

# 建筑管理中加强工程质量监督的措施研究

孙建猛 刘海月 李新玉

邹城市利民建设发展集团有限公司 山东 济宁 273500

**摘要:** 在建设工程施工阶段中, 最关键的便是加强质量监管, 在施工建设监督管理阶段中要想进一步提高监理作业的效能和服务质量, 还必须进一步针对现阶段施工技术的发展需要革新工程监理方法, 强化对质量的监控和控制。

**关键词:** 建筑管理; 工程质量监督; 强化措施

## 1 建筑管理和工程质量监督概述

建筑管理指的是在一个建筑工程施工的过程中, 对于该工程的资金、设备、进度、质量等多方面要素的综合管理, 以求实现该工程的建筑目标的工作。简单来说, 建筑管理就是用最少的成本实现最大的目标的一种行为<sup>[1]</sup>。

而工程质量监督则是贯穿整个建筑工程, 从一个建筑开始到它完成, 所有的质量监督工作。工程质量监督的主要目的是防止工程中出现质量相关的问题, 确保工程的质量过关。

## 2 建筑管理加强工程质量监督的重要性

施工中最关键的一条便是建筑物整体的品质和稳定性。对房屋的品质进行分析, 其监管重点主要涉及房屋的基础构造品质、房屋本身使用性能品质等。现阶段由于行业体系相对于以往来说比较趋向于成熟, 行业的竞争明显加剧, 特别是建材行业, 所以建筑行业需要提高建筑工程的总体品质, 才能在建筑行业中占有重要地位的<sup>[2]</sup>。基于这样的背景, 对中国建筑产品质量的监控方法有着越来越高的规定, 其本质就是借助质量监管方法, 强化建设施工控制, 采用科学合理的监管方法提高建设工程的整体品质和安全可靠性。众所周知, 建筑行业普遍存在施工周期长的特性, 所以在进行建设监管工作中, 必须把建筑的实施阶段分成若干个步骤, 从严把控每一实施步骤, 不但必须把制订合理的控制措施的过程全面贯彻于施工控制的整个阶段之中, 还必须根据各个实施步骤制订短期内的监管措施方案, 例如施工图纸设计阶段、工程建设阶段、工程竣工校验阶段等。只有详细的做出建筑工程质量监督方案, 才能真正实现加强建筑工程质量监督的目标, 进而在一定程度上保证建筑物整体安全系数与质量水平符合预期标准<sup>[3]</sup>。

## 3 我国建筑工程质量监管现状

### 3.1 管理意识不足

在当前中国经济社会发展步伐日益加快的背景下, 行业也面对着巨大的考验, 市场竞争日益加剧, 使得部分房地产公司希望可以迅速提升企业效益, 将工作重心过多的放置于建筑材料采购环节以及技术工艺引用等方面, 反而忽视了质量监督管理工作的重要性, 进而导致质量管理部门内部缺乏职能意识, 质量管理人员地位严重下降, 在实际工作开展当中, 既存在着人浮于事的情况, 又影响了企业内部质量管理工作的创新发展。

### 3.2 监管体制不健全

在很多工程的进行实施时, 很难考虑产品质量方面的某些环节, 工程的可靠性差, 缺乏高标准的要求。在开展产品质量监管工程中, 建设企业一般根据自身的操作实践进行, 建立和完善具体的产品质量管理体系是不可取的<sup>[4]</sup>。这种方法设计的质量管理系统拥有超强的管理能力, 却无法完整的考虑企业管理的每个环节。此外, 工程质量监控管理存在更多的门槛, 建设项目工程质量管理制度与现实不相符, 大大增加了项目的工程质量监管难度。

### 3.3 机械设备和管理质量的影响

管理活动的实质和组织结构有关, 而管理工作的主体客体就是组织, 管理人员的特点是直接管理人员的技能与管理态度, 而技术人员的专业知识也各不相同, 这就是其最具体的管理特点也具有相应的区别。对科技人员的培养, 必须把技术培训视为重点工作, 要开展各类专门培训, 从而最有效地培养技术人员的本领。培养高素质人员, 为他们创造培训时间, 克服他们的工作障碍, 增强他们的工作热情, 从而最大限度地实现自身的人生价值<sup>[5]</sup>。

