

# 建筑工程施工现场管理现状分析及优化措施

马鸿伟

中节能(昌乐)环保能源有限公司 山东 潍坊 262400

**摘要:** 国家经济发展的前行中,中国建筑行业也进入了全面发展的崭新时期。当前阶段,建筑工程项目在遇到了各种机遇的同时,施工现场管理方面也遭遇了重重问题和挑战,而这些问题的存在,对建筑工程的施工管理也产生了一定的影响。基于此,本文主要就目前建筑工程管理当中的施工现场管理问题进行分析,并且给予了建筑工程项目管理方面一定的优化措施,希望对日后的建筑工程现场施工管理有一定的积极影响。

**关键词:** 建筑工程;施工现场;管理措施;优化措施

## 引言

建设施工现场管理,关系到建筑的实施效率和质量,也关乎到施工安全、进度和投资成本。由此可知,施工现场管理在建筑行业中,有着至关重要的意义。与此同时,通过优秀的建筑施工现场管理,也可以在提高资金效率的基础上,使施工企业降低更多的成本投资。换句话说,通过优秀的建筑施工现场管理,是施工企业获得良好、稳步发展的开端,是建筑行业逐步走向可持续发展路线的必然结果。

### 1 施工现场管理的内涵和意义

#### 1.1 施工现场管理的内涵

首先,对于施工现场管理在社会上人们主要有两种认识,其中在更广义的角度上来说,凡是施工企业从事生产经营活动的场所都属于施工现场,在另一方面则是公司的直接进行的辅助生产的活动和管理的场所,通常说的是制造工场。至于我们文中所针对施工单位说的工地,则一般都是说的施工现场。针对建筑施工现场管理来说,就是要通过科学合理的组织协调与控制检测,让建筑施工现场的各个环节达到一种最佳的状态,从而提升建筑工程的施工质量及进度。

#### 1.2 加强建筑工程施工现场管理的意义

针对建设施工现场控制的优化进行的所有操作,都是为提高建设工程施工的效率,同时为建筑施工公司尽可能的减少建设成本,维护施工公司的权益。而施工现场管理则是反映一个施工公司水平的主要表现,所以做好施工现场管理,不但可以保证项目的顺利完成,而且有助于获得较优的项目资金投入,换来了一流的建筑工程质量。所以,对建设工程施工公司而言,施工现场管理是减少施工投入、改善工程质量的最有力措施,是提高施工公司竞争力的关键因素。

### 2 施工现场管理中所遇到的各类问题

#### 2.1 施工管理制度不完善,造成管理方法简单

随着科学技术的日益发达,人民对物质生产的要求愈来愈多,不同建筑公司间的竞争日益加剧。他们为了减少对成本的投入、增大经济效益、降低施工周期,将施工的质量控制在了制度标准的边缘,从而降低了建筑质量。这有我国企业的质量管理体系建立不健全的问题,但最主要的原因是部分建筑施工项目公司还不具备健全的质量管理体系,从而缺乏了对企业施工环境的制约力,也就造成了施工现场的质量问题频发,从而大大降低了质量。部分项目公司对施工监管没有责任感,只作面上功夫,使管理工作流于形式,造成管理手段相对简单。而部分建设单位及监理单位即便有成熟的现场安全管理制度,但又存在不按制度监管、为抢工期主动放松监管的现象。

#### 2.2 未全面对物料进行管理

在整个城市建设工程的施工管理中,材料管理工作是最具有技术性的工作之一。由于在建设工程施工中,所用的建筑材料具有不同的型号、各种尺寸和各种特点,如若不对其加以正确储存、取用和分类,则可能损失部分建筑物资,影响材料效能,并对施工进度和工程质量产生影响。当前,在部分建设工程施工阶段,物料具有很大分散性,且可以随意出入库,不能有效对材料实施全面控制,直接增加了现场控制的困难。

#### 2.3 安全施工意识薄弱

在建筑工程施工中,安全施工管理一直是强调的重点,同时也是研究的重点,在中国过去的建筑工程建设中,施工人员普遍缺乏安全意识,而部分施工管理人员既没有安全管理的能力,也没有意识到安全施工管理的重要性。在建设工程施工中,加强安全管理工作,不但能够保证施工人员的人身安全,也能够保证建筑施工质量,保证了建筑的施工效率<sup>[1]</sup>。不过,在现场施工

