

浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

于 飞¹ 吴 广²

1. 内蒙古青安建设工程有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

2. 内蒙古华远建设项目管理有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

摘 要: 在中国经济体制的持续改革的同时,又推动着中国社会主义市场经济体制的进一步健全与完善。其中,随着建材行业竞争的日益加剧,公司若想在当前竞争中取得一席之地,就必须增强企业的核心竞争力,在这种关键时期,建筑施工公司必须把工程控制和核算成本管理提上议事日程,要切实抓起来,合理采用各种先进管理方法和工程造价的措施,提高公司的综合管理水平。

关键词: 建筑工程; 技术管理; 核算; 成本控制; 措施

引言

国内的建筑业正在处于迅速成长的进程中,进行技术管理的革新,并对技术管理的新方向作出有效探讨,才能使工程项目的实施得到有力保障。所以,根据建设工程的实际状况设计技术管理和成本控制策略,成为很多施工建设管理人员特别关心的课题。

1 建筑工程施工技术管理工作的重要作用

施工技术管理体系,作为城市建设工程施工质量中最关键的一环,对增强施工企业的市场竞争力等方面有着更加明显的重要意义,也因此是施工行业持续向前发展的重要力量源泉。首先,现场技术管理的顺利实施,将保证施工现场具有科学性^[1]。因为建筑工程经常都十分复杂,所以涉及到的专业技术比较复杂,一旦发生不正常的建筑工程作业,它会对整个施工项目造成严重干扰,从而导致整个施工现场的混乱,如果有效的对整个施工情况进行控制,就可以保证施工方法的科学性,同时也达到了对风险严格控制的效果,而如果工程在实施过程中存在某些施工困难问题,有专门人员可以及时处理解决,从而尽可能的减少了安全隐患的发生,尽可能的避免安全隐患的出现,为职工的生命安全保驾护航,进而提高工程建设项目管理的质量;对技术的有效控制,就可以在较大范围上提高实施质量,使每一实施阶段都可以根据有关要求实施,使施工结果和前期设想尽可能一致,提高了实施目标的理想化;最后对施工技术实行规范管理,还可以给公司创造更大的效益。施工技术人员的管理工作必须有专门的机构和专人加以有机管理,使连接施工的每一细小环节都能得到有效落实,有效的进行技术管理,不但可以提高项目的实施质量,高水平的运行还可以进一步压缩时间,降低项目实施阶段所需要的时间费用,给项目创造更加巨大的效益。

2 建筑工程成本控制现状分析

2.1 成本控制理念落后

当前各大施工公司虽已逐步意识到了成本控制的必要性,并在建筑工程中积极推行成本核算管理方式,但由于工程管理人员的成本控制理念并不科学,使成本核算的管理方式流于形式。具体的成本管理贯彻于工程建设的各个阶段,要求各单位的配合,而当前许多公司管理人员误以为成本管理是财务部的工作,同时将财务项目简化为文件、计划、核算等内容。在实际成本控制中,往往因为设计管理人员和项目管理者成本管控能力薄弱,成本控制缺失再加上单位之间的协调意识不足,各单位不能向财政部门提交实际完整的成本费用信息,同时财务人员因为对施工企业的材料价格和消耗情况不够熟悉,所编制的成本费用管理方案常常脱离实际,导致后期施工实际费用大超预算范围,大大降低了施工成本费用管理效果。

2.2 成本预算准确度不足问题

成本计划是成本管理中的主要部分,以前期工作为依据,对工程施工中可能发生的各种成本费用作出正确的预计。只有保证计划管理工作执行准确,才能提高计划管理的效率。计划前期工作主要包含如下:①提交工程建议书;②提交可行性报告;③制定和撰写工程概预算说明书;④对有关单位进行评估。在前期工作开展前,必须开展大量而充分的市场调研,进一步掌握工程的真实状况,如果进行的调查项目范围内信息不充分,将会直接影响成本计划的正确性,使项目正常进行时,资金超支现象严重。

2.3 控制成本方法问题

尽管建材行业增长很快,但不少施工公司没有跟随产业发展的脚步做出相关改变,在项目服务上仍是沿袭

原有的模式^[2]。就成本计划方面而言,部分施工公司的财务人员还是闭门造车,没有及时运用现代化的计算机和互联网信息技术,不能合理的运用多种信息技术,对成本的计划也只是按照陈旧的历史数据执行,对工期的指导意义不大,从而导致项目的实施过程中,成本计划与实际成本的差距较大。

