

探讨市政工程管理质量与控制体系的建立和完善

李松峰

山东省大通建设集团有限公司 山东 济南 250000

摘要：目前，我国的城市化进程不断加速，更大的城市化建设工程正在实施当中。由于道路，公共交通照明，网络以及其他基础设施的不断完善，地方经济不断发展壮大，城市化步伐不断推进。在施工过程中，缺乏品质控制，建筑工程的品质也得不到保障。它会严重危及市民的生命质量，危害城市和群众的生命财产安全。所以，必须实施全方位的施工控制，不断完善施工控制的安全管理制度。

关键词：市政工程管理；质量；控制体系；建立；完善

引言：基于市政建筑作业的进一步开展，各种各样的问题随之呈现了出来，我国质量监督管理部门加大了对其的重视程度，纷纷改进和创新了市政管理体系，强化了监管环节，使市政建筑质量增强。因为市政建筑具备特殊性特征，对此，各项施工企业务必严格掌控材料采购关卡，核对建筑方案是否合理，树立正确的监督管理理念，定期检查各个方面，一旦出现问题以后马上落实应对措施，促使市政工程安全开展。

1 市政工程管理的特点分析

目前，我国城市面积不断扩大，市政工程作为城市基础设施的主要建设项目，体现出了涉及范围广河影响因素重点的特点。首先，市政工程项目涉及到城市化建设工作的方法面面，也在人们生产生活的许多领域都有所体现。与之相应的是，市政工程管理工作的范围也随之广泛。与普通建设项目相比，市政工程项目往往需要更长的建设工期和更多的经济成本支出。需要大量的人员和设备参与完成，所以，需加强市政工程中各个环节的管理工作，才能确保最终的管理质量。其次，作为城市基础设施的建设项目，市政工程在建设过程中有更高的安全性要求。并且，作为政府工程，市政工程建设质量与政府的名誉有一定的关系。基于此，市政工程需要以较高的质量完成^[1]。为了确保建设期间的安全性和质量，需要从各个阶段入手实施管理。综合来看，市政工程项目中影响安全性、质量与经济效益的因素众多，同时施工过程中存在许多的不稳定因素，增加了安全风险，为了避免各种问题的出现，需重点加强管理工作，从质量管理等方面构建完善的控制体系，提高市政工程管理效果。

2 市政工程施工管理的内容

在我国现代城市化建立与发展的历程中，市政工程的建立始终是非常关键的事情，与整个我国的社会经济

发展与精神文明建设之间的关系也十分紧密。随着现代市场经济的蓬勃发展，我国的城市化建设发展也逐渐深化，城市工程的建设规模将在这种情况下逐渐扩大，市政建设的基本标准将随之增加，各种研究方法和最新技术进一步得以推广应用。专业人员在实施项目任务中，必须紧随社会的变化丰富原有的建设管理知识，形成完善的费用管理框架，使所有的企业都可以借此机会进行合理使用^[2]。另外，管理者还必须对施工现场的作业体系做出正确设计，从而提高每个工作项目的效率，使每个工程都可以在预定的时间内顺利完成。

3 市政工程质量管理与控制体系现状

3.1 施工管理的质量管理体系不完善

目前在市政工作的有许多工作，很多人不了解其某个领域。而且，因为各种工作都是核心内容，处在不同位置的人很难高效协同，因此其他位置的人无法迅速掌握。所以，工程建设中需要品质管理的问题比较多，品质管理属于管理水平。但是，现在很多的从事质量管理工作的政府工作人员都不了解质量管理的重要性，这也是中国质量管理体系一直以来都不健全的根源所在。项目定位不周到，个别项目缺乏明确目标，质量控制意识不好，整体施工力量也不统一，进而阻碍了整体质量建设工程的实施^[3]。

3.2 尚未树立正确的质量控制理念

为了确保市政工程质量符合标准要求，企业在建设工程期间除了引进合理的质量控制方式之外，还必须树立正确的质量控制理念，逐渐健全质量控制体系。不过从市政工程中来看，相关人员并没有全面了解到制定质量控制体系的必然性和作用，管理人员秉承的理念过于传统和单一，受此种理念的影响，导致质量控制体系不完善，根本不符合基本的管理需求，完全阻碍了市政工程的良好开展。

