

浅析建筑工程技术管理与核算成本控制

魏 波

青海省交控建设工程集团有限公司 青海 西宁 810003

摘 要：我国经济结构不断变化的同时，也促进了市场经济体制的完善和进步。其中，建筑行业竞争越来越激烈，企业若想在当前市场中占得一席之地就必须提高自身核心竞争力，在这个关键阶段，建筑施工企业就要将工程技术管理与核算成本控制提上日程，并真正重视起来，合理运用多种先进管理办法和工程造价的手段，提升企业的整体水平。

关键词：建筑工程；技术管理；核算；成本；控制

1 建筑工程施工技术概述

在竞争激烈的施工领域，一个公司要想站稳脚跟并获得成长，就必须具备真正的核心能力。这尤其重要，因为现代建筑施工涉及广泛，包括人力、机械设备、工期等诸多方面。为了在施工中做到万无一失，每个施工人员都应该对自己参与的每一个过程和环节进行充分把握，从而能够及时发现问题并进行处理。因此，在项目实施过程中，建筑技术的控制必须是至关重要的。许多施工公司已经意识到施工技术的重要性，并投入大量人力物力进行研究和开发。同时，在施工过程中，需要根据现场要求对工程蓝图进行调整，而调整必须以最权威和丰富的专业资料为基础。

2 房屋建筑技术管理的意义

住宅建设蓬勃发展。强化施工技术管理的重要性，强化施工技术管理是对建筑施工企业的综合水平提升的必然需要，能客观体现综合建筑施工企业的管理水平。对工程技术管理工程技术参数和工程质量管理产生很大的影响。顺利施工保证了公司内部良好的工程管理技术和建筑施工企业的综合管理水平。加强施工技术控制的新方法和新工艺的开发的必然需要。目前，这些建筑物的结构更加复杂，都显示了独特的特征。随着技术的发展，对建筑技术要求也有了更高的要求。加强施工技术管理中的新技术和新科技的发展的必然需要，也是对施工的特殊要求。住宅的施工更多的受环境影响。施工过程中，施工种类与建筑种类有很大十字路口。产品的综合应用技术控制要求的实现，保证项目的产品质量。强化工程管理是提高质量的要求。更加复杂的市场竞争条件，企业的施工需要提高工程的产品质量，才能够在更加激烈的市场竞争中取得良好的经济发展^[1]。

3 建筑工程技术管理的重要价值

3.1 提高建筑工程施工质量

建筑工程是人们生产生活中的重要基础设施，是现

代社会构建最为基础的构成要素之一。近年来，伴随着社会发展水平的不断提升，建筑工程施工规模越来越大，由此对于建筑工程施工质量提出了更高的要求。强化建筑工程施工技术管理工作，便是确保各环节施工内容能够严格遵守施工设计方案加以组织和落实，进而规避每一环节的施工质量问题。总而言之，在建筑行业科学化规范化发展的今天，强化施工技术管理是提高建筑工程施工质量的重要举措。

3.2 降低建筑工程成本投入

众所周知，建筑工程具有建设规模大、施工周期长的基本特征，不仅需要可观的建筑材料用量，同时在用人、设备以及水电能源消耗等方面的需求也十分庞大，因此建设成本高是现代建筑工程的重要特征。加强施工技术管理工作，一方面能够规避质量问题导致的额外施工成本增加，另一方则是通过科学合理的管理工作实现施工周期的缩短以及不必要的浪费现象，从而大幅降低建筑工程的成本投入。现阶段，施工技术管理已成为建筑工程成本控制的核心内容，而相关从业者也要对此方面给予清晰认识。

3.3 推动建筑行业长远发展

从宏观角度来看，建筑行业是我国一项十分重要的支柱产业，而确保该产业的长远稳定发展也符合人民的切身利益。强化施工技术管理工作，一方面满足了日益增长的建筑工程施工质量需求，无论建筑工程使用质量还是使用寿命均得到了全面提升。另一方面，施工技术管理还为相关建筑企业带来了更高的经济效益与社会效益，进而推动了企业的发展与壮大。由此可见，强化施工技术管理工作不仅仅是建筑工程项目的建设需求，同时也是建筑行业得以长远稳定发展的基础所在^[2]。