2.4 原始单据问题

在建设工程施工的过程中,通常要求购买大量的工程材料,虽然这些费用均可以收取并发表,并将之作为原始发票纳入费用中,但此工程中还可能包含小部分的零散费用和零碎服务,这些企业以个人商家为主,难以获得发票。为能对此类费用加以确认,工程采购企业通常会先将一张型号不同,并且金额相同的发票交给工程财务人员会计报销单位。但由于不同类型的发票,在核算成本支出时需要转换成一定的会计凭证,而不能列入实际费用项目,从而影响了工程成本核算的真实性。

3 建筑工程技术管理工作中的现存问题

3.1 建筑工程技术管理体系存在不足

当前,很多项目的具体实施过程还是深受原有公司运营方式的一些干扰,在实施过程中,大多关注工程项目给公司创造的效益,这样会导致部分施工的单位以次充好,或者使用了质量不好的原材料完成整个施工项目,从而导致项目的整体工程效率大打折扣,同时还会严重影响整个工程施工效果,从而导致工程无法在预期时间内顺利完成,增加了建筑工程的成本费用支出,影响建筑公司经济效益的发挥^[3]。这种以盈利为主要运营宗旨的发展趋势,将会造成企业施工品质管理无法真正落到实处,因此在工程的实施过程中存在许多安全隐患现象,出现严重的施工安全事故,这不但危害着从业人员的身心健康,而且导致施工工作的继续发展遭到限制,对施工公司的发展产生着相当重大的作用。

3.2 施工技术人员管理工作不到位

从中国当前在建筑行业的工程实施现状来看,施工公司的技术人员和施工工人技术水平都参差不齐,且具备熟练施工专业技能的人员比例也较低,施工人员的技术素质整体层次相对较低对于施工项目的实施管理也没有良好的管理方式和的责任意识,这也就造成了当实施项目进行时可能会发生某些触犯法律的施工活动工人的综合素养整体水平相对较低,对于施工企业的施工管理也没有良好的管理方式以及的责任意识,这也就造成了当施工任务进行时将会发生的触犯法律的施工行为如果不能及时处理相关问题,将会导致建筑安全事故的发生更加严重,更加无法提高建筑工程的进行效率,更将降

低建筑工程的总体效率。

4 加强建筑工程技术管理与核算成本控制的措施

4.1 设计方案的优化

建筑业者因为在建筑行业领域中拥有良好的口碑,建筑品质水准也始终居于全国领先地位,而中国建筑品质标准的最初制定标准便是建筑方案它要求公司对施工方案有深入的了解,专业的施工水平,对实际施工中有建设成本的概念,对施工方案中可能发生的情况做出预估,在制定施工方案时把经济效益与合理性结合起来,达到合理控制工程效益的要求。

4.2 做好项目成本监管和核算工作

在成本控制的流程中,项目成本是十分关键的。如果不能合理的实施评价与管理,不能开展相应服务,也不能确保成本的有效控制。在实际运行的过程中,核算机构必须要把自己的功能完全的充分发挥起来,增强职工在成本费用管理中的积极性和主动性,从而认识到了成本费用管理工作的价值和重要性^[4]。并根据具体需要,适当的做好工作的质量控制和时间的调整,积极实施成本核算任务,做到边算边做,此外,还必须改革企业的管理制度以及强化对各个环节的成本核算,并采取了集中管理和不定期轮岗的机制,提高企业管理水平,以实现分离工程项目的总成本、职工收益和企业实际需要,并建立高效完整的成本控制与成本核算机制。

4.3 提高施工环节的成本控制水平

施工组织人员必须做好对各阶段投入构成状况的检查研究,特别是对施工阶段成本费用的占比状况进行仔细检查,使施工的综合费用管理办法能够有所提高,并使企业管理方法具有更强的操作性。要提高对各班组接受成本的认识,特别是对各种成本手段的灵活运用,以确保成本管理的基本要求能够得以确定,从而使成本计划控制的重要意义得以进一步彰显。要强化对技术设计工程施工过程中实际的耗费状况的研究并使用定额数量管控的方式,建立施工过程的价值控制策略,从而能够全面根据行业环境特点,提出效益考核的方法,为价值管理寻求了更为广阔的支持。施工环节成本控制策略的构建还需要加强对成本支出特征的分析,特别是对加强了工程预算与定额管理方面问题的研究,使得财务分析与财务管理的方法能够进行集成运用,从而确保能够在各种预算管理方法的集成运用中,进行成本费用的合理管理。

