

建筑工程施工现场管理现状分析及优化措施

李 旭

钟山县回龙镇乡村建设综合服务中心 广西 钟山 542800

摘 要：由于在建设工程施工过程中对施工现场管理工作有着很大的影响，所以施工单位应该提高对施工现场管理工作的重要性。根据当前建材行业的实际建设状况，施工单位必须进一步完善的和高的监管措施，促使项目实施的顺利完成。目前，在建设项目施工过程中的施工管理上面临着诸多困难，因此施工单位需要加强关注，并根据施工现场的实际情况寻找正确的管理方案。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理；措施

引言：国民经济的不断增长，也促进了建筑行业的创新发展，因此建材行业也属于是高新技术企业相对集中的一个行业类型。最近几年，建筑行业的实施管理能力得到了有序提高，但是在项目管理的具体工作开展上仍然存在不少必须加以探索完善之处。建筑工程项目管理工作当中的施工现场管理极为关键，施工现场的管理质量，将对建筑专案施工作业平稳、有序的进行，造成直接作用。完善施工现场建设的监管措施，促进建设工程施工品质、效果的强化提高。在施工现场的管理当中，既要注重专业知识、技能的提高，又要注重控制手段的完善提高，同时也要注意安全管理与建筑安全的效果。

1 建筑工程项目管理的概述

建设项目是建筑公司产品业务的一种类型。通过完成建设项目的开工投资，公司取得预期的收益。在工程项目流程中，对施工现场的管理问题会影响工程的质量与进度，而工程质量进度的不同也会导致工程生产成本受到影响。所以，对施工现场的管理问题将间接降低工程公司的生产成本，从而对公司利润造成巨大冲击。为了能够打造品质优良的高质量工程项目，加强项目施工现场的监管为重点。因为工程周期长、需要人力、机具、物料繁多，导致现场管理任务艰巨。这就要求公司选拔优秀管理者，建立现场管理改善方案，进行高效控制^[1]。

2 建筑工程施工现场管理的重要意义

2.1 保障施工现场的安全性

随着建材行业的日益发达，施工现场控制也受到很多行业的关注，为了确保建筑施工成功地完成，并维护好施工人员的生命安全，在施工现场应用及时高效的施工控制至关重要。另外，由于施工成果也与现场管理有着必然联系，所以在施工进行以前就必须先对施工过程作出正确的设计，以便于保证施工安全、正确的实施。在实施的过程中，有关部门应及时解决问题，对建设场

所重点部位做好适当的监督检查；应确保施工人员在良好的状态下完成施工，确保工程的品质达到一定的要求，以便使施工建设圆满的进行。

2.2 减少施工建设成本

在一般的施工建造流程中，容易产生很多无谓的花费，因此企业就应该对施工成本加以适当的控制，并做好对施工现场中所需要的各种建筑材料的应用采购等方面的控制，从而避免大量占用建设物资的现象。部分建筑材料可能由于堆放地点和储存时间等的原因而发生破损，这时就要求企业对施工现场材料加以科学合理的设计和使用，要对企业所采用的建材材料进行深入研究，从而延长建材的时间，使公司的建造项目降低生产成本，使公司取得良好的效益^[2]。有关工作人员要登记施工现场的资料数据，完整掌握建筑场地的各种建筑材料、设备，指导堆放位置、存放数量、利用年限等，以避免施工质量的问题，提高施工的品质，同时减少施工成本，确保施工企业可以得到良好的发展前景，使公司得到较好的效益。

3 建筑工程施工现场管理的作用

项目建筑工程施工现场的控制中，特别是对工程质量的控制上，工程质量的优劣以及工程进度的大小，都直接影响到工程的效益和成本效益。首先，对产品质量的管理是现场工作的重要基础，生产质量才是一项工作的关键因素，而生产的质量则直接影响着我们的身体健康与财务安全，因此保证项目施工质量一直是工程现场管理中最受关心和重视的一点，其次，对现场环境进行良好管理也是项目施工过程能够正常运行下去的重要保证，因为施工现场需要投资巨大的人力，物力和资金，所以为了确保项目可以顺利开展下去，首先就需要确保这些基本要素能够顺利的完成施工项目，而现场控制就可以让上述因素得以顺利实施下去的保证^[3]。还有就是

