

探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

何江涛

陕西龙门钢铁有限责任公司 陕西 韩城 715405

摘要：随着居民生活水平的不断提高，人们对于居住空间的要求也越来越高，尤其是对建筑物的质量及安全尤为重视。为推动建筑工程项目在施工过程中的质量安全，需要对建筑工程项目在施工环节进行严格的管控。这样有利于保证建筑工程的施工质量及施工安全，同时有利于帮助施工企业加快施工进度以及缩短施工周期，这有利于帮助企业节省造价成本，进而为企业创造更大的经济效益。

关键词：建筑工程；工程管理；解决措施

引言

在当前中国建筑工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平，就需要在工程建设的过程中对工程控制内容和问题进行全面的分析和研究。从而采取针对性的管理方法，保证整个工程的建设水平，提高工程的经济效益和社会效益。

1 建筑工程管理目标

1.1 质量管理

建筑工程管理应该首先关注质量管理目标，要求确保建筑工程项目能够具备理想质量效果，能够有效支持后续建筑工程项目的可靠运用，避免因质量方面的缺陷，给建筑工程项目整体施工效果带来影响。建筑工程质量管理的难度相对较大，主要是因为影响施工质量的因素相对较多，任何一点细微偏差问题，都很可能导致施工质量受到干扰，难以符合预期要求。为了形成较为理想的建筑工程质量管理效果，管理人员应该注重明确且细化管理目标，确保所有建筑工程施工要素以及其他影响因素均能够得到有效关注，以此更好地实现较为理想的质量管控，避免在任何方面出现偏差问题或者管理漏洞。具体到建筑工程质量管理工作中，管理人员应该在首先明确施工意图和具体施工方案的基础上，围绕施工过程中的所有要素进行精细化把控控制，尤其是施工材料、机械设备、施工人员，更是需要作为管控关键点，由此更好地维系各个施工技术的规范有序落实，最终确保施工方案得以准确表达，有效保障施工质量^[1]。当然，在建筑工程施工质量管理中，管理人员还应该切实做好最终验收工作，以便针对整个项目予以综合全面的检测把关，对于其中存在的明显质量缺陷予以明确，进而协调相关施工技术人员予以修复处理，以此规避任何施工质量缺陷遗留，为建筑工程项目施工质量管理把好最后一道关。

1.2 进度管理

建筑工程管理还应该关注进度管理目标，要求项目能够在规定时间内完工，以此确保项目得以按时投入使用，避免出现工期延误风险。建筑工程进度管理的难度同样也比较大，尤其是对于一些规模相对较大的建筑工程项目，管理人员更是需要综合分析整个项目中可能存在的工期延误影响因素，对于所有施工任务予以优化管控，以便促使建筑工程项目施工更为高效，可以在规定的时间完成相应施工计划。当然，建筑工程项目施工计划的制订同样不容忽视，管理人员应该在全方位分析整个建筑工程项目施工任务的基础上，结合设定的工期进行综合把关，促使后续施工项目执行更为协调有序。因为当前建筑工程项目的整体复杂性较为突出，前期施工计划的制订难度相对较大，也极容易出现一些偏差问题，难以形成较为理想的施工可行性。这也就需要在该环节积极引入运用一些先进辅助技术手段，尤其是一些虚拟化施工技术的应用，更是可以辅助管理人员制订较为合理可行的施工计划，为后续施工进度管理工作开展提供可靠指导。具体到建筑工程项目施工过程中，影响施工进度的因素相对较多，很难确保前期制订的施工计划得以完美落实，如此也就需要管理人员进行实时动态管理，针对施工过程中出现的一些施工进度干扰因素予以及时处理，由此形成较为理想的施工进度保障条件。比如在建筑工程项目施工过程中，因为一些突发事件出现了工期延误现象后，管理人员就需要在后续积极寻求适宜合理的追赶工期的方法，借助于技术创新以及加班加点等方式，尽量在后续施工阶段弥补相应的时间损失，确保整个建筑工程项目得以在规定时间内完成，由此契合建筑工程进度管理诉求。

