

市政工程的现状及对策分析

方有彦

酒泉市经济开发投资(集团)有限责任公司 甘肃 酒泉 735000

摘要: 随着人民生活水平的提升,我国逐步向城镇化的趋势推进,而市政工程建设在都市的蔓延中承担了巨大的功能,市政工程作为城市建设管理最直观的形象代言,直接关系到当地人民的生命财产安全,也因此提高城市工程建设效率和施工人员队伍质量成为了市政工程建设管理的工作重心,所以对市政基础设施工程质量的要求也更加严苛,同时对城市工程建设管理质量也需要更加受到关注。文篇笔者通过自身实践经验对市政工程的现状及策略作了研究探索。

关键词: 市政工程; 管理; 现状; 对策

引言

工程项目施工管理是一个非常复杂的工程,往往会牵涉到建筑施工过程中的许多方面,同时它所涉及的信息领域又十分的宽泛,以至于在工程项目施工管理中很容易发生错误,一旦不适时采取了相应的方法进行处理将可能会导致比较严重的损失^[1]。所以,在市政工程建设项目的实施管理过程中,政府必须不断完善组织部门,并自上而下的开展项目实施管理,唯有如此方可实现中国市政工程建设行业的可持续发展。

1 市政工程的主要特点

1.1 成本高

当前,由于中国的城市工程的建筑数量都比较多,在施工过程中所使用的原材料、机具等的数量也不少,所以,由于市政工程的建造投入通常是很大的,再加上在工程实施过程中很容易受科技、自然环境和社会条件等多种原因的干扰,有可能耽误时间,从而导致巨额费用的投入,进而增加了施工成本。

1.2 施工难度大

市政项目的实施是一个专门要求较多的项目,整个实施流程包含的项目较多,实施难度较大,首先,从实施地点上讲,市政项目通常位于城市,这也使得市政项目的实施很容易受到道路、人员、周边施工条件受到多种原因的制约,施工的不利条件较多。其次,在市政工程的施工活动中的施工过程比较少,而且基本上都是交叉施工,这也为施工者的作业增加了一些困难。另外,市政工程施工中常常需要使用多种大型机具实施施工,而且操作的场所又非常局限,所以想象施工的困难是很大的^[2]。

2 加强市政工程管理的重要意义分析

2.1 控制成本,提高经济效益

同一般工程比较,市政工程项目普遍存在数量巨

大、施工手段复杂的情况,同时市政工程管理任务也庞大而复杂,如无法进行正确、合理的施工控制,这将直接阻碍了工程施工的顺利进行,由此引起了工程施工成本的上升。另一方面,市政工程管理也贯穿于市政工程管理的所有方面,具体包括人力资源管理、财务管理以及市政工程施工方案管理等,系统、科学的施工规划和安排可有效降低工程施工过程中可能遭遇的施工风险,从而避免了不必要的施工问题和损失。

2.2 提高工程整体质量,保障工程施工安全进行

市政工程建设是一个系统的项目,有着复杂性和完整性特点,牵涉的建筑手段和建设项目繁多,整体的投资巨大,如果没有做好控制,极易造成偷工减料、非法操作等现象的出现,以降低市政工程的综合效率。所以,主管企业都应该从自己利益出发,进一步增强企业施工管理的能力,同时提高施工管理实效性,在减少各种施工问题的出现,保证工程施工安全运行的基础上,有利于建设工程总体效率的提高。另外,市场经济背景下,中国建材行业的市场竞争日益活跃,唯有不断加强施工管理水平,提升工程施工效益与服务质量,才能增强公司核心的竞争力,促进公司良性的可持续经营。

3 市政工程建设管理中存在的问题

3.1 市政工程监理机制不完善

市政工程建设的经营能力欠缺,对工程施工过程的管理工作缺乏重视,工作人员大都由政府部门设立的施工指挥部组成并非工程管理人员的专职工作人员,他们往往因为对市政工程管理的基本知识缺乏掌握,水平有限,也缺乏强烈的全局观念和行之有效的管理方法,而使得经常在城市的工程建设项目中出现突发事件,和在各种自然状况与社会问题发生后往往不能积极地处理,从而造成了城市的工程建设项目的开展和进行都不甚顺

利^[3]。另外管理能力的欠缺,也会导致对城市项目设计的主要任务并不清楚,缺乏有效管理工作措施,又或者缺乏具体的管理人员和工作项目,从而使得管理能力不受限制、不被有效管理,从而导致管理工作方式散漫,管理水平低下,整体素质较差,成为提高城市项目设计效率的重要限制原因。

