

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

符茂春

展宇建设集团有限公司 浙江 温州 325000

摘要：在整个施工活动中，影响施工管理品质的各种因素很多甚至错综复杂，而良好的施工管理对公司的全面经营产生着举足轻重的影响。所以企业必须增强对建筑工程管理的认识，对建筑工程在一个发展中的各个阶段都必须进行充分关注，及时发现问题尽早处理，并必须继续改善自己企业的经营，与时俱进，采用现代化的经营手段为建筑工程提供服务。通过做好建筑工程管理还可以给公司带来更大效益和利润，这也是经营的一项主要方面。

关键词：建筑工程；施工质量；控制策略

引言：在建设工程中，项目控制是其中的重要内容，这从工程建设方的切身利益角度开展的控制项目，属于建设管理中的内容。要针对施工的场地环境和施工的设计方案从而提出具体的施工方案。从一个方面来讲，施工控制与建设管理的任务是一致的，也是应该给实施过程带来相应的效益。不过现阶段来看，在施工控制过程中，还是面临一定困难，需要相关部门采取措施来进行提高。

1 建筑工程管理中施工质量控制的意义

工程建设质量一直是保护人民群众身体健康的重点工作，中国政府部门历来都高度重视对工程建设质量的监管，为推动施工工艺与工程质量管理制度的更加健全与完善，国家已经出台了有关法规、技术标准、工程质量管理标准、工程效益考核等，并期待通过这种方法促进国家大型工程的安全、高质量的建设。在这种管理体制下，我国建设取得了较好的进展，在社区治理与建设领域取得了突出成效，推动了经济社会和行业的平稳增长。除建筑施工公司以外，参加实施项目的企业技术力量和建筑设计部门应当进一步完善技术，进行合理的工程质量检测管理，实现项目的实施目标^[1]。不过，工程本身的过程和条件比较复杂，容易产生效率低下，导致工程建设方法和实施过程中出现许多问题和缺陷，尤其是在实施过程，受到许多方面的干扰。工程建设机构和相关监管部门应针对施工现场现状，健全工程管理制度，实施建筑工程品质控制，提升项目的实施效率。

2 提高工程管理及质量控制的原则

在施工期间，不管对前期准备管理或者施工组织而言，都一定要坚持一定的基本原则。首先，要做到以用户和公司的双重角度去考量，就用户而言，他们是直接面对的用户，如果不能以用户的视角来做好项目控制和产品质量管理，将给他们造成直接的冲击，从而影响产

品的利益。从公司的角度来分析，其经营的重要任务在于经过不断的运作以提高公司的效益，所以，在经营的活动中做出一切变动都必须考察是否和公司存在直接的关系^[2]。其次，施工控制与品质管理必须做到互相间的协调，如预算管理、时间控制和质量管理等，不要因为提高质量从而对其他领域产生干扰，这是不利于建筑综合开发的。

3 建筑工程管理及施工质量控制现状

3.1 施工人员施工技术水平不足

随着国家科技能力的迅速增强，我国建筑的施工技能也获得了迅速的提升，其建筑领域中所包含的建筑技能也日渐丰富。人类生存品质的提高，也促使人类对工程施工品质有了越来越高的需求。就当前施工来说，施工技术的差距也很大，施工条件的差异和施工现场条件的差异，也导致了施工技术存在着很大的差距^[3]。此外，我国传统的建筑施工技术在当前的建设施工领域中仍然受到着普遍的使用，但同时施工单位的从业人员中很多都是农民工，尽管拥有了一定的建筑施工经验，但建筑施工技术却并不能适应现代化建设工程对施工标准的要求，在一定程度上对建筑施工效率也产生了负面影响。

3.2 建设项目质量监督体系不健全

优质的建设工程需要完善的监管制度做保障，完善的施工管理制度需要专门的监管机构。应该认为，健全严格的工程质量安全监测制度，对于改善建筑工程产品质量有着正面的作用。要明晰各单位的责任，严格界定各单位工作人员的权限，规范从业人员的施工动作，避免粗制滥造、违章施工的现象^[4]。不过，目前我国许多建设企业还没有建立健全的工程建设管理与监察系统和专门的工程质量与安全部门，根本不能发挥建设企业的监管功能和作用，严重影响了我我国工程建设管理效率和水平的提升，也严重威胁了国家公共财产的安全。

