

市政施工管理存在的困境与优化路径

曹赣南

通州建总集团有限公司 江苏 南通 226300

摘要:近年来,我国城市建筑规模持续扩大,市政工程施工质量逐渐成为目前各行各业密切关注的问题,因此,市政工程管理工作者应合理开展自身管理工作,以提升工程施工质量。可见,施工单位及管理人员应深刻意识到管理工作的重要性,在工程实际施工中,运用有效对策对其进行全面监管,从而推动我国市政工程的持续发展。

关键词:市政施工管理;困境;优化路径

1 市政工程施工管理的必要性

近年来,市政工程建设问题日渐凸显,较大事故时常发生。施工单位要使市政工程有质量和安全并轨协同发展,就必须要求施工人员严格按照相关规范来进行作业,而管理人员按照相关的文件来展开科学指导及管理^[1]。我国经济仍处在高速发展期,未来市政基础设施建设仍是众多地方发展投资重点行业,市政工程质量的好坏不仅影响企业的信誉,也影响人们的生活居住环境和生产需求,而经济高速发展的同时,多数施工企业并未铸就一套可以规范管理的系统文件,在实际现场管理中导致问题不断,进而引发事故。为保证人民财产安全,让经济可以平稳健康发展,在市政基础设施建设时,系统的施工管理工作就显得尤为重要,也必须从各个方面和环节着手加以控制,推动我国建筑业高质量可持续发展。

2 市政工程施工管理的困境

2.1 未建立完整的管理体系

市政工程施工管理团队没有形成完善的管理体系,许多技术人员在实际施工过程中,需根据制度内容,提高工作水平,一些工程技术施工人员,在实际工作中表现出一些问题,工作不积极,影响工程质量,管理系统建立在一定基础上对施工效率和施工质量有明显影响,管理人员在实际工作中,由于工程管理体系建设过程中存在的问题,由于管理体系不够完整,为市政建设单位高效发展提供保障,

2.2 质量管理的问题

在开展项目建设施工过程中,相关管理人员需要重视管控工程质量,确保每个环节的质量问题,从而取得相应的管理效果实现预期的目标。作为管理人员需要了解工程项目中的各个环节需要注意的事项,合理地搭建管理体系,对人力、物力、财力等即兴综合的调整。在质量管理过程中,需要从各个角度对工程质量进行严格的把关,使工程建设真正符合相关的要求。在进行施

工管理过程中,需要确立质量管理机制,结合现有的管理机制方面存在的问题进行不断的优化和调整。有些市政工程的施工管理水平比较低,不仅会直接影响工程质量,还会带来较大的安全隐患,如果在某个环节中出现的问题,或是相关施工人员的素养不高,出现操作失误的问题,又或是机械管理过程中出现问题等,都会带来一系列的连锁反应^[2]。因此,需要相关工作人员做好相应的工作规划,将在施工过程中可能遇到的问题进行防范,保证施工质量可以得到有效控制。另外,管理人员需要加强质量监督管理工作,降低质量问题出现的几率,确保施工的各个环节可以有序进行。

2.3 施工效率不高

在具体的工程项目当中,往往存在着对施工作业业的监督力度不够、对施工人员约束力度不足,所产生的施工效率不高的问题。虽然一些施工单位也设定有一定的监理机制,但是在具体的施工作业当中,这些机制很难有效的落实或者是因为其他一些不可预料的因素,导致了施工作业没办法按照原计划有序进行,这些都直接对施工工期施工进度造成了一定的影响。此外,一些承包商还存在着为了节省成本,而在施工部分做一些小动作,比如偷工减料或者是选择一些价格低廉的劣质材料的情况,而且施工的时候也并没有做到尽善尽美,过度追赶工期只追求表面工作,以导致最终的工程质量不达标等问题。通常一个工程的整体决策人员会对施工周期有一定的要求,并且在合同上也会将工期进行具体的规定和约束,这需要施工人员在施工效率上有所提升,但是所谓的效率提升并不是指单单的施

工速度。加快更主要的还是要在确保质量的同时,能够在规定的时间内完成施工作业,所以监理机制不到位,施工管理力度不足,都是导致了工程管理工作质量不高的主要原因。

2.4 管理人员的管理意识薄弱

市政工程管理工作内容对于建筑质量提高有着重要作用，为保障市政工作质量，相关企业需选择优秀的管理人员，从专业角度出发，提高工作。从工程实际情况出发，优化工作系统，增加管理工作力度和效率，加强质量监督力度，保障施工质量。另外，相关管理人员的管理意识有待增加，工作人员没有认识到施工管理工作在市政工作上的重要性，满足建设需求，从而出现一些管理人员消极对待工作的现象，导致整体施工管理水平不高。

