

# 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析

林 路

江苏省恒通市政建设有限公司 江苏 宿迁 223800

**摘 要：**在我国社会经济不断发展的背景下，人口基数有所增加，对房屋建筑面的需求越来越大。在房屋建筑工程项目中，不论是工程建设的数量上还是在总体的施工技术方面都呈现出日新月异的变化趋势，人们对于房屋建筑的质量与舒适性的要求也愈来愈高。房屋建筑工程施工管理与质量控制，不但可以保证建筑产品的质量符合国家有关技术规范规定，同时还能提升工程建设中资源配置的优化，从而实现资源的科学配置，促使工程建设的科学化、合理化。

**关键词：**房屋建筑工程；施工管理；质控措施

## 1 加强房屋建筑工程施工管理及质量控制的重要性

1.1 保障建筑工程施工质量，促进建筑项目的顺利施工。现阶段，人们对于建筑项目的需求越来越多，各类建筑工程项目的规模越来越大，同时各种建筑形式也愈加多样化，因此这也给建筑施工带来了一定的难度，增加了整个建筑施工过程的复杂性。尤其是在一些大规模的高层建筑建设过程中，会涉及大量原材料、机械设备以及施工人员的合理应用和调配，同时还需要在施工中应用各种新型的材料和技术。因此，在房屋建筑工程整个施工过程中必须有完善的施工管理体系和质量控制措施来保障各个施工环节的施工质量，确保各个施工流程的合理安排<sup>[1]</sup>。在具体的施工过程中，能够及时有效的发现各类问题并加强防范和改进，这样才能保证房屋建筑工程的整体施工质量，推动整个建筑工程项目顺利开展，从而能够在预定工期内有效完成施工目标。

1.2 有利于推动建筑企业的可持续发展。近些年来，建筑行业的竞争越来越激烈，因此作为建筑企业也要通过各种途径来增强自身的市场竞争力和综合实力。在房屋建筑工程项目开展过程中，加强施工管理和质量控制，不仅能够有效促进各类资源的合理利用，同时能够加强对各个环节的质量管控，在提高建筑施工质量的同时能够更好地节约各项经济成本。此外，通过各项管理措施的有效推进，对于在施工过程中的各项问题能够做到早发现、早解决、早预防，这样不仅能够有效避免各类施工问题所造成的经济损失，同时还有利于提高建筑企业整体的施工水平。对于建筑企业来说，质量和经济效益是企业发展中极为关键的因素，因此通过高质量的建筑施工水平来赢得口碑，通过合理的施工管理来更好地提高经济效益，这对于建筑企业未来的可持续发展，无疑是最好的推动力。

## 2 房屋建筑工程施工管理与质量控制中存在的问题

### 2.1 管理体系不完善

在我国如今的房屋建筑工程项目而言，许多管理人员对于开展管理工作时的管理体系认识不到位。具体工作时，没有结合工程项目的实际情况做出恰当的考量，所选择的管理体系不一定适合该项工程，甚至会出现管理体系不科学、合理的情况。这对于开展后续的管理工作是十分不利的，也会影响整体工程水平。若在某项房屋建筑工程中，管理工作难以有效开展，如何保证施工质量呢？因此规范的管理制度是提升工程质量的根本要素。但是就目前的情况而言，大部分房屋建筑工程的管理体系都不够完善管理制度仅停留于表面，起不到调动工作人员积极性的作用，这也是如今管理工作存在最主要的问题。管理体系不完善，管理制度不全面，管理工作形同虚设，这会一定程度上影响具体的施工环节。没有条条框框控制施工人员，他们就可能在工作时随心所欲，或是结合自己的工作经验施工，所选择的施工工艺与工程的具体情况严重不符，施工质量存在隐患<sup>[2]</sup>。

### 2.2 人员管理不到位

观察我国如今农村到城市的务工人员，首要选择的工作种类就是进入建筑工地。在房屋建筑工程项目内部，农民工的情况非常常见。并不是说农民工的在工程项目中表现不好，而是由于农民工受教育水平低，缺乏专业素质和专业技能，在实际工作中经常会存在不服从管理，结合自己的经验开展施工工作的情况。房屋建筑工程项目内人员管理不到位，导致不少人员在具体工作中难以规范进行。甚至有些工作项目只是敷衍了事，这就在一定程度上，增加工程质量的潜在风险。开展人员管理工作是房屋建筑工程企业和行业管理的重要内容，专业素质高、技术能力强的工作人员，不仅能够保证施工在规定期限内完成，更能为工程质量提供保障。但由于在实际工作中人员管理工作不到位，不少人员施工懒散，甚至没有结合具体的情况开展科学的施工工