现场工地管理人员是各个项目之间的协调者，对于一项流程庞大繁杂的项目施工现场，任何一种作业都需要有专门的人员进行现场工作，所以在彼此沟通管理的过程中，也要求专门人员互相进行交流，现场作业就可以将其整合起来，使其各安其职，各个作业中的专门人员就可以充分发挥出其最大的功能，确保其能够成功的进行下去。

4 施工现场管理中所遇到的各类问题

4.1 工程的安全和质量问题

施工安全和质量问题是所有建筑项目的最核心所在。而在现代建筑业的实践当中，建筑项目的质量只通过施工技术和建筑材料等途径来加以提高，而没有考虑是否从施工现场等方面来提升施工质量。因此，在施工中，往往存在施工现场管理的疏忽，进而导致很多问题层出不穷。比如说，劣质机械设备以及劣质材料的使用，浪费施工材料、随意混乱施工工序、不规范操作施工操作等情况，从而导致建筑项目资源浪费以及成本提升，进而导致建筑施工存在一系列污染问题，严重拖垮建筑工程的质量^[4]。

在工程施工中，安全问题是整个建筑行业的本质要求。首先，在现场施工当中，如果建筑施工现场同现行法律法规相违背，施工现场在设置上无法保障安全，会导致一部分施工人员人身安全无法得到保障，以至于如果有突发情况出现，施工人员无从应对之后，会出现一系列安全事故，进而导致严重危机出现。再者，工作人员和施工人员在安全意识上没有足够认识，没有有意识的培养自身安全意识，在操作上经常违规操作，以至于出现很多安全隐患。

4.2 材料管控问题

建筑工程项目实施阶段使用多种建筑材料，材料质量与项目整体施工质量密切相关。施工现场管理应做好严格把控材料质量的工作，从材料的采购、检测、进场等一系列环节都需严格把关，确保材料的质量符合工程施工的标准及要求。在实际施工管理中，施工单位采购建筑材料，存在未按照相应的检测标准对材料质量进行检测的问题，导致不合格材料进入施工现场，这些问题给工程建设质量造成较大的影响，同时材料的浪费使施工成本管理进一步失控^[5]。

4.3 管理制度不够完善

目前，国内外各大工程公司在规章制度方面已经得到了一定的完善，不过对于施工现场的规章制度方面尚有待加强。世界上缺乏一个完全统一的管理体系以保障施工现场控制的顺利实施，不同的企业或公司因有着不同的管理体系，由此造成施工现场管理差距很大，最后

产生的后果便是各个单位及公司的经营管理差异太大，整体企业利益出现不均衡的局面。

4.4 设备和技术管理不到位

通过调查可以发现，我国在土建工程现场管理的过程中，经常会出现施工现场工程管理人员不足，而工程管理人员和技术人员一般都是掌握了相应的专业技术，以及对施工设备的实际使用情况了解的人，所以，管理人员和工程技术人员的训练水平不足，直接导致了施工现场出现突发事故而不能及时解决，进而极大的可能造成工程质量安全问题。另外，在当前的中国很多土建企业在施工现场管理制度中还缺乏较健全的技术管理体系，甚至一些企业单位虽有技术管理制度却贯彻落实并不齐全。造成许多建筑机械设备不能有效的修理和保养，或者有部分陈旧机械设备因不能得到有效的修理和更新，从而对建筑施工质量安全产生不可估量的作用。

5 建筑工程施工现场管理的优化措施

5.1 施工现场管理制度的完善

就建筑施工现场施工而言，必须有许多要素，包括施工人员，材料，建筑机械，施工材料及环境因素等。把整个施工现场进行良好管理，就可以确保了施工过程在安全的环境里面展开，也保证了施工质量可以控制在正常范围内。这就需要施工单位应该形成有效的管理制度，确保在工程建设中的分工与职责的有效落实，在实施过程中要确保各个工程建设阶段的有顺序的进行。要保证工程现场管理制度的有效性，就必须要根据经济效益，规范化管理和科学合理的原则，而经济效益又是衡量工程施工效果的重要依据，规范化管理既是保证工程施工的安全和质量的依据，也科学合理是把每道工序都能够合理结合的依据，只有这样才能保证施工过程能在复杂的技术和工艺环境中，做到规范有序的进行。

5.2 严格把控材料质量关

材料采购工作需要由经验丰富、专业的人员来完成，采购时对相关供应商的生产资质以及材料检验合格证书等进行全面审核，对材料型号、规格、性能等进行认真的检测，确保符合项目建设要求后再与供应商签订合同^[1]。材料进场前，按照要求对材料进行抽样检测，如水泥、钢筋等，保证其各项指标参数达到相关规定后才能进入到施工现场。现场管理人员还要根据各项材料的特点对其进行分类整理，按照相应的存储要求为各类材料创造良好的存放条件，避免在放置过程中受外部因素的影响，进而降低材料的应用性能。