3.2 市政工程建设资金管理不足

城市项目建设的主体资金来源自当地财政,但由于当前资金投入不足已经成为比较突出的现象,同时随着我国城镇化的发展,以及城市项目的迅速扩张,也需要巨额资本的投入,而且由于城市项目生命周期比较长,往往在建设的城市项目中就会出现大量资金拖欠问题,因此这种依靠地方政府财政大量投入资金的封闭式经营模式也导致了市政工程的经营者们还没有进一步认知和掌握建筑行业中具体的运作模式,对当下城市多样的经济发展方式并不了解,从而产生了对城市项目的多投入,由于低产出的原因,很多的市政工程项目也因为资金不足而未能如期开展,而现代化都市的建设进程也受到了很大干扰^[3]。另外在市政工程的管理中,虽然施工质量十分的关键,但是因为在我国以往的建筑管理中偏重于人员技能的培养,而忽视了企业管理水平与技术管理,使得管理一直无法进行有效的同时由于没有企业管理知识,管理岗位人员对市政工程项目中的成本管理也没有计划同时对于工程实施时资本的去向也很精确,而这正是制约公司实现最高利润的关键因素,所以做好工程成本控制一直是公司市政工程投资管理工作中必须面临的问题。

3.3 安装施工工艺及技术不科学

市政项目工程施工时也必须根据相应的技术标准实施,因此一个市政设施建设工程项目的施工工艺,对整个市政设施建设工程的质量影响也是相当大的。比如在管线架设项目的建设项目中,在项目施工中管线不能调直所以造成了项目施工中容易造成拥堵,并且管线的支架部位不能进行合理的控制,会造成在实际安装时产生很多的内部塌陷现象,而在实际安装施工的结果中也会产生部分管线的积水,对整个市政工程的施工环境也会造成相当大的影响^[4]。所以就工程实施来说,在实施的过程中必须采用正确的实施方法,以保证市政项目工程施工的规范性。

3.4 施工进度不合理

在进行城市市政工程施工的过程中,某一项目通常要依托于其他工程的需要完成,所以在进行城市项目建筑的施工时,项目施工的过程无疑是十分关键的,因为

一方面项目施工通常都必须由政府规定的时限内进行,另一方面在进行项目实施的过程中不会对后续的建设项目进行造成影响。对项目管理者来说,在完成工程实施的过程中,必须合理的利用人力物力,对已有的资源进行最高限度的使用。同时因为项目建设在实施的过程中存在阶段性的特点,所以项目实施的过程中必须适当的安排进度,最大限度的提高项目的顺利完成。

4 市政工程建设质量与施工安全意识淡薄

4.1 建立有效的工程监管体制以及科学有效的市政工程管理体制

至于市政工程的安全监管,最后也需要建立健全的监控体系。在市政工程的建设中,第一,政府部门应该形成一定的控制与管理体系,使工程可以处于政府部门的整体控制下,可以形成一定的监督机制,要求施工单位能够提高相应的安全责任意识。其次,建设科学的管理制度可以有效的提高城市项目管理的效率,使城市项目的控制与监控制度更为健全。具体的城市项目管理制度需要通过内部的沟通与管理模式,使得各单位的职责更为明晰,以便形成更为完善有效的城市项目管理制度。

4.2 做好市政工程建设资金管理工作

城市项目建设的投资主要从二个角度控制:①投资控制方面,在城市项目建设中,项目业主应在建设协议中明确限制投资的范围,同时要利用合同防止施工单位在项目中因方案整改而导致项目投资的调整,严格控制投资的使用。如此可以增加市政工程的效益。②在成本控制上,设计人员在整个施工过程中都采用了全景式的拍摄,每一个建筑材料、每一个机械设备、每项施工工人等都被以清楚的影像方式记录了下来。通过成本研究方法,任何一项的研究都有仔细的研究必要性,把事情做细,把行动落到实处。争取实现预算控制、事中评估、事后跟踪,并严格控制投资成本。