艺。这会在一定程度上影响施工效率，拖延施工工期，还会为整体质量带来负面影响。

### 2.3 施工材料和设备管理不力

材料是组成建筑工程结构实体的要素，房建工程材料质量的安全性直接影响房建工程的施工建设质量。机械设备是提高生产力、将材料转化为结构体的重要硬件支持，两者均是建筑工程不可或缺的部分。在实际工作中，部分企业未高度重视材料的质量和设备的管理。如在材料管理方面，未严格依据标准采购满足施工需求的材料，进场时的检验工作不到位，因管理不力，部分存在质量缺陷的材料被投入建筑工程施工中，给工程质量带来影响。在机械设备管理方面，存在进场时性能检验未落实到位、使用期间缺乏定期的检修维修等问题。随着工程的发展，机械设备有老化的迹象，由于管理不当，机械设备可能出现故障，轻则影响正常施工进度，重则诱发质量问题甚至安全事故。

## 3 房屋建筑工程施工管理与质量控制的措施

### 3.1 完善工程管理体系

我国目前的房屋建筑工程，具体的项目不同，所以面对管理工作所选择的管理体系也不是千篇一律的。要结合具体情况具体分析，对工地现状、工程情况和企业发展情况作出全面准确地判断，制定满足工程质量要求的规章制度。建筑工程施工现场的规章制度可以规范工作人员，还要注重提升管理水平。管理人员要结合具体的工程项目，建立规章制度，并全面管控工程质量，制定严格且具体的管理标准<sup>[3]</sup>。假如：在面对建筑材料的采购、验收、保存的环节，要求工作细致，避免采购人员在材料采购过程中出现“中饱私囊”的情况。材料验收人员工作要认真负责，登记好所有的材料内容，检查库存情况并及时更新材料信息。材料作为保证工程质量的关键因素，开展恰当的管理工作，并不仅仅是指材料的采购与验收，一些材料与机械设备的使用、保存、维护等也是加强管控工作的重要内容。要建立完善的管理制度，要保证施工人员的生命财产安全，要确保在施工过程中遇到问题能够有效解决，从根本上提高房屋建筑工程项目的施工效率。

### 3.2 完善质量控制体系

建立完善的质量控制体系是现如今有效解决房屋建筑工程建设过程中频繁出现质量问题的必要措施之一。只有拥有了健全、完善的体系，相关质量控制人员才能明确地知晓自己的工作内容以及自己所拥有的权利与责任范围，同时也知道如何通过质量控制标准与手段去开展质量控制工作，这样就可以避免出现因权责分配不清

晰而导致质量管理人员互相推诿的现象，也能避免“一人分饰多个角色”，从而因过重的工作负担而影响质量控制成效的现象，最终确保整个质量控制工作的顺利开展，从而为房屋建筑工程的建设质量提供可靠保障。为此，建立质量控制体系的有关工作人员应当在制定该体系过程中，前往房屋建筑工程施工现场，了解项目的实际建设情况，包括需要建设哪些分部分项工程、涉及的施工技术、人员材料、施工机械设备的数量以及类型，并通过与相关施工人员的沟通，了解这些因素对于房屋建筑工程建设质量的影响。然后以此为基础，结合房屋建筑工程相关法律法规、规章制度以及建设标准，制定相应的质量控制措施与方案，这样可以有效地保证质量控制体系的规范性、科学性以及有效性。最后，再按照不同质量控制人员的专业领域，将相应的质量控制权责分配至每一个质量控制人员，避免胡乱分配管理范围、管理内容，而影响质量控制成效。此外，由于房屋建筑工程普遍建设周期较长，人员流动量大，在整个工程项目建设过程中出现质量控制人员更替实属常见。而以往房屋建筑工程质量控制工作容易出现各种问题，原因之一便是在人员更替的过程中，各种资料对接存在问题，从而导致后续的质量控制人员无法有效地掌握其入职前房屋建筑工程的建设情况，更难以在发现隐患时及时采取措施来妥善解决。因此，为了避免这种现象，还应当对此制定相应的防范措施。如让每一个质量控制人员在日常工作中，将相关资料信息进行备份，并交由资料员进行存档，这样可以避免资料交接过程中出现遗漏、缺失现象，进而影响房屋建筑工程项目的质量控制。

