

建筑工程项目招标风险管理分析与对策研究

周宛姿

南宁品正建设咨询有限责任公司 广西 南宁 541000

摘要: 在建设工程招投标过程中,通常存在很多不可控因素,造成招投标结果不合理,乃至影响投标人的经济收益。因此投标人要提前准备风险管控。本文主要剖析建设工程投标中可能出现的风险,并给出对应的解决方案。

关键词: 建筑工程; 招投标; 招标风险

引言

招投标是建设建筑工程承包的重要手段,本质上是一种交易行为,它需要建立在彼此认同的前提下。招标代理企业发布招标公告,随后好多个投标人市场竞争,挑选出综合性标准比较好的中标方,彼此达到买卖合同。用这种方式,既可以给建设企业提供经济收益,又可确保工程质量,因而评标方法在很多行业得到了广泛的应用。针对建设工程项目买卖而言,招投标能够为双方给予公平交易的大环境,维护彼此之间的合法权利。

1 建筑项目招标原则

1.1 规范原则

在建设工程建设过程中,招投标是工程项目建设的初始阶段。工程招标过程中,招标方和投标人应严格遵守我国最新法律法规的相关规定,招标会过程里的各个阶段应严格遵守设定的项目招标流程。

1.2 透明原则

建设工程招投标关系着多方权益,招投标的公平、公正、公开对项目建设质量有着十分重要的影响。因而,高度重视工程招投标的清晰度,及时公开建设工程项目的招投标信息及开标程序流程,立即发布中标结果。为了能构建公平、公正的行业格局,全部参加者都必须积极主动接受监督,让整个工程招投标过程遭受监管,充分保证工程招投标的顺利开展。

1.3 一次原则

建设工程项目招标必须严格遵守明确程序流程,投标价格工作中只进行一次,投标一旦宣布递交,不得擅自撤消或变更^[1]。

2 建筑工程招标管理风险

2.1 监督管理体系有待完善

建设工程项目招标必须我国政府机构或有关单位的监督管理。对招标会过程开展监督管理,能够及早发现现阶段工作中的不足,推动招投标工作有序开展。可是,根据对工作实践状况的解读,发觉建设工程招投标

管理方法并没有一个完整的监督管理管理体系,没法为招投标风险管控的高速发展提供制度保障。虽然我国对建筑项目招投标活动有明确法律体系规定,招投标工作中的具体内容程序流程早已明确,但执行过程中,法律意识淡薄、违法不究的现象经常发生,无法有效保障监督管理实效性。监督管理落实不到位最后会对工程项目的招投标,造成潜在的风险,危害建设工程招投标管理方法的实行^[2]。

2.2 投标信息收集不完全

这一环节工作至关重要,是了解招标会目标综合性状况的一种手段,都是减少建设工程项目招标风险的主要方法之一。可是,根据对工作实践状况的解读,发觉工程招标人对于投标人的信息搜集重视程度不够,投标人的信息搜集通常名存实亡。项目投标人的信息往往会导致在挑选合作伙伴的过程中出现一些潜在的风险,如参加投标人的实力无法满足建设项目,信誉度资质证书不过关等。这将影响招投标管理的顺利推进。

2.3 建筑工程招投标过程中存在不正当竞争现象

在现阶段的建设工程招投标过程中,一些建设企业选用知识产权侵权方式,严重扰乱了工程建设领域,对实力雄厚的建筑施工企业导致了不良影响,使监督管理单位的工作中进一步复杂,不益于建设工程招投标销售市场的优良发展趋势。产生以上状况的主要原因是一些建筑企业为了获得经济收益,减少了投标价钱、本身综合竞争力招标几率。为了确保建设工程的质量,实力雄厚的施工企业中标的价格远远超过别的施工企业。为了能具备竞争能力,实力雄厚的施工企业必须减少工程成本。当成本费没法达到平衡时,施工企业就会下降工程施工质量,乃至持续放低工程建筑工人工资,造成拖欠工人工资的情况经常发生。因而,在建设工程招投标过程中,知识产权侵权也会产生极端的社会影响^[3]。

2.4 虚假报价造成投标风险

一是为了在工程项目招标过程中获得优点,放低投

标价钱。在现场施工过程中，为了确保企业的经济效益，用了质量与规格型号与招标书不一致的原材料，严重影响到工程质量。为了保持财务报告平衡，工程项目财会人员甚至与建筑施工管理工作人员联合应用廉价原材料，使质量和性能受到影响，给建设工程项目的中后期应用带来极大风险。