1.3 安全管理

建筑工程管理目标还应该高度关注安全性把关，要

求确保建筑工程项目安全有序开展,规避施工过程中可能发生的各类安全事故。在建筑工程安全管理工作开展中,管理人员的主要任务就是识别且防控各类安全风险,以此降低建筑工程施工过程中安全事故的发生概率,保障各项施工任务规范有序执行。基于建筑工程施工中各类安全风险的识别而言,管理人员应该注重凸显预见性,要求在建筑工程项目施工前进行综合分析,全方位了解项目施工方案以及施工现场的实际状况,进而也就可以提前预判施工过程中可能出现的安全风险,并制订相应管控预案,为后续施工安全管理工作开展指明方向。在建筑工程安全管理工作开展中,管理人员还需要将重点放在施工现场中,因为建筑工程项目施工过程中表现出了较为明显的不确定性,虽然前期施工安全风险分析可以识别出大部分安全威胁因素,但是依然会因为施工过程中的动态变化,导致建筑工程项目施工过程中出现较多的突发风险,由此酿成的安全事故同样不容忽视。管理人员应该围绕整个建筑工程项目施工全过程进行实时动态管控,及时了解施工现场中存在的一些突发状况和异常影响因素,进而也就可以及时采取相匹配的策略进行优化控制,尽可能降低相应安全事故发生率。比如针对施工现场施工作业过程中遭遇的环境变化威胁因素,就需要管理人员予以实时掌握,随之提出相应的防控方案,以确保建筑工程施工安全为先,规避这些环境因素带来的不利影响。

1.4 造价管理

建筑工程管理还应该高度关注造价管控目标,以便从经济层面针对整个建筑工程项目予以把关控制,确保相应建筑工程项目得以最终形成理想经济效益,避免因造价失控而出现严重经济损失。在建筑工程造价管理工作开展中,现阶段全过程造价管理模式的应用较为普遍,管理人员应该充分认识到工程造价的各个环节存在的影响因素,进而开展有针对性的把关控制,避免在任何环节出现资金损失风险。基于此,建筑工程造价管理人员应该具体围绕决策、设计、招投标、施工以及竣工结算等环节进行深入全面分析,了解这些环节的具体任务,明确其和工程造价存在的密切关联,进而也就可以采取相匹配的策略进行优化防控,在确保各个环节均得以规范落实的基础上,最终更好地优化造价管控效果^[2]。相对于建筑工程项目管理的其他任务目标,造价管理的难度更大,精细化要求相对也更高,管理人员不仅需要重点关注所有施工要素,往往还应该充分考虑到所有施工资料以及数据的优化管理,以此更好地为建筑工程造价管理工作提供支持,避免因任何细节失控而影响

最终建筑工程造价管理成效。当然,从建筑工程造价管理人员方面来看,同样也面临着较高要求,管理人员不仅需要对整个建筑工程项目较为了解,还应该重点掌握造价管控的一些基本知识和技能,尤其是预算编制、合同管理等专业性要求较高的工作任务,更是需要管理人员予以规范落实,可以由此规避管理漏洞和偏差问题。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 工程管理理念落后

建筑工程管理对象呈现出多样化的特点,使工程管理工作面临诸多挑战。例如,工程中广泛推广应用绿色材料,在工程管理方面需及时更新管理办法,以实现对相关管理工作的有效把握,保证工程生产的质量与安全。又如,工程中机械化水平不断提高,机械设备的智能化水平也不断增强,继续使用传统的管理理念进行粗犷式管理,已经无法达到现代化建筑工程管理的需求,需要注重工程管理理念的转变。在管理工作中要积极贯彻精细化管理理念,加强对各类要素的控制,通过采取一系列管控措施,切实保障工程建设的质量与安全,避免引发相应的风险。

2.2 工程管理落实不到位

在建筑管理方面,工作人员会结合建筑工程的特点和具体内容,制订完善的管理方案,指导相关工作的开展。虽然很多工程都制定了相应的管理制度,采取了具体的管理措施,但是由于制度的完善性和其他因素影响,很多管理措施未能落实到位,使得工程管理水平不高。例如,工程管理制度对于管理人员的行为约束力不强,在日常工作中未能深入建筑施工现场,加强对各部分项工程施工情况的控制,对于安全、质量、进度等掌握不足,使得很多问题未能及时发现并处理,影响最终整体的效益水平^[3]。因此,为了强化工程建筑施工管理,需要构建完善的管理制度,加强对管理工作落实情况的监督,切实保障管控工作发挥作用。