3.3 工程材料使用方面

在建筑工程中，建筑材料和设备往往是决定工程顺利进行的关键因素，对建筑工程的技术品质和经济效益都具有十分关键的影响。在许多建筑工程中，建筑材料和设备的选择及采购在生产过程中却往往不能严格地根据实际要求加以挑选。近年来，随着科学技术的发展，一些新材料和先进设备逐渐出现，工程中盲目使用新材料和新设备也会产生各种技术问题。

3.4 建筑施工行业的秩序不规范

当前的项目实施领域中出现的秩序不正常的问题，主要包括了围标串标、非法分包、转包、挂靠经营等问题，而这种问题将给整个项目的安全管理造成了很大的不良影响。有些建筑公司为了中标，又或者避免工程中标价被压的太低，而采取相互串通的形式进行投标，这样就能够对中标工程的投资成本加以控制，而当工程中标时，中标公司也可以给与其他相关公司一定的经济赔偿；另外，有些公司的建筑能力不能满足上述招标条件时，会通过综合多家公司的资质来投标，在中标后实行挂靠施工；其次部分低价中标公司往往将项目整体转让或将部分项目的建设部分承包出去，以此获取相应的管理费用来防止施工公司发生损失。这些施工违法行为，对建设工程施工管理中的施工质量管理也是极为不利的。

4 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

4.1 提升相关工作人员的综合素质

在实际的建筑工程中，只有相关的管理人员具备较强的责任意识和专业的管理技术，才能将工程管理和施工质量控制工作有效的落实到施工过程中。因此，建筑企业要通过合理的措施来不断的提升管理人员的综合素质，从而使其在实际的管理工作中发挥最大的作用。首先，企业可以组织管理人员进行集中培训，加强其对相关管理知识的掌握，从而提升其实际的管理能力^[7]。与此同时，企业可以建立严格的考核制度，其中主要包括管理技术的考核和合理的奖罚制度，主要的目的是考察管理人员的管理能力是否符合工程项目的需求，同时通过奖罚措施来提升管理人员的积极性和责任意识，有效的提升工程管理和施工质量控制水平。此外，建筑企业还要落实质量管理责任制，使每一个管理人员明确自身的职责和义务，保证在出现问题时可以及时的找到负责人员并进行问题的处理。

4.2 科学合理施工，保证施工安全和质量

在建筑工程建设期间，企业要遵循国家的发展理念，注重以人为本，不仅要加强对施工质量的管理和控

制，同时也要重视施工的安全性。因此，相关管理人员要保证管理工作的科学性，严格的按照施工图纸和相关的规范进行施工作业，从而保证施工的安全性。通过培训工作来提升管理人员的职业素养，将质量控制工作落实到施工过程中，培养施工人员的质量意识，同时提升施工效率。与此同时，相关的管理人员还要具备绿色环保的理念，在实际的施工期间，不仅要减少施工材料的浪费，提升其二次利用的效率，还要最大程度的降低对工程周边环境的破坏和影响^[1]。在保证施工安全的基础上提升建筑工程的施工质量和效率，以此保障人民的生命财产安全，共同推动中国建筑行业的健康发展。

4.3 严格把控建筑材料的质量

为了有效的提升工程管理和施工质量控制水平，建筑企业要严格控制建筑材料的质量，在实际的施工材料管理期间，主要要做到以下两点。第一，企业要加强采购工作的重视，选择专业的人才对建筑建材市场进行详细地的调查和分析，首先要挑选出几家具有相关资格证书和较高信誉度的供应商，然后对其材料的质量和价格进行比较和研究，从而找到最为适合的生产厂家，与其建立良好的合作关系^[2]。这样才能保证施工材料充足，同时保证材料的质量。第二，企业要加强对材料的质量检测，每一批材料都要经过严格的检查，避免出现以次充好的问题。在投入到建筑工程之前还要进行性能的检测，从而保证施工材料的质量符合建筑工程的实际需求。