3 市政工程施工管理优化改进措施

3.1 构建全面的管理体系

若想有效提高市政工程施工管理水平，施工单位还应构建起一套完善的管理体系，一套完整的管理制度体系，是确保市政工程高质施工的基础。而管理人员在工作中，缺少有关制度的约束，会让管理环节存在问题，大大降低工程施工质量，因此，构建一套完善的管理体系极为关键。同时，施工单位应对管理人员展开有效约束，依据管理人员的管理情况，制定出有关质量管理体系与工作管理制度，进而对其起到一定约束作用，使其对市政工程施工展开严格监管。在制定质量管理体系与工作管理制度中，管理人员应明确掌握规定的施工流程，并督促施工人员严格依照规定的流程展开施工作业。而且，施工单位还应当使管理者明确各个工作岗位的具体内容及其所承担的工作职责，唯有如此，才可使管理者在实际管理工作开展中做到各司其职，确保市政工程施工能够取得高效、高质地开展^[3]。另外，施工单位上级领导也可以在质量管理体系与工作监管制度中科学添加奖惩机制，安排具备优良职业操守的管理人员来对平时工作展开监督，并把施工人员与管理人员的实际工作情况记录，按时上交至单位领导，接下来领导者便可依据工作人员的实际情况，采用奖励或者是惩罚对策，以此调动工作人员的工作积极性。通过此种手段的运用，可以有效完善与优化相关管理机制，并进一步提升工作人员的工作效率，推动我国市政工程施工的高效开展。

3.2 严格审核施工图纸

施工图纸是市政建设施工的重要依据，包含的内容丰富多样，在对施工质量、施工成本、施工进度做出有力规划的前提下，为市政施工提供重要方案。在图纸应用过程中，要做好筛选应用工作市政工程建设提供满意的图纸。首先，在施工开始前要做好图纸审核与招标工作，聘请专家，工程师，图纸设计者参与设计与审核，在技术交底工作中对施工图纸可行性进行研判。同时，

要结合施工进度，技术难度，施工成本等对设计图纸进行优化，为确保万无一失的市政施工工程做好充分准备。另外，在施工过程中要将图纸交给专门的审核机构进行审核确认图纸设计准确无误后方能进行施工操作环节，从而保证市政质量管理工作顺利开展。另外，图纸设计者要结合施工现场实际情况对图纸进行细化设计，确保施工图纸与现场施工实现一致性，从根本上提高施工质量水平。市政现场施工环节中，要求技术人员对图纸作出充分讲解。在施工工业上给予适当的意见和建议，确保施工质量过关，为提高市政施工安全使用性能做出努力。

3.3 加强施工材料管理

在市政施工过程中，要对施工材料加强管理，要利用优质的材料进行施工。要从根本上解决材料保管不善造成的施工工期延误问题，为提高施工管理质量做好充分准备。施工材料对市政工程具有决定性作用，施工单位要选择符合国家标准材料进行施工，对施工质量要给予严格的要求，保证工程施工进度。在进行材料选择过程中，要结合的材料质量进行选择，对原材料的厂家生产渠道进行深度咨询，了解原材料的类型，对原材料进行系统性比对，选择具有国家资质的原材料企业，以招投标的方式进行材料购进。原材料的类型繁多，企业要建立原材料库，方便与市政工程企业进行原料选择。市政工程企业要随时随地定期对材料库进行招投标，选取最为经济实惠，质量高的原材料进行施工，在成本上形成节约制，从根本上提高工程品质，原材料进入施工现场后要对材料进行妥善保管，避免受人为因素、天气因素造成的损失，从而降低市政工程施工质量。比如，降雨、降雪天气，要做好材料管理工作，避免原材料受到雨水的冲刷而造成变质。损坏或因人员存放不当造成原材料品质降低等具体问题。再比如，受到城市运转的实际问题，影响在市政工期较为紧张的条件，对工程施工材料的完整度造成一定影响，使施工人员运用质量不过关的原材料进行施工组建，导致市政工程施工中管理水平低，建筑水平弱等实际问题。

3.4 提升现场管理水平

针对工程施工单位而言，在建设工程施工项目质量管理中，施工方案的正确与否，是直接影响施工质量的关键所在，因此应当编制出一套完善的施工方案，不但应当保证施工方案在工程施工各环节得到全面落实，同时还应对建设材料、施工过程、工程竣工验收各环节进行严格监管，提升管理人员的专业技术能力，加强安全生产的投入力度，规范好安全施工的工艺要求，及