4.3 加强对现场材料、机械设备等的管理

就市政道路项目的投资而言,建筑材料和机器设备的投资额很大,基本上占有整个项目投资金额的一大半,所以,在城市项目管理过程中需要更加加强对建筑材料和机器设备的控制,在建筑材料的处理中,要按照建筑材料的性能和特征对其加以分门别类地控制,防止把容易潮湿和易腐蚀的建筑材料存放于潮湿的空气中。另外,还需要对每一步骤施工结束后的物资情况进行细致审核,避免超额利用的情况。在设备的使用中,需要进行经常的养护与维修操作,定期检测零部件的损坏状况,并进行维修或更新的方案。

4.4 施工程人员进行专业培训

市政工程在现场施工时,项目管理者除必须对经营模式加以完善之外,还必须具有施工项目管理意识,并了解相应的施工项目管理的基本知识。施工管理者也对市政工程中的施工情况加以掌握,使管理人员能对建设项目施工中对过程实施有效的控制,提高城市建设中的管理水平^[5]。这就要求实施时,在对项目管理者选拔时,优先选择具备相应知识水平并有一定工作经历的项目管理者,并针对一些实际管理工作经历相对较少的项目管理人员实施专业培训,使他们的知识能力和技术水平都有所增强,从而提升了市政工程管理水平。

4.5 做好施工质量监督

在现场实施时,为提高项目质量检验效率,必须规范的按相应的实施程序进行管理,同时根据市政实施中的问题进行分析,从而达到对各个项目实施过程的合理配合抓好隐蔽项目的安全隐患处理,完成项目记录的及时录入管理工作,并必须受到专业质监部门的关注,与监管单元业主控制模块的配合,做好了不同工作程序的反复检验环节,以确保对道路工程施工混凝土质量、砂浆质量等的有效提升,并进一步提升政府对道路工程的质量执行力度,并有效解决了城市道路施工以及排水施工过程中质量问题,从而实现了关键性工程技术问题的解决,有效提升了市政工程的整体性管理。在市政工程测量过程中,需要进行测量仪器的及时性矫正,实现仪器精度的有效性提升,这需要做好测量人员专业技术的培训工作,提高市政工程的综合质量效率,避免市政工程建设过程中的施工质量缺陷,提高建设工程的全面质量控制效率,达到路面开挖、排水工艺总体美观效果的改善。

4.6 文明施工方面

加强施工现场封闭管理。首先,应做好围挡管理,保证现场围挡的完整性、坚固性及稳定性。并且需严格遵从门卫管理制度,维持施工现场良好治安。其次,要搞好施工场地控制,确保施工现场路面畅通、排水顺利,从而防止施工现场内发生积水问题。另外,施工现场还应该进行材料保管,做好细致的标记,而且应该及时清除施工废弃物,防止因施工废弃物堆放而污染施工

场地。此期间还应该进行打扫施工现场的清洁作业,多喷水、多打扫,以降低灰尘、扬沙。

4.7 做好合同管理工作

协议管理中首先应保证参与行为的有效性,要求参建各方应当严格依据协议规定要求开展工程建设,同时,要通过对参建各方的严格监管来确认他们是否具有违反契约的行为^[1]。再者,由于市政工程在具体实施中的工程关系要以合同法相关条款作为主要依据,所以业主方在合同相关体系构建时首先应充分考虑市政设施建设工程的法律重要性,以便于企业能够根据市政工程的工期特性,来构建起科学合理、健全的城市工程管理体系,同时还要建立专门的技术部门和管理人员根据合同管理工作,对项目成本、工期、质量等实施技术监督^[5]。

结语

市政工程建设项目的管理水平,在城市建设中发挥着举足轻重的角色,关乎到城市群众的基本生活状况和人身安全,而随着市政工程建设项目的日益完善,对其管理水平的需求也越来越大,更要求管理水平的全面与完善,以提升技术水平,建立更健全的城市安全与工程质量管理体系,同时进行合理投资管理,以控制建设成本。通过对城市的建筑质量的高度重视与调查研究,能够合理的改善城市各项建筑的质量,进而改善民众的日常生活质量。

参考文献

- [1]项萍.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].江西建材. 2015 (20)
- [2]郭仲涛.浅论加强市政工程管理的问题及措施探索[J].门窗. 2015 (07)
- [3]韩学锋.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].科技创新与应用. 2015 (16)
- [4]姚畅.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].黑龙江科技信息. 2015 (02)
- [5]刘红艳,徐启强.关于加强市政工程管理及措施的探讨[J].中华民居(下旬刊). 2013 (05)
- [6]叶哲芳.市政工程的现状及存在的问题分析[J].黑龙江科技信息, 2014 (30).