### 3.4 管理人员综合素养不足

技术人员是管理实施的基础队伍, 其整体素质决定管理的效果和品质, 但就目前实践状况而言, 由于建筑公司缺少对质量管理的关注工作, 造成管理队伍结构复

杂,综合素质也良莠不齐。建筑公司人才的来源主要分为企业社会招募、内部调职等途径,其中以企业社会招募人员中多数是本专业毕业的本科生群体居多,在他们中经过了长期的培训之后,逐渐具有从业技能,但是却并没有相应工作经历,使得项目的实施迟迟不能开展,在公司管理层被调职后的管理者,虽然本身拥有大量的项目经历,对公司的制度与架构的熟悉度很高,但实际工作开展中,因为自身专业化观念不足,仍然出现凭经验判断质量的现象,导致产品质量监管工作没有规范化,同时因为人员的开拓创新意识和技能欠缺,管理思想和管理模式也无法与时俱进,久而久之,导致产品质量监督管理的局限性<sup>[1]</sup>。

### 3.5 缺乏准确有效的质量监督合同

针对施工管理中的质量监管来说,在进行相应管理中必须考虑的法律规定相当多。这就必须在充分考虑各种法律规定的情况下形成质量监理契约,并使相关单位能在各项条款的约束下,约束建筑工程质量监理行为,从而完成建筑工程安全监控能力增强的任务。但是施工管理在实施质量监管时尚没有规范完善的规定,直接制约各项法律规范在施工质量监管中的作用效果,使得施工管理的质量监管现象层出不穷。

## 4 建筑管理中加强工程质量监督的措施

### 4.1 工程管理理念创新

由于各个施工单位在逐步提升对工程质量管理关注度,在工程质量管理的新体系中,首先也是改变了企业的工作方法<sup>[2]</sup>。思想决定行为,在创新的管理模式下,管理者对企业目标更加清楚,并针对于企业当下的市场需求进行了研究,并以顾客的需要为重点工作目标,从中对企业传统经营思想加以筛选,从而建立更加现代化和科学化的管理工作方法,管理人员在操作中,可以对工作人员加以指导,并通过现代化的手段开展操作,对项目实施过程加以全面把控,除应保证日常操作的科学合理之外,通过各种方案和方法的预先制订,它可以很大程度提升施工的质量,减少施工的问题发生。在管理创新中,施工单位形成了良好的经营思想,可以高效解决项目施工过程中建筑物的施工时间、质量、开工时间和建筑质量等方面,从而做到品质达标、材料压缩、工期准时、建筑风险最低的宗旨,使职工和企业内部的人际关系更为和睦良好。

### 4.2 加强对施工图纸的审查

作为一个建筑工程项目是否可以顺利开展,取决于建筑设计是否与有关标准相符、可行性研究报告是否充分、所工程设计内容是否经济合理,以及所工程设计的

质量如何符合规范等方面<sup>[3]</sup>。所施工的具体设计内容都将在施工图纸中全部体现,所以施工设计图纸不仅是施工建设前期的基本文档,而且要在全部贯彻工程项目的整个施工过程中,对项目顺利施工具有一定的决定意义。所以,严格审核施工图纸是城市建设管理中较为关键的一个工作。作为建筑质量监督单位,应该根据科学性、准确性的原则对建筑全部施工图纸进行严格审核,并由此来确定设计图纸的可行性,而如果发现工程施工图纸中存在不符合标准的内容,必须在第一时间让建设单位对其修正,在进行修订后并做好了重新检测,进一步确保设计图纸质量与相关规范标准相符。

### 4.3 优化建筑工程质量监督体系

在开展建筑工程质量监督前期,就应要求有关部门深入剖析工程的实际建设情况和质量监督工作在建筑管理中的地位层次,以此规划适应工程建设实际状况的工程质量监管制度,促进工程质量监管制度在工程建设的监督管理中的功能效果充分充分发挥出来<sup>[4]</sup>。同时在建立施工安全监控管理体系中,也需确定相应管理制度和施工现场状况间的契合点,以避免建筑工程质量监督管理体系在具体的应用过程中,因外在因素干扰而出现的质量问题。同时在建设工程进行质量监控中必须考量的要素也相当多,这就必须通过建设工程质量监控系统把施工质量的各种要素充分展示出来,发挥各种基础条件在建设工程质量监管中的影响效应。确保建设工程质量监管制度的完备性及其实际的有效性,并促进相关单位可以在质量监管制度的保障下对建设工程进行质量监督。

### 4.4 加强施工现场的施工材料及施工设备管理

在实施质量监理项目中首先要加强对施工单位质量管理职责体系的建立,对施工管理和工程施工人员的监管能力加以加强,在实施过程中灌输产品质量及意识,增强施工现场的产品质量监管能力<sup>[5]</sup>。各施工管理人员要增强施工现场监理人员的素质和管理安全意识,要求各监理队伍要针对施工特点灵活运用和转变自己的技术模式,提高自我监管意识,规范自身的行为规范。针对施工现场的物料情况要进行每天统计,要求工作人员把物料堆放到安全的位置,当天没用完的物料要尽快放入库房中,针对物料要执行三重检查制度,针对产品不符合要求的物料予以退货处理。施工机械设备在每日开工时做好检测和维护,尽量减少施工过程中的差错发生。