时, 尽管各建筑施工公司都很注重安全措施, 但安全事故却频频出现, 不但危害从业人员的生命安全, 同时也会对自身造成影响。究其原因可以分析, 产生重大安全事故的根源主要是由于不少施工管理人员和施工单位安全意识淡漠、安全管理意识薄弱, 未能制定符合安全控制的具体措施或未根据规章制度要求实施现场控制, 而造成工程从业人员的安全意识偏低、安全管理能力欠缺、为方便施工排斥执行安全措施的现象。

#### 2.4 施工现场管理人员技术能力不足

在目前的建筑行业中, 虽然我国有部分企业已经实现了机械化作业, 但大部分工种还是离不开人工的操作。所以, 员工的工作效率、专业知识以及工作态度都是直接影响整个建筑工程施工质量的重要因素, 因此应该保证工程技术人员的专业知识过硬以及管理手段得当。但是, 在部分施工项目中, 因为现场施工管理技术不过硬, 造成了施工现场管理水平明显不足倾向。这主要表现为, 部分人员并未进行专门的理论知识训练, 直接上岗, 以及部分施工现场管理者责任意识相对薄弱, 都不利于质量的提高。

### 3 提升建筑工程施工现场的管理措施

#### 3.1 施工现场管理制度的完善

对于建筑工程施工现场管理来说, 所要接触的很多因素, 如工作人员、建筑建材、建筑机械、建筑技术以及环境因素等。对整个施工现场进行有效控制, 才能保证整个施工活动在良好的工作氛围里面正常进行, 从而确保施工效率能够控制在正常范围内<sup>[4]</sup>。这就需要施工单位应该形成有效的管理制度, 确保在工程建设中的分工与职责的有效落实, 在实施工程中要确保各个工程建设阶段能有秩序的进行。为提高现场管理的实效性, 一定要按照经济性、规范性和科学合理的原则, 经济性是评价实施有效性的基础, 规范化管理既是保证工程施工安全和质量的依据, 也是把每道工序都能够合理结合的依据, 只有这样才能保证施工过程能在复杂的技术和工艺环境中, 做到规范有序的进行。

#### 3.2 施工现场人员素质的提高

在建筑施工现场管理工作中, 为了将项目做好落地, 必然会与相应的技术人员产生紧密的关系, 而对管理人员的领导能力则必须要有提高与加强, 这就需要对现场管理者进行有效训练与引导, 就是培养管理者的能力与领导意识。对于在这种意识上面的教育, 主要目的就是向管理人员们呈现出加强管理的重要性, 并归纳出管理上出现问题的危害, 如此才能帮助他提高领导能力、加强管理意识。必须明确企业经营活动中的职责与

考核制度, 这也可以提高经营者的领导能力。就公司而言, 为了提升施工效率, 还需要提高管理者和施工人员的整体素质, 使员工发挥出自己的作用。一方面企业可经常对技术人员进行培训, 通过奖惩的形式, 开展技术比赛, 提升技术人员的专业素养和企业的管理水平, 一方面也对技术人员开展的教育借助现代成熟的互联网信息技术, 加强应用能力, 全方位提高工程技术人员自身的水平。然后针对每位施工人员的素质, 安排适当的职位, 这样施工技术人员的水平就能提高, 进而与公司实现共赢的目的。

#### 3.3 加大技术监督和指导力度

在建设工程施工时, 应当制订合理的工期方案, 以保证工期效率。所以在编制建筑工程项目施工组织前, 有关技术人员应当熟悉了解项目的施工条件和技术标准要求。(1)在进行施工以前, 组织设计和工程管理人员开展技术交底十分重要, 以充分掌握图纸的设计特点、目标和工艺特点等, 以便对工程设计和现场状况相悖的部分加以调整;(2)根据施工现场水文地质情况、环境等提出合理的施工方案, 并对施工人员进行培训, 以保证他们根据要求进行施工, 尤其要采用新型建筑材料、新材料的专业施工技术;(3)根据工程、技术标准和规范, 对检验建筑工程产品质量的标准程序和方法加以制定, 并加强对监督施工技术的检查措施, 进行对各项施工工艺、程序的质量检验工作, 并协调工程监理等质量检验单位共同进行项目的质量检验工作。