4 建筑工程成本控制现状分析

4.1 成本控制理念落后

当前各大施工公司虽已逐步认识到了成本控制的必

要性，并在建筑工程中积极推行成本核算管理，但由于工程管理人员的成本控制观念并不正确，其成本核算管理仍流于形式。具体的成本管理贯彻于工程建设的各个环节，要求各单位的配合，而当前许多公司管理人员误以为成本管理属于财务部的责任，同时将财务项目缩减为文件、计划、核算等项目。在实际成本控制中，往往因为设计管理人员和项目管理者成本管控能力薄弱，成本控制缺失，再加上政府部门之间的协调力量不足，各政府部门无法向财政部门提交真正全面的成本费用统计资料，且财务人员因为对施工项目如材料价格和用水量等不够熟悉，所编制的成本费用管理计划往往脱离实际，导致后期施工实际费用远远超预算范围，大大降低了施工成本费用管理效果。

4.2 成本控制体系缺失

由于内部控制有关标准的不断制定和修订，当前许多施工企业建立了成本核算管理制度，但由于企业成本核算管理意识出现偏差，公司成本核算体系出现不合理之时。在工程中只注重过程控制目标的达成，忽略了质量管理，会导致施工物资采购、施工计划编制、预算、招投标等过程产生失控问题。同时由于工程成本控制中普遍存在的事前计划不合理等问题，工程施工中也往往出现工期较紧的项目，或者未能在规定日期内进行施工，许多公司完全忽略了成本控制方案的提出，甚至有些公司虽然制定了成本管理计划，但其并未在建设前期对项目材料设备价格进行全面调研，也不评估项目材料成本状况，致使预算管理措施没有合理性，实施时管理人员不能明确各阶段资金要求，也不能对预算实施正确划分和合理把控，致使实施时出现资金盲目耗费问题^[3]。

5 施工技术和成本控制中存在的问题

5.1 建筑工程的技术管理责任体系尚待完善

在工程技术管理方面，由于缺少完善的技术管理制度，缺少比较完善的管理方式与体制，没有明确的工作目标，造成了工程建设中出现的各种事故、纠纷等问题，严重影响了项目的进度，使有关工作无法正常开展。而在工程建设中，由于缺乏对各种工作的管理体系，不能按照目前的工作需要和特点进行正确的指导，造成了技术管理的各个环节的成效、质量、进度、成本都很难进行，造成了整体工作的低效。

5.2 施工环节不紧密

建筑各部分之间的密切关系对整个结构的建设至关重要。当前，部分施工单位在工程施工中，由于各施工环节的衔接不紧密，导致工程细节上的疏漏，在施工中容易产生多米诺骨牌效应。另外，由于各工序之间的

脱节，造成了施工人员的粗心大意，致使工程技术不过关，对工程质量造成了严重的影响。

5.3 成本核算范围过窄

成本核算工作在施工企业中具有举足轻重的地位，但在现实生活中，目前还存在着很多施工单位在进行成本核算时的问题，其中最突出的问题就是成本核算范围过窄。在进行相关的成本核算时，由于缺少先进的核算思想和运作方式，导致成本核算与一般的财务处理方法并不能很好的理解和分析项目的具体情况，从而影响到整个项目的成本控制。

5.4 成本核算和控制体系的不完善

为了提高成本核算和管理的效率，建立健全的成本核算制度是进行相关工作的先决条件和基础。施工企业的成本核算和控制工作本身就很简单，需要加强施工单位内部各部门的协作。由于国内工程企业的规模不同，工程队伍的高素质也很难保证，因此许多工程公司并未形成一套完整的成本核算和控制体系，而且在实际操作中也没有制定出相应的规范。这就造成了施工项目支出不能得到合理控制，而且在进行成本核算时所需的原始记录也不能得到执行，因此，成本核算工作也没有坚实的依据。这不仅会给施工企业带来负面的影响，也会给工程成本工作带来一定的困难。

6 建筑工程优化成本控制的对策

6.1 正确认识成本控制

在未来发展中，公司要充分意识到成本管理将贯穿于工程的各个环节，直接影响到工程施工进度和工程质量等，做好成本监控管理工作，以增强公司管理人员和职工的成本管理意识，同时经常安排相关人员进行专业培训，帮助管理人员正确认识成本管控思想。同时公司应主动推行成本费用控制策略，在各类工程前期立项时，应对工程项目做好全面调查，根据各阶段的应用状况提出可行的成本费用管理办法，并对施工人员工艺技术作出评价，把成本核算管理引入绩效考核系统内，以增强施工管理者和施工人员的成本核算管理意识，减少成本核算浪费现象。

6.2 优化成本控制体系

建筑工程成本管理中，业主和项目主管还应根据工程施工要求、标准、现状等，从各个方面入手建立科学合理的成本核算管理框架，并完善工程项目管理中的招投标、成本预测、成本费用控制和成本核算等过程，从而提升成本核算管理质量。