3 建筑工程管理的优化措施

3.1 建筑工程质量管理计划程序编制

实行质量预控是提升工程质量管理成效的科学方式,质量预控作为达到工程质量要求的重要前提,可以找出工程质量在形成的过程中所有阶段造成质量问题出现的原因,并因此为依据合理选择防治措施和工程防护计划。针对建筑工程项目,在对其质量管理计划程序编制时,应当包含以下几方面内容:①管理后质量必须达到各项要求具体目标数值;②计划必须涵盖施工过程中的各个步骤和部署;③在不同的建筑工程阶段,合理分配管理职责、权限以及资源;④可适当增加试验、检

验、测量以及审核大纲等环节^[4]；⑤规划包括所有可能发生的建筑环境问题，并提供相关的保障；⑥规划应该包括模型开放和试验阶段。

3.2 加强现场机械和材料管理

在建筑项目施工中，需应用多种机械设备，在设备维修、拆卸中，制定出科学合理的施工计划。对工程项目中所采用的各种设施，需提前准备，避免施工现场与施工环节发生安全事故。对施工现场的机械设施，需按照相关规定进行放置，并制定出科学合理的布置计划，定期对机械设施进行维护，根据相关规定操作机械设备，并实施有效的保护方式，确保机械设备运行稳定。加大对现场施工材料的管理力度，对于项目施工中所应用的各种施工用具与材料，需按照项目建设进程和现场施工实际状况有序使用，避免出现浪费、损坏等情况，有效提升仓库利用率^[5]。另外，针对各种施工材料的特征，采用适宜的装卸方式，防止出现不必要的损失，施工材料的放置地点，需按照相关放置的规定，保证施工材料存储管理符合相关施工规定的标准。

3.3 提高施工管理人员的能力

随着建筑业的健康发展，新结构和新材料不断出现，建筑项目的管理要求也越来越严格。建筑施工企业要重视工程管理人员自身业务能力和专业水平的提升，使其能够胜任现代建筑项目管理工作的需要位置，建筑企业应当面向高校和社会招聘优秀的管理人才，同时也为管理人员提供更多的学习和实践机会，提升管理人员执行的专业知识及业务水平，并引导管理人员形成终身学习的自我认知，同时还要做好企业管理工作的有效落实^[6]，明确管理目标和管理任务，并对管理任务进行分解，使其在日常管理工作中能够得到逐步的落实，有必要掌握BIM技能，全面管理建设项目的建设过程。

3.4 加强施工现场质量管理

在开展放样与定位检测前，先校正相关测量的仪器设备，能够使得检测数据更加精准。在基础砌筑施工时，需开展一次细致的测平，在对基础的顶面标高进行测量时，必须加强误差控制，如果基础顶面出现凹陷的情况，需采用砂浆进行填平处理。与此同时，在砌筑施工之前，每一层的墙体结构都需进行测平，在砌筑过程中，对于水平标高，需采用皮数杆进行控制，对于相同

墙面结构的标高误差，需应用提缝的方式，将误差数值分散到各层砖块的间隙之中^[7]。另外，需对浇筑钢筋混凝土结构质量与砌筑质量进行有效控制。

3.5 加强对工程的施工质量监督力度

考虑到建筑工程施工过程中，会对周边环境造成一定程度的污染，因此，需要普及绿色施工理念来强化施工管理，对施工管理的内容进行丰富。施工单位在进行现场施工时需要积极落实绿色施工管理工作，针对施工过程中所形成的污染问题进行严格的控制以及有效的处理，并制定完善的制度指标来降低施工过程中对环境所带来的危害，也要避免过度地强调绿色施工进而影响到工程的施工质量。管理层需要结合具体施工情况来编制相应的可执行文件，并将其应用到实际施工过程中培养施工人员和管理人员的环保意识，推动施工工作朝着绿色化的方向发展。

结束语

综上所述，我国建筑行业中施工企业具有规模小、承包项目多且复杂的特点，正因如此，导致工程项目质量无法得到有效保证，在深入行业发展的研究中发现，工程方管理水平较低等问题在行业发展中日益凸显。建筑工程管理水平较低，会对建筑行业及相关产业造成影响，进而影响社会经济发展质量及可持续发展。

参考文献

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [2]李春燕.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居业,2022(6):152-154.
- [3]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [4]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向,2022,20(4):39-41.
- [5]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [6]王思莹.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].大众标准化,2022(16):61-63.
- [7]朱传清.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(35):105-137.