#### 3.4 做好物料管理

在施工时, 建材的价值会对施工的效益产生作用, 而材料质量也会对施工安全产生作用。所以, 需要合理对材料加以控制。(1)必须在采购时研究和熟悉建材市场, 对各种建材的价位和品质也必须加以仔细研究, 并选择价格合理和品质较高的供应商;(2)加强对建筑材料品质的检查工作, 保证各种材料品质均符合施工规定;(3)加强管理物资, 建立合理的物资存放方法、标准, 并详实记载各种物资的存放状态与库存, 保证物资的利用合规合理。

#### 3.5 优化安全管理工作

建筑企业需要重视安全管理工作, 而施工人员也要重视安全操作, 以建立安全意识, 并结合实际情况进一步优化安全工作。一方面必须建立安全管理体系, 为施工单位的管理提供依据, 项目施工单位必须根据工程建设的管理标准和施工现场实际状况, 建立科学合理的安全管理体系, 科学合理地设计好不同岗位的安全责任, 合理实行岗位责任制, 并根据安全职责和工资待遇, 合

理控制好每个工作岗位的人员数量<sup>[1]</sup>。另一方面还要进行安全监理检测,施工公司必须与监理单位按照规范要求,定期检查施工质量,发挥出监督的效果,防止出现质量事故。最后需要建立施工安全评估体系,可以在根源上避免发生安全问题,因此施工单位需要结合工作经验在不同的施工环节中落实风险预估,并分级处理不同的危险情况,以明确施工现场的主要风险源,在施工之前必须准确提出警示,并提出针对性的预防措施。

### 3.6 引进信息化管理技术

当前电子信息技术已经深入各个领域的管理之中,对提升管理水平、降低经营成本有着重大作用。尤其是在建筑工程现场管理工作中,由于所涉及的施工环节、工艺、技术问题较多,通过利用信息化管理技术,就可以对施工现场的实际工作情况进行模拟,找出施工的问题与困难,并制定出改善方法,确保现场施工满足预期需求。此外,还能够合理补偿由于技术人员相对较少、技术人员不足的情况给企业管理带来的负面作用。

### 3.7 提升建筑工程质量监督人员水平

为了符合建筑市场发展的相关要求,就必须不断提高建筑工程质量监督人员的综合水平和素质。通过经常组织建筑质量监理工作有关人员参加专门的培训教学项目,以提高有关人员全面掌握建筑工程质量监理法律法规、工艺管理和施工安全控制等知识的学习掌握,使得相关人员可以熟悉施工的规范要求,具有较强的质量管理能力与水平。与此同时,也需要有效建立起完善合理的人才激励机制,加强人员吸纳和培训措施,综合运用各项奖惩措施,最大限度调动建设监理人员的工作热情

和主动性,进而使得员工可以充分发挥其各自的职能作用,充分保证项目的实施效率。

### 结束语

综上所述,作为施工行业的组织者,施工现场管理也是整个施工组织管理中的重要部分。建筑施工企业在施工现场的管理工作直接关系到整个建筑项目的质量,以及整个施工企业正常的生产经营活动的运行。科学的施工管理可以提高质量、合理控制施工进度,采用有效的措施减少施工综合成本,给施工单位带来更大的经营利润和效益,有效的推动企业的持续健康发展。因此加强施工现场管理工作,对于建筑施工企业的项目安全、质量、进度、成本管理都有重要意义。

### 参考文献

- [1] 赵春峰.建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].绿色环保建材,2016(12):159.
- [2] 孟庆芳.房建工程造价预结算问题及其审核的探析[J].江西建材,2017(15):242.
- [3] 朱建平.建筑工程施工现场管理的优化策略研究[J].住宅与房地产,2020(30):120-121.
- [4] 付博.建筑工程现场管理注意事项的探讨[J].工程技术研究,2020,5(11):161-162.
- [5] 卢少梅.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国标准化,2018(16):84-85.
- [6] 章报.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材,2017(12).
- [7] 薛军涛.施工现场管理存在的问题及优化策略探究[J].江西建材,2016(3).