的重视程度,并将成本管理的精益化管理方法渗入管理人员工作中,并逐渐实施。

3.4 建立规范施工成本信息平台

伴随着工程建筑市场竞争的日益猛烈,企业发展趋势越来越困难,为了保证企业更好地发展,企业务必通过降低成本来维持与确保个人利益。则在确保建设质量的前提下追求完美企业利益最大化已经成为企业生存与发展总体目标。传统成本管理方法过度简单和片面化,无法满足一般的成本管理和实际需求。因而创建规范化的项目成本服务平台逐步形成建设工程发展的必然趋势。比如,推行总体目标计费,创建先目标后成本费用预算制目标成本管理服务平台,在符合实际企业负责制的前提下,基本建设更为精细化设计方案信息管理系统实际操作管理系统,完成项目全过程、全方面的设计方案成本能将全部建设项目的设计方案成本监管锁定在能够如期完成定制的国家标准费用预算范围之内,完成企业总体减少发展趋势成本、社会效益的战略目标。

3.5 实施成本预算考核

成本点评能在一定程度上确保成本计算和成本控制效果在此过程中评判标准是否可行与整个费用预算评估的实施实际效果中间有着密切的关系所以在开展预算工作时,要确保预算指标小于企业过去的成本费用预算,在降低成本时避免产生比较大的工作压力,高效地完成成本管理总体目标。企业对成本花费开展考评,成本小于成本预算的,能够给予一定的奖赏,成本计算和成本管理考试的实施,在一定程度上能够具备职工工作主动性和自觉性。

3.6 形成成本核算与控制长效机制

企业需要建立全体人员成本目标管理机制,制度的创建可以在一定程度上减少企业成本,通过这一对策能增强职工参加成本管理和成本管理的思想观念。职工在工作上能够充分融合成本管理和日常管理方法,产生成本计算与控制的长效机制。企业能够制定高效的成本节省计划方案,并依据企业成本预算的转变作出调整,对职工成本目标实施进行监管,使企业可以制定长久的经营计划。必须采用整个过程方法开展成本管理,高度重视成本事前审批,对超大金额成本充足论述,多批准后再执行。在此过程中,需要建立成本预审批有关服务平

台,确保成本总体利用效率,给予足够的审核材料。

3.7 加强各领域合作

在水利工程智能化、精细化管理的过程当中,牵涉到设计方案、沟通交流、工作人员等方面的权益。为了能更有效的执行现代项目管理项目,需要加强与各部门的沟通与融洽,了解和掌握项目各个方面的实际规律性,推动企业的准确相互配合和全面推行。其中,在项目的初期设计,要高度重视引入现代项目管理观念,明确各类工程任务,应用优秀科学合理的高新科技方法与方式,获得科学合理的经济效益。系统化和规范化是现代项目管理的关键确保标准。在精细化管理工程基本建设环节,应引入更先进、更全面的方式方法,产生系统化、标准化的工程管理模式,充分保证项目的可靠性和实效性。在具体项目的完善和优化情况下,要重视工程施工各个阶段控制,开展精细化管理,控制质量和水平。

4 结束语

伴随着市场竞争的日益猛烈,企业要实现可持续发展,不仅关注产品品质、服务水平,还得提升成本管理,合理配置资源,防止浪费,进而获得更多盈利。精益化管理是一种现代化企业管理方法,把它用于成本管理,围绕企业战略发展规划,从成本管理观念、成本管理工作运行机制、全面预算管理及其成本监督考核等多个方面下手,变化落伍的工作理念,完成精细化成本管理总体目标、方法确立工作内容和各类责任,保证全员性、整个过程性,动态性健全成本管理新思路,做到有效管理成本的效果,更好地推动企业发展。

参考文献

- [1]陈国建.国有企业成本的精细化管理要点分析[J].科技经济市场,2020(01):90-92.
- [2]陈炯明.浅析如何有效实现企业成本精细化管理[J].财经界,2020(28):38-39.
- [3]马杰.精细化管理在企业财务管理中的运用[J].全国流通经济,2021(8):73-75.
- [4]王茜.精细化管理在企业财务管理中的运用[J].企业科技与发展,2021(12):134-136.
- [5]刘晗.浅谈医药行业成本核算中成本精细化管理的应用[J].中小企业管理与科技,2020(04):97-98.
- [6]赵春阳,王鑫颖.智能化的企业精细化成本管理[J].青春岁月,2020(35):458-459.