4.4 提高成本控制责任的落实有效性

建筑工程组织在探求成本费用管理的新方法过程中,应当确保对成本费用管理的主要责任进行合理划

分，特别是对建筑工程成本的主要内容作出合理界定，使成本项目的执行，能够在各部门组织的密切配合下有所改进，这样保证了组织人才可以充分参与到成本费用管理之中，为建筑工程费用的核算与管理提供有力保证^[5]。要做好对责任支出价值归集方法的探索工作，要对各种形式的责任成本支出方式加以价值总结，对定额材料使用的方法也能够进行一定的完善，并保证建筑工程的进度能够控制在合理区间。要提高对成本费用归集和核算工作的重视，特别是对成本主体责任的履行状况进行分析，确保成本控制政策得以较为合理的贯彻，使得成本费用控制流程中的各项职责得以有效履行。确保成本管理过程中的各类职权得到精准落实。要严格根据按劳分配的原理确定成本管理策略，特别是对各单位的成本管理工作完成状况加以总结，使各个层面的人员能够在确定各自工作的基础上，进一步提高工作主动性，推动成本费用管理的进行。

4.5 大力推行限额设计模式

在实际的项目实施过程中，建设公司往往会通过实施限额项目来实现对招投标项目的相关管理。所谓的限额设计，实际上是在具体的工程设计过程中，对工程项目成本进行的有效把控与严格审核。针对在设计过程中出现的不合理现象，像是威胁到整个建筑工程项目展开的一些因素，设计人员应努力规避或尽可能减少其影响，通过采取调整设计方案或优化设计图纸的方法，以达到限额设计目标的合理实现。以便合理实现人力资源和物质资产的有机配置，使建筑公司得到更高的经济效益。

4.6 强化对具体施工环节的控制力度

想要进一步加强对具体建筑工程施工环节的控制力度，主要应该从以下三个方面入手：

首先是对企业预算成本的确定。工程中涉及到的成本项目涵盖了所有建造过程的具体情况，不仅仅是施工材料的单价这一项因素而影响，一般来说，施工成本必须根据前期设计的定额价格和估算的单价按相应百分比加以综合确定，以便得出最后的施工单价。所以，为了使项目的成本预算实现合理的，还必须在具体的设计活动中制订出相对合理的预算指标，需要技术人员严格按照这一规定来进行具体实施作业，预算指标的制定要全面根据设计图纸和设计方案的情况。

4.7 创新成本控制方法

工程的成本管理中，公司应明晰施工效率和成本关联，在工程成本费用计划时，统筹考量工程的数量与效率，并根据时间进程与效率需求，合理分摊成本费用，以实现成本控制和时间进程同步性。实施中，单位应加强人员工资、材料费、设备费等支出的管理。人工费用管理方面，公司可将成本费用控制责任和工程人员激励机制相结合，增强公司成本费用管理能力，同时采用量价分流技术减少公司的成本费用开支^[6]。材料费控制上，根据项目的大小企业定额计算，并采用量价分配方式，以准确计算每个项目的工期，同时遵守企业限量领料，对超支心怀鬼胎等政策。同时加强对物料的价格控制，在比较各企业品质和价位的基础上进行择优采购用料，并根据企业工程量科学合理地购买物料，并合理控制物料搬运、仓储和经营等成本费用。

结束语

人工费用管理方面，公司可将成本费用控制责任和工程人员激励机制相结合，增强公司成本费用管理能力，同时采用量价分流技术减少公司的成本费用开支。只有切实意识到工程控制与环境效益管理的必要性，及时提出正确的对策，并借鉴先进的管理方法，进一步探求建筑行业的发展基本规律，顺应新时代的发展大潮，把工程经济性、社会效益、生态环境效益有机融合，这个公司才能真正在建材行业中成为龙头。

参考文献

- [1]刘志伟.建筑工程现场施工技术管理策略简析[J].建材与装饰, 2019(22): 237.
- [2]宁艳红.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J].建材与装饰, 2019(21): 173-174.
- [3]费新春.建筑工程中成本分析与成本控制[J].价值工程, 2019.
- [4]孙志欣.建筑工程中成本分析与成本控制探究[J].冶金丛刊, 2017.
- [5]安建辉.建筑工程项目管理成本控制策略[J].绿色环保建材, 2018(9): 195+198.
- [6]肖翔.建筑工程施工成本管理策略[J].住宅与房地产, 2018(25): 137.