5.3 施工现场人员素质的提高

在建设施工现场管理过程中，如果想要把工作做好

到位,就必须要和相关的人员形成更加密切的联系,而对管理人员的领导技能也是需要着力提高和培养,这就必须对现场管理人员加以有效培训和指导,也就是培训管理人员的领导技能。关于这种意义上的培训,主要是给管理者以加强领导的意义,罗列出它存在方面的危害,这样可以使他高度重视起来。要明确表示企业经营活动中的责任机制与惩罚机制,这样同样也可以提高经营者的领导能力。对企业来说,想要提高设计质量,就必须培养管理者和从业人员的意识,充分发挥其自身的功能。一个企业可以经常组织设计和技术人员开展训练,采取奖励的方式,举办技能大赛,提高技术人员的专业素质和自身的技能,同时能够支持工程技术人员进行文化教育,借助现代先进的互联网科技,增强实战能力,全方位提高工程技术人员自身的道德修养。然后针对各个施工人员的整理水平,设置适当的人员,这样施工技术人员的整理水平就能提高,这样与公司实现共赢的目的^[2]。

5.4 施工现场采取协调和监督

建筑工程的执行阶段,是一个重大工程,这就不可避免的在执行过程中会产生很多突发事件。如断电,停水和机械故障等。如果没有有效的管理与有效的处理这些突发事件,就势必会影响项目的进度,甚至无法在约定的日期内完成工程。这就要求一定要作好对施工现场每个工作的协调工作,这样我们才能更有效的进行协调和沟通,有效的找到问题并解决。还有,想要管理工作能够顺利的进行,实行监督措施是不错的手段,这里除了要对管理制度进行完善,项目管理部门还要制定出明确的绩效评价标准,作为企业监管工作进行的主要依据,在对监管工作进行时,必须做到赏罚分明,而这也很好的激发企业员工的主动性,进而减轻企业管理工作的负担,从而降低企业管理工作过程中,由于企业员工疏忽所带来的伤害。在单位之间都可以独自完成自律,让工作更安全顺畅的进行。

5.5 引进信息化管理技术

当前信息化技术已渗透到各个行业的管理工作中,对于提高管理效率、节约管理成本具有重要意义。尤其是在建筑工程现场管理工作中,由于所涉及的施工环

节、工艺、技术问题较多,通过利用信息化管理技术,就可以对施工现场的实际工作情况进行模拟,找出施工的问题与困难,并找出改善方法,确保现场施工满足预定需求^[3]。此外,也能够合理补偿由于技术人员相对较少、技术人员不足的情况给企业管理带来的负面作用。

5.6 引用节能施工技术

经济效益是每个工程项目的关注焦点,对工程造价管理的要求更为严格,只有保证工程造价管理成效,才能提升项目整体的效益,这就要求所有人员具有较强的节约材料的意识,在符合工程建设特点与要求的基础上,尽量降低施工成本,尽量减少无谓的成本投资,同时根据建设项目实施的特点,形成一个完备的造价管理制度,保证与建设项目进行的真实状态一致,不断完善成本费用控制的规定和标准,提高效益和成本项目控制的科学性。从另外角度考虑,采用节水施工方法与中国可持续发展的战略目标相合,可以促进施工工程向着生态化、节能化发展,这也是中国建材行业的重点建设目标^[4]。

结语

综上所述,为了防止建筑在施工过程当中出现不必要的安全隐患,就应该要求施工单位更加重视对建筑在施工现场上的管理,同时加强对从业人员的技术培训,同时要建立完善的监督机制,推动操作人员安全意识的提高。引入新型的安全控制方法和技术,进而使建筑施工得以规范的开展,如此一来,不但能够促进施工现场管理水平的提高,而且有助于充分保证建筑的品质。

参考文献

- [1]耿超.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(12):38-39.
- [2]刘伟.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2020(31):130-131.
- [3]苏坤妤.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建材发展导向,2020,18(5):346.
- [4]建筑施工现场管理中存在的难点及解决方法[J].宁欣.建材与装饰.2020(47)
- [5]提升建筑工程土建施工现场管理有效性的具体措施分析[J].冯磊.门窗.2020(06)