二是一些施工企业通过降低投标价钱中标后，在后续工程施工过程中，为了维护企业的经济收益，通常选用低端的施工技术来降低人、材、机设备资金投入，从而达到减少工程成本的效果。但不管是施工企业应用低成本建筑装饰材料，或是低端的施工技术，最后都会影响到工程施工质量，给建设工程的后续应用产生比较严重安全隐患，不利于整个行业的可持续发展观。

2.5 实施阶段的风险

其中存有的风险主要表现在以下几方面：第一，围标风险。换句话说，一个投标人和其它投标人商议，虚报投标，使投标人的报价贴近中等水平价钱。第二，投标文件风险。依据投标方不一样，资质证书、个人信用也不尽相同，制作出来的投标文件有非常大的差别。可是，投标人为了能招标对投标文件选用几类投标对策。这种发展战略在评定时被忽略，很有可能给工程建设产生风险。第三，认知风险。主要指一部分小型企业挂靠招标，造成投标人没法全面了解投标人的信用状况。小型企业资质证书、施工能力不够，没法确保工程质量，工程项目存有风险^[4]。

3 建筑工程招投标风险管理措施

3.1 招标方风险管理措施

(1) 确保招标文件信息真实性，结合实际情况详细描述招标文件编制，为投标人决策提供有力的协助。按照国家最新法律法规，对招标建设工程实际报废年限、报废标准、鉴定招标标准、违约赔偿条款等状况进行清洗、清单化表明，使招标文件充分发挥真正功效。(2) 对招标体制的重合核查，规章制度应尽量详尽，涉及到小细节。比如，在建筑工程施工中的安全保障层面，产生问题的时候，应依据产生难题的类型，按实际条文赔付，并且在安全生产方面制定相应的安全防范措施，标准应详细描述，防止以后出现难题后发生异议。(3) 投标人以诚为原则，对投标全过程的信息创建征信系统，结合实际情况开展核查，以业主满意度为基础，有益于投标秩序管理方法。在招标工作上，招标人以诚文档为基准，为探讨招标管理决策工作中给予根本保障，招标相关工作的效率和效果。

3.2 加强招标文件的编写

招标文件编制质量高低直接关系投标结论。在日常工作中，招标案子管理者高度重视此项工作，确立编写招标文档的必要性，为下一步招标相关工作的开展奠定基础。在招标文件编制环节中，管理者应注意以下问题。招标公示的具体内容理应真正、精确、详细。根据相关法律法规，同时结合国务院令相关部委局规章制度对招标公告内容共通性要求，招标公示的核心内容理应齐备。招标公告发布即组成招标活动邀约，招标人不得随意变动。招标文档中的信息理应一致。一般来说，招标里的商务接待与技术内容包括由不一样工作的人员写下的，工作人员技术专业不一样针对问题的立场也不尽相同。在创建环节中，管理人员要保持产品和运营具体内容的一致性，防止不一致、反复生活中的矛盾。核查标准和方式的确立。不管采取什么方式，都必须制订合理的量化指标，将人为因素条件的限制降至最低。管理人员对招标文档编制和优化，能够为风险相关工作的开展保驾护航，推动招标相关工作的顺利推进^[5]。

3.3 完善信息化服务

在建设工程行业应持续运用信息科技方式，合理应用电子投标系统，健全电子器件投标规章制度，推动电子器件投标系统高质量可持续发展观。提升区块链技术、人工智能和新技术应用。标准交易平台建设规定，完成公告发布、投标压缩文件下载、异议处理、投标文件递交、投标、远程控制(远地)投标、远程控制校准、中标信息公布、合同签署等服务，针对不同项目，在相关环节规定建设综合服务平台，降低投标环节中纸质材料的给予，降低投标人不必要商旅服务交通出行，进一步降低投标人减负增效，减少社会发展平均可变成本，递交流程文件防篡改、可快速查询、可持续性追溯达到交易平台中间数据交换、资源整合共享的需要，为市场主体、行政监管部门、广大群众提供数据提供服务的服务平台，向各参与者给予公开、透明信息发布平台，使各参与者能及时、精确、便捷地掌握有关信息为投标人给予掌握供应商方式，为监督部门提供必要的信息特征，标准为社会公众提供帮助的行政监督平台，完成行政监管部门和监察机关对电子器件招标投标活动的在线监管，创新原有政府相关部门的招标监督方式，完成实时监管，严厉处罚各类弄虚作假、骗取中标行为，用信息化手段更好的支撑建筑工程招投标工作。

3.4 加强合同管理，减少合同问题

在建设工程招标管理方面中，采购管理至关重要，是风险管理方面水准和质量的重要措施。在交易风险管理方面中，管理人员可以借助合同文本避开风险，维

护保养投标人和投标人的权益，为建筑工程施工管理工作的开展奠定基础。要充分发挥合同书的约束管理的功能，投标人必须积极开展，从合同编制、改动、签署、执行、执行等方面进行，立即修改和补充合同内容与条文，降低合同书编写中产生的风险。