3.3 不能严格控制工程材料的质量

要提高建筑工程的效率,首先必须提高建筑工程材料的品质。建筑工程材料是建设市政工程的重要基础,决定着建筑材料的品质。所以必须对建筑工程材料的品质加以严密的管理。坚决抵制使用低劣的水泥^[4]。在建筑工程的采购流程上,很有可能存在暗箱操作的情形,采购人往往以次充好地拿回扣,或者使用了非常低劣的材料,给施工造成了很大的安全隐患,严重降低了施工效率。此外,因为监督管理的不够严格,建筑材料的存放使用没有一定的依据,各类建材任意存放,防潮保温设施没有落实,极易造成建筑材料的变质,效率低下,损害建筑工程的品质。

3.4 对存在着问题了解不全面

对于质量控制体系的制定来讲,必须紧跟时代潮流,和新时代需求相符合。在当代发展背景下,市政工程施工技术得到了一定的创新和改进,为了强化市政工程整体质量,除了引进新型技术,还必须落实质量控制体系,为技术规范应用构建良好环境,全面约束施工人员自身工作行为。然而,企业管理人员没有正确了解到存在的各项问题,质量控制体系作用认识程度不佳,根本无法采取完善质量控制体系的方式将问题彻底解决。特别是市政工程存在着非常多的影响因素,所以离不开完善体系的约束,只有这样,才可以排除干扰因素,促使工程进一步开展^[5]。

4 完善以及健全市政工程中质量的控制体系

4.1 加大对体系完善的投入

市政工程建设中需要质量控制体系的约束,要想能让质量得到保证,工程建设单位首先就应当加大力度对质量控制体系进行完善,让质量管理体系在工程建设的过程中更加充分地发挥作用。特别针对一个要花费巨大人力、物力的市政基础设施工程项目而言,更必须增加资金投入,同时对市政工程建设的管理制度进行全面细化,从而保证在工程实施推广的过程中,每个阶段都能达到最佳质量保证。因此,对于城市隧道施工来说,由于施工区域跨度很大、施工地上地下情况变动很大,所以施工队伍往往需要贯穿整个施工阶段,根据项目的特点,加大了重点对安全管理制度加以细化,使其可以在项目中真正的起到关键作用,从而确保隧道排水、施工等所有的隧道通过体验,甚至安全的施工过程也可以依照规范进行实施^[6]。

4.2 加强对施工材料的管理

市政工程施工体量巨大,要想使施工的品质得以提高,不仅要施工实行严格规范的要求,对施工材料的

质量也要有所注意。由于施工质量是工程的根本,一旦工程的品质没有保障,施工的品质就势必会受损失。所以,城市建设机构必须根据不同种类的市政工程建筑,制订不同的建筑材料管理制度,使任何一个种类的建筑材料在进入施工现场之后,都将很快投入商业使用。如需要在现场加以保护,需要按照产品的储存要求,对场所的周围环境加以控制,使物料可以随时处于很好的环境,防止受到环境因素的冲击。例如,在进行桥梁工程设计中,就需要对在施工现场的钢材直径加以一定的防护。具体来说,钢筋由于很容易遭受潮湿条件的不良影响,所以,即使在运至施工现场、经过严格检验以后也还没有及时投入使用,必须将其储存于良好的环境中,防止环境相对湿度太高对其产生干扰^[1]。此外,工地的管理者也需要对未来数日内的天气情况进行了解,防止雨水对钢材的质量产生干扰,导致钢材生锈,无法满足后期的使用要求。

4.3 设计方案严格把控

市政工程项目的主要建设资金都是由政府进行的经济支持,但由于有政府拨款,因此前期项目的设计规划也大多过于简易。另外,结合的实际数据多为有关监管部门早已掌握的设计资料,设计信息较为片面或者不符合现场设计要求。所以,应当加大对市政道路项目方案的审核,其设计方案应具备一定科学性,与现场建设要求相吻合。同时,要监管施工单位对所规划范围内的电力通讯、地下管道以及给排水工程的具体情况进行详细了解,制定合理的处理方案,避免在施工过程中干扰其他工程的正常运行,也降低后期施工中工程调整的次數。在此基础上,还要要求施工单位中相关设计人员与政府监管部门保持有效沟通,随时整改设计中存在的问题,确保后期施工如期进行^[2]。