招投标中，公司应形成科学合理的价格框架，并严格控制招标、报价流程。建筑施工公司在获得建筑施工

建设项目招标信息后，应全面研究公司情况，根据业务发展情况确定经营发展战略，之后对工程进行成本分类、计量和预测评价后，制定企业招标价格系统。工程量清单报价中，公司必须先根据施工结构的真实情况进行施工预算编制，然后再在内部调查中询价、熟悉施工现场状况、判断现场自然环境与建筑安全性基础上，确认招标文件与现场的契合性，从而提高招标活动的公平透明度。在工程项目中标后，总承包方要和发包方商定价格，以确认工程项目的预算成本，并根据工程项目总承包合同、工程建设技术方案等，制定工程项目组织执行规划和施工进度监控指标体系，最后编制项目总体成本管理规划^[4]。

成本预测环节，公司要根据项目实际状况进行调整项目计划，选择适合于该工程的成本管理方式。实际的成本预测中，企业先需对工程项目进行成本核算分析，然后再根据分析结果计算各环节和阶段的成本费用支出，并根据施工进度把关键要素细分成各个阶段，并规定了各阶段的流程、计划等，以使施工成本费用控制在可控范围内。

成本控制在成本核算中，公司应在各工程项目中指派专员承担成本管理监控任务，核算员工还应确定他们在成本核算管理中的工作，按照各项控制规定对项目质量和时间等实施控制。另外公司还应建立集中管理机构 and 人员轮岗机制，健全岗位责任制，明晰各岗位和人员的工作权限，加强单位之间的合作意识强，成本控制措施编定后，请财政部门、施工单位和相关职能部门参加有关研讨会，利用财务人员和施工人员、技术人员的沟通加强成本控制措施的科学性。

6.3 创新成本控制方法

建筑工程的具体成本费用管理中，建设公司须明晰施工品质和成本费用的关联关系，在工程项目成本费用计划中，先综合考量建筑材料的使用数量与品质，之后再根据工期进程与品质需求，合理分摊工程成本费用，以实现费用输出和工期进程同步化。工程建设环节，企业要加强对人工成本、材料成本、机械费等工程费用的管理。

人工费用控制中，公司可将成本费用控制责任和工程人员激励机制相结合，增强公司成本费用管理能力，或采用量价分流技术减少公司的成本费用开支。通过对施工单位制定工作量清单的基础上，对施工单位进行

人工成本询价，以提升施工人员的工作技能、效率，从而减少了建筑施工过程所需要的人工日数量，从而降低了工程成本。这一阶段，产品应确保质量，减少由于返工及重复使用导致的成本费用超支。

材料费控制中，先按照施工消耗定额计量，并运用量价分离方法，精确地计量各目的工作量，之后再执行限量领料，对超支心怀鬼胎的规则。同时加强物料的计划管理工作，在比较各供货商品质和价值基础上进行择优采购，并按照工程量科学购买物料，以控制物料搬运、仓储和管理成本费用。

设备费管理上，根据工程结构类型科学合理选用设备，同时结合考虑设备原因适当改变设计方式，并提高施工班组和机操队伍的协调力量，避免因设备问题延误工期。

资金成本管理方面，各工程项目责任人应根据项目实际需要建立工程经费管理责任人，确定所负责单位经费使用、管理权限，严格按照经费支出项目的用款进行，规定财务部门详实记载财务收支状况，准确分析存货状况、经费使用效果并进行盈亏分析，定期向企业领导报告经费状况，并规定有关职责单位执行经费支出情况，健全经费使用情况台帐，经常盘点仓库材料，深入分析经费使用状况，以确保经费的正确运用。

结束语

我国的建筑业正随着国民经济发展和社会的进步而不断扩大规模。为在激烈的市场竞争中保持稳定增长，应当强化施工技术管理和成本管理工作，并注意在施工过程中的质量安全管理、施工现场监督管理工作的重要性，同时充分满足市场需求，选用节能减排施工技术，以提升施工品质，减少施工过程中的物料、资金等耗费，有效提升建筑业的效益，为推动建材行业持续发展提供良好基础。

参考文献

- [1]王斌.建筑工程技术管理与核算成本控制[J].大众投资指南,2021(5):168-169.
- [2]韦柄光.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].建筑工程技术与设计,2021(23):710.
- [3]王西凯.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].价值工程,2022,41(10):19-21.
- [4]杨晶.建筑工程造价的动态管理与控制探讨[J].建筑工程技术与设计,2022,20(2):105-107.