合同书一般包括：对彼此的权利与义务开展详细描述，用文字表述，表明双方当事人对于自身工作职责、承担的风险有清晰的认识，并依据合同条款开展有关工作。在交易中体现建设工程的实际情况，明确施工状况、施工标准、施工期进展、工程材料等相关信息，规定施工企业依据上述具体内容开展工作中。为减少工程施工变动造成的影响，协议中对于此事要进行特殊说明，确立工程施工变动彼此之间的权利和责任，管理人员务必控制合同纠纷案难题。表明业主逾期支付问题，逾期支付的，需要增加贷款逾期股权融资条文，从而减少经费预算拖欠。在合同文本中制订奖罚规范，根据财政政策工具催促施工单位创建周密的管理体系并执行各类安全保证措施，降低工程实施里的各种安全事故，确保工程项目顺利完成^[6]。

3.5 建立健全完善的风险评估机制

专家在开展招标投标活动环节中，理应对有关风险信息内容进行系统的评估、辨别，并立即采取行动。一定要、合理、清晰地控制风险事情，为创建招标投标风险管理模式打下基础。企业招标投标风险评价指标体系包含风险的有效防范、风险类别的自动检索和风险评定。企业必须明确什么叫风险事情。建筑企业应该高度重视投标风险管理方法。建设工程项目投标因素繁杂、投标实际操作不合规等建筑企业投标存有风险，建筑企业必须不断完善风险管理模式，科学合理、高效地识别剖析管理方法风险难题，但很多建筑企业对建筑项目投标风险的监管建筑企业要也有对投标风险管理方法的认知，培养预测分析风险、预防风险的好习惯，把风险责任意识融进招标投标活动的每一个项目和每一个环节，塑造相对高度专业化、系统化、整个过程的风险责任意识，才能将风险管理质量切实落实，保证后续项目的顺利实施。

3.6 企业风险识别系统

实际主要是指确立设置本身业务发展的阶段目标后，风险评价机制可以在企业日常生产运营活动中展开细致、全方位的风险鉴别，能及时分析与鉴别企业生产

经营各环节的风险。职工要高度重视企业风险鉴别制度的学习培训，深入了解其运行步骤，细致剖析风险要素，合理鉴别风险种类，直接找到风险发生的原因。这可以扩张风险评价体系的范畴。风险评定主要是指在开展风险全面管理时，可以对风险进行全方位细致入微的剖析及管理。开展各项任务时，必须对企业内部运营的资产情况、运营合理合法、运营活动、企业运营的外部环境等多个方面监督控制，分析判断企业风险所发生的时长、地点和影响程度。企业高层必须坚持持续发展目光看待问题，持续增强自身运营的风险观念，开展风险评定，提升企业经营效率。相关者一定要做好科学研究，创建更为细致、科学合理的风险评价指标体系，高效率有效解决风险难题，搞好风险预防和监管。

4 结束语

总的来说，招投标是建设工程项目开展的前期准备工作，受客观性、人为要素的影响较大，很容易出现风险。尤其是建设工程招标涉及到多方个人利益、需求与分歧。多方为了能让自身的利润最大化而各种形式进行市场竞争，进而在招标中获得风险。因而，务必详细分析市场经济下建设工程招投标里的风险，制定相应的预防措施，有效保障多方权益，推动建设工程的成功开展。伴随着建设工程的高速发展，招标工作中向电子器件招标方面发展，重视产生服务性投标销售市场，保证招标项目管理流程规范和标准和合理合法。因而必须加强对招标市场的监管有效减少问题的发生促进社会主义市场经济在良好经营环境中健康规范有序发展。

参考文献

- [1] 邸滨友. 建筑业企业工程招投标风险管理探析[J]. 中国建筑金属结构, 2021(1): 32-33.
- [2] 刘黎. 基于建设工程项目招投标风险管理分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(17): 66-67.
- [3] 马洪珍. 建筑工程招标代理的质量管理策略探讨[J]. 绿色环保建材, 2021(12): 145-146.
- [4] 杨家炜. 建设工程招标代理质量管理策略研究[J]. 山西农经, 2020(07): 132+134.
- [5] 孙丽娟. 基层建筑开发项目工程招标的优化管理对策[J]. 现代农业, 2020(2): 109-110.
- [6] 付磊. 强化建筑工程招标管理工作的几点建议[J]. 黑龙江科技信息, 2020(28): 237-238.