### 4.5 制定标准合理的质量监督合同

众所周知,施工安全监理效果间接决定工程安全性是中国建筑行业的必然趋势。因此,政府应当提高对当

前建筑行业工程质量监管方法的科学性,必要时也应当建议相关单位在考虑各类法规条例的情况下为建设工程订立标准化工程质量监理协议,并要求各阶段工程师严格按照工程监理协议对工程质量进行监督管理,全面增强各类法规条例在建设工程质量监管中的引导效果,更加合理的协助相关单位处理建设工程质量监管活动中存在的问题<sup>[1]</sup>。同时在工程监理合同的保障下,也可以防止相关单位在进行施工质量控制中的违法行为,或者督促机构及时有效的解决建设工程质量监管中存在的违规问题。切实体现施工监督管理和质量监管的法律意义,促使施工质量监管在建筑行业整体管理中的作用层次提升。

#### 4.6 加强管理工作团队建设

在管理队伍的建立当中,必须保证内部员工的专业知识水平与职业素质才能满足业务需要,所以在员工的招聘当中,公司必须提升准入门槛,对人员进行全面考评,规定人员应当必须具备执业能力、创新能力具有良好的职业道德,并且对项目有着较为充分的认识,可以把握工程施工中的流程,但针对的项目管理人员,则需要通过培训激励机制以及评价体系的建设,为人员的全面训练创造时间和空间,推动管理队伍能力进一步提升,此外,为确保管理队伍的合理认知职责,提升管理水平,也需要结合职责界定体系和奖励制度,充分调动人员工作的主动性和积极性<sup>[2]</sup>。

#### 4.7 提高建筑工程管理人员综合素质水平

以建筑工程监督管理为主要工作对象,认识到管理在建筑工程质量监管中具有至关重要的意义。这也可通过适当手段提升建设工程管理者的能力水准,使得有关管理人员可以在自己综合能力的帮助下进行建设工程质量监管工作。对于工程项目建设施工来说,应要求相关人员依照自身综合素质对工程项目施工中应用的仪器设备和材料物资等方面,展开有效分析。有效克服各种仪器设备以及建筑材料物质潜藏的问题,防止建筑物的施工因仪器操作方法和建筑材料物质等产生质量隐患。同时在进行建筑工程管理的有关工作中,要防止有关管理人员的思维混乱的行为,增强管理者对各种新型模式的适应能力,继而督促有关人员运用现代化管理手段进行施工安全监控管理工作。另外,还应加大施工管理中计

算机设备使用方式的控制能力,并把常规管理手段和计算机融合在一起,由此赋予施工安全监督管理的现代化意义<sup>[3]</sup>。

#### 4.8 积极应用现代科学技术

作为建筑企业应加大对现代施工设备和技术的投入力度,改善质量管理工作的条件,以便于提高工程质量管理工作效率。具体而言:首先,通过在工程施工现场布置监控,确保工程质量管理工作的实效性。工程监管人员能够通过监控掌握工程建设过程的实际情况,有利于了解工程施工现场存在的问题。其次,工程管理部门应与其他部门协同合作,通过采用网络技术,构建部门之间相互交流、沟通的平台。工程管理人员在平台中录入工程信息,有助于检索建筑工程建设过程中的全部数据。再者,为了可以降低施工设备的磨损情况,需要定期或者不定期对设备进行保养、维修,进一步提高施工设备的耐用性能,在一定程度上解决建设成本<sup>[4]</sup>。

#### 结语

由于中国市场体系的不断完善,市民生活水平得到明显改善,对住房条件的需求也日益提高,促进了建筑行业的迅速发展,产业竞争愈演愈烈。质量作为建筑工程建设的最基本要求,可以提升建筑企业的美誉度和知名度,对提升企业核心竞争力具有重要价值。但是由于当前受到诸多因素的影响,为工程质量监督工作的全面开展造成了阻碍,因此建筑企业需要结合工程实际情况,采取更有效的措施优化工程质量监督,进一步发挥其监督和管理的职能,为工程建设质量提供保障。

#### 参考文献

- [1]白玲,张立波.建筑管理中加强工程质量监督的措施研究[J].住宅与房地产,2020(15):138.
- [2]赵苏华.建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨[J].科技创新导报,2020,17(05):152-153.
- [3]杨凯.建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨[J].现代物业(中旬刊),2020(01):161.
- [4]王爱兵.新形势下如何加强建筑工程质量监督管理的相关探究[J].建材与装饰,2019(24):186-187.
- [5]杨梅.建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨[J].农家参谋,2019(13):166.