4.4 融合更为先进的管理理念

领先的技术水平,对于市政工程项目推进也有着非常大的作用。而领先的技术水平就意味着工程效率的提升,以及质量、安全水平的提升。工程机构也必须注重管理思想的创新,主动吸取了发达国家的市政工程管理思想,并根据当前的工程要求做出了相应改变,使工程管理取得了良好的效果。也因此,在工程部门在实施现代化城市的建设过程中,也可采用数字化管理的手段,把城市建设过程中的各种问题通过系统集中到平台上加以解决,这不仅提高了信息处理的效果,还解决了中国传统人工管理水平低下的各种难题。此外,就市政工程施工而言,运用现代化的计算机技术也可以提高建筑工程的质量,使工程中的所有方面变得及时发现^[3]。比

如，BIM技术的应用就可以通过建模来对工程建设进行预演，帮助工程技术人员及时发现实施过程中可能出现的所有情况。所以，在实施市政工程建设中，必须主动导入新型的管理模式，采用比较合理的控制手段，在总体上提高质量。

4.5 健全管理机制，优化管理模式

健全的质量管理机制是对工程正常有序开展施工作业的重要保障，通过优化质量管理模式，将管理过程与现场情况充分结合，从根本上确保了工程质量，对工程的管理水平也标志着施工单位的综合实力，有助于增强公司效益和竞争力。施工管理者必须具备先进的科学管理思想，应对工地的复杂状况做到心中有数，把先进的科学管理思想渗透到实施环节中，特别是关键的实施，更要采用先进、科学、可行的控制方法，有效减少项目返工风险，确保质量与工期。

4.6 提高人员的综合素质

首先，要提高管理人员的综合素质和专业能力，保证市政工程施工质量控制与管理工作的顺利开展，提高工作效率。同时，管理人员需要树立正确的工作责任意识，加强对施工质量控制的高度重视，保证市政工程管理水平^[4]。其次，要提高施工人员的技能水平，定期组织教育培训活动，要求所有施工人员严格按照施工流程和标准进行施工，避免违章指挥或者违规施工等行为，为施工质量控制工作的开展提供基础保证。另外，需要强化工程人员的安全意识，做好施工的安全防护工作，提高市政工程施工现场的安全。

4.7 加强监督工作

对市政工程人员来说，监督与检查都至关重要。同时由于从业人员水平和业务素质参差不齐，一旦缺乏高水平的监理作业，质量很难获得保障。所以，建设机构在开展市政工程建设中，必须注意严格实施监管措施，使监管工作可以周全的对建筑施工产生制约，努力使每一阶段的实施都能够达到预想的效果。工程建设机构也需要健全惩罚制度，把监察工作与惩罚制度挂钩，如果

监察机构出现施工人员的错误行为，需要根据惩罚制度对他们做出惩罚，以儆效尤。此外，监理项目必须在情况许可的前提下，由一个对城市项目建设有足够认识的第三方监督机构完成，使市政工程的每一个环节都能获得较高的质量保证。监督是品质控制的一部分，同时也是市政工程品质得以保证的基石。建设机构必须把职责细分，落在每一位工作人员的头上，之后再由监理部门负责对工程实施监理，如此一来，市政工程的品质才会获得更多重的保证^[5]。

结语

综上所述，就建筑企业而言，品质管理对工程本身和公司声誉的提高都有着很大的意义。但是，由于各个因素的制约，我们仍然需要以项目所在地的施工环境为主，对具体的管理举措进行调整，但不能粗暴的套用中国传统的思维模式。这除了不利于对具体事故的调查处理之外，还很容易给后期工程建设埋下重大安全隐患。作为管理人员，也应该积极学习国内外的先进理念，将先进举措内化成符合国内施工情况的具体措施，为提升施工质量以及工程安全水平提供重要参考。

参考文献

- [1]赵新隆.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].居舍, 2019(12):153+179.
- [2]张涛, 邱瑾, 韩菲.市政工程EPC项目管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].四川水泥, 2019(02):212.
- [3]乔智勇, 贺玲玲, 邓明明, 张宝祥, 曹玉伟.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].居舍, 2021(06):135-136.?
- [4]陈丽雪.探讨市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].四川水泥, 2020(07):193+188.?
- [5]喻小平.市政工程施工中的安全管理与质量控制[J].建筑技术开发, 2020, 47(18):60-61.
- [6]薛志德.市政工程道路施工的质量控制与管理策略探讨[J].企业改革与管理, 2020(18):22-24.