时去除施工中潜在的安全隐患。例如,某市公路扩建工程,此公路身处在一个十分繁华的路段,扩建全长大概两千米,本次扩建的根本目的则是为道路两侧加宽行车道,增加人行道。在此项市政工程实际施工阶段,施工单位应当封闭施工路段,杜绝车辆的通行,在对市政道路后期补强施工阶段,可以对施工路段展开半封闭管理,通过施工单位此种手段的运用,能够大幅度降低对于城市居民日常交通出行所带来的不良影响。在展开扩建施工作业之前,相关工作人员应及时与道路交通主管部门沟通,完善相关交通疏解方案,将相关道路疏解方案及时在相关网站公布,使市民能了解道路情况,对出行做出及早规划,同时,应在施工区域内完善相关标志标识,涉及盲区的应安排交通疏解专员进行指挥交通,以此保证交通的有序通行。总而言之,施工单位按照交通疏解方案完善相关施工区域道路施工封闭,既可使市民充分了解施工道路情况,又可将道路封闭带来的影响减到最低,有效避免道路交通拥堵情况的发生,为人民营造良好的出行环境^[4]。

3.5 提升施工技术人员的专业素养

市政工程施工阶段,管理人员具有重要地位,但施工单位也不可忽视施工人员对工程施工质量带来的影响。因此,施工单位应当注重加强对于施工人员专业技能的培育此阶段,施工单位可以依据工程实际情况,按时对施工人员进行专业的教育培训,提升施工人员的思想水平,使其明确掌握当下最为领先的施工工艺,以便在市政工程施工阶段,可以根据工程具体情况,选用恰当的施工工艺,提升市政工程施工的总体质量。在教育培训结束之后,施工单位还应对施工人员进行有效的考核工作,唯有考核成绩合格的作业人员,方可上岗工作,相反则应再次培训直至考核成绩合格,通过此种手段的运用,能够有效提高施工技术人员的专业素养,使其为市政工程的高质施工,提供有力支持。与此同时,施工单位还可制定出一套完善、全面的奖惩机制,使施工作业人员能够明确意识到工程施工的重要性,从而积极、自主地参加到工程施工之中,提高工程施工的总体效率。另外,为了确保工程施工进度,则需要管理人员依据工程施工实情,注重加大对于施工人员的监管力度,对其运用的工艺展开严格监管,以此防止发生工期延误等情况,为施工单位带来不必要的经济损失。不仅

如此,施工单位也可构建一支综合素养较强的施工队伍,在根源上提升施工人员的专业技能,从而缩短施工周期,提升市政工程施工的总体效率。

3.6 建立有效的监理单位

基于市场经济体制的时代背景下,对市政工程的监管力度更应该全面加强。要加强诚信建设,对建设单位、勘察机构、工程设计单位以及各种审查单位要全面加强对质量责任的约束力度,针对一些违法乱纪,违规操作的情况要加以严厉的惩治。加大政府的监管力度,规范建筑市场的整体责任意识,确保在市政工程建设中,所有环节的各项工都是依照公开、公正且透明化的原则进行。

并且严格落实监理单位的监管工作,在任何一项工程中,施工单位质量的控制主要都是要依靠监管单位的监督和管理力度来提升的,因此有关政府部门应该对于市政工程建立起专门的质量监理单位,一方面能够采取有效的法律手段,严格控制施工单位的行为,确保工程的进度、质量以及工程造价的合理性。另一方面也可以通过有效的监理机制来协调整个工程中各个单位之间的关系,加强各部门各环节之间的有效联系和相互协调,促进市政工程的健康稳定发展^[5]。

结束语

市政工程建设质量不仅关系着民生问题,同样也关系着社会的进步和发展,而且市政工程的建设和城市化进程也有着重要的作用。因此,有关管理人员应对施工管理要点展开全面分析,借此提升市政工程管理质量,为行业打造出一个良好的基础支撑。

参考文献

- [1]陈杰.探讨我国当前市政工程施工管理中存在的问题及其对策[J].工程建设与设计,2022,6:207-209.
- [2]吕炎.市政工程施工管理现状及应对策略探究[J].城市建筑,2020,17(26):177-178.
- [3]陈学才.市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究[J].门窗,2019(11):133-135.
- [4]陈光农.谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].建筑·建材·装饰,2021(12):13-14.
- [5]曹时标.谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].门床,2019,(24):175.