4.4 加强机械设备检查

许多材料和设备用于建筑行业。因此，所以，有关施工单位必须强化对施工建筑材料和机械设备的控制，对建筑材料实施严密的品质控制，做好施工建筑材料的检测与保养。机械设备。机械的检测涉及设备品质、稳定性和质量证书的管理。机械通常要求人员作业，这将要求作业人员了解有关设备专业知识，积极解决机械操作中的各种问题^[3]。一是新设备使用后，单位还会及时开展岗前的技术培训工作，让操作人员能正确地运用机械设备。其次，操作人员还需要具备相应的可维护性，才能在机械设备发生故障后及时排除机械故障，并在短时间内让机器恢复工作状态。最后，作业人员在操作过程中应防止不合理动作，防止工人因违规操作而损伤机器设备，从而延长机械设备使用寿命。在建设施工现场，要提高对基础建设施工现场的管理水平，特别是对材料和设施的管理工作，以防止机械设备堆放杂乱。

4.5 落实建筑工程管理工作

在建设工程施工的过程中，建设工程项目管理人员

应该针对施工过程的各种管理措施才能达到执行到位,同时工程企业还必须建立健全的施工控制和工程质量管理体系,以此来促使每一个工程施工人员,能够严格地根据国家工程管理制度对工程施工进行管理,以确保工程人员能够端正自身的工作职责,同时也要求有关监理单位必须严格按照有关建设工程施工规定,科学的实施工程控制和施工方案,同时,对建设工程施工的管理效果实施全方位的监控检测,以防止由于管理不严格,而导致的施工质量问题的发生。为了确保监督管理人员能够落实好建筑工程监管工作,建筑工程项目单位需要合理的规划好人力资源的工作,并聘请具备较高专业化水平的建筑工程管理人员,从而对当前项目单位管理人员进行了专业性的培训以及指导,从而更全面的提高了建筑工程的专业性以及管理水平^[4]。此外,为减少施工管理的缺陷和施工管理问题的发生,建设工程的投资者和施工方必须进行项目的调度管理,以保证项目投资在合理的周转情况下,适应施工管理的需要。

4.6 构建合理的工程质量监管体系

建设工程项目单位,在实施施工管理体系以及质量的过程中,要有有效措施使得当前单位的施工管理体系,在实际执行的过程中可以实现其期望的效果,就必须建立合理高效的质量管理和监督制度,以便在管理时,可以对施工中的所有工作及其各个环节进行有效控制,从而提高了工程的执行质量^[5]。此外,施工质量监督制度的监督制度也一定要更充分的融入施工控制之中,从而保证项目工程实施过程的各个环节能够满足施工要求,同时对于施工前期进行的准备工作、计划执行以及后期的完成工作一定要保证质量控制监督执行到位,确保质量达到要求,确保项目的有效执行在建设工程施工的过程中,一定要管理好施工进度,施工物资的合理损耗情况,以确保满足各项目投资合理需要,同时在对施工质量以及施工单位人员的责任落实程度等情况加以监督

和考核之时,还要对可能出现的不当施工情况加以进行发现,以在确保施工质量控制措施得以严格执行的同时,又可以保证工程施工质量和工期安全。此外,政府还必须对施工单位现场的技术人员管理和对主要工作人员实行专业技能管理,在实际实施工程中,针对施工技能亟需提升的重点从业人员开展专门培训,让他们进一步了解施工技能要领,以及掌握相应的施工技术规范知识,从而保证了施工现场的实施效率。

结语

综上所述,在目前施工管理的发展进程中要更好的提升了施工效率和施工管理水平,真正的保证了工程项目管理工作质量达到了一定的要求。另外,在所有操作进行与落实的过程当中还必须使公司各大管理层能够提高操作能力和操作水平,并且要加大监督力度,如此才可以对公司安全、平稳和可持续性的运营开展带来很大的帮助。

参考文献

- [1]唐奇云.建筑工程施工管理中存在的问题及措施[J].建筑技术研究,2021,3(10):9-10.
- [2]李云龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.建材与装饰,2020(4):146-147.
- [3]郭光,赵寅超.谈当前建筑施工安全管理工作存在的问题及对策[J].建筑技术研究,2021,3(10):23-24.
- [4]李佳洲,王营通.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥,2020,283(03):240.
- [5]赵苏华.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].产业与科技论坛,2021,20(24):215-216.
- [6]蔡静宏.浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2021(22):99-101.
- [7]柯翼之.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法[J].中国建筑金属结构,2021(09):54-55.