### 3.3 完善监管体系，健全监督管理机制

在房屋建筑工程施工中会涉及不同的施工环节，为了确保各个施工质量控制目标的实现，就需要不断完善监管体系，健全监督管理机制。首先作为监管人员不仅要具备较为丰富的施工专业知识和实践经验，同时要具备较强的责任意识和沟通能力，能够针对在监管过程中出现的各种质量问题进行及时的反馈和给出科学合理的整改意见，并形成书面的报告。其次，对于施工管理及质量控制的监督管理要做到全面、动态的监控，在建筑工程施工中会涉及很多隐蔽的工程，对于这些环节的施工要尤其注重其施工质量，确保其能符合建筑施工要求。然后，监管人员要积极利用各类新型的网络信息技术，加强对施工质量的监管。例如通过远程监控系统能够对施工现场进行全方位的施工监控，并针对施工中存在的问题及时进行现场反馈。

### 3.4 加强工程材料质量的管理

优质的建筑材料可以支撑标准化施工的全过程,维护和巩固建设项目质量的稳定性,否则将导致重大的潜在安全风险。其中在建筑材料质量管理与控制中,需要从以下方面入手:首先,建筑工程的施工过程相对复杂,需要大量的建筑材料类型,所以这就需要从材料采购环节角度出发,不断加强对材料采购的重视程度,并要求采购人员做到货比三家,选择性价比较高及优质的建筑材料,完全符合建筑工程的应用需求,确保施工质量和安全得到有效保障。其次作为建筑质量管理人员,必须要不断加大对建筑材料的采购,尤其在建筑材料进入现场之前,需要对建筑材料质量进行抽查,保障建筑材料性能指标符合建筑工程设计的要求,并要求建筑材料厂家具有出厂证明及使用说明书。

### 3.5 强化工程施工质量的管理

安全生产作为房屋建筑行业不可缺少的重要因素,只有确保建设项目的安全稳定,建筑业才能不断提高其经济优势。可见,在工程建设中,必须要鼓励管理人员不断深化与加强安全教育及安全意识,采用各种机械设备操作及应用工程,充分发挥建设的生产标准,确保建筑工程项目的顺利实施。因此,现场质量管理特别注重材料的使用和设备的操作,使施工现场的管理人员能够不断提高自己的专业绩效,由于设备在建筑物内使用时间较长,但如果设备维护不足,很容易让工作人员对设备不了解。所以工作人员可以充分利用建筑工程项目的管理及其控制,全面观察施工设备的使用情况,并要求工作人员对其进行记录,从而有效实现实时监控。

### 3.6 借助BIM技术助力工程现场质量管理

就当前的房屋建筑工程项目中可以发现,之所以会存在数量惊人的质量问题,原因之一在于施工现场范围过大,施工质量控制人员难以全方位地对整个施工现场进行实时监控,这种情况下,某些施工人员出现偷工减料或是不按照规范标准进行施工,施工质量控制人员也难以察觉,尤其是在某些隐蔽工程的建设施工过程中,基于此类工程的建设特性,这些隐藏的施工质量问题更

是难以及时察觉,这就是房屋建筑工程中各类隐蔽工程在后期的使用阶段频繁出现质量问题的主要原因。为了尽可能地避免这种情况的发展,质量控制人员就需要借助BIM技术来开展高质量的施工现场管理。为此,施工质量控制人员可以利用BIM技术,将整个房屋建筑工程设计图纸转换为三维模型,并将其作为对照模型。然后在每一道施工工序建设工作结束后,质量控制人员便前往施工现场,收集与之有关的数据信息,再将其输入BIM软件中,建立一个与实际施工相符的三维模型,并将其与对照模型进行对比。在对比过程中,借助BIM技术中的某些数据分析软件对两个模型进行综合对比,观察是否存在实际施工建筑模型与设计模型不相符的地方,当存在不相符的地方时,应当立即分析原因。若是由于现场施工错误导致,则应当立即停止施工,并责令相关人员对该区域进行整改,直至其符合标准后方可进行后续环节的施工。这样可以在很大程度上解决各种质量问题,从而保障房建项目的质量安全。

### 结束语

房屋建筑工程的质量不仅直接关系到人们的生命财产安全和居住质量,同时也直接影响着建筑企业的生存和发展。建筑工程的质量影响因素是多方面的,加强对建筑工程的施工管理和质量控制,对于提高建筑施工质量,加快建筑施工进度是有十分积极的意义的。虽然现阶段,在建筑施工中还存在各类问题,但是随着各类建筑施工管理和监督体系的不断完善,相信建筑企业的施工管理水平也会获得更好的提升,为我国建筑行业的发展提供更多助力。

### 参考文献

- [1]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材,2021,11:108-109.
- [2]杨永.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].中华建设,2021,9:38-39.
- [3]刘静元.建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析[J].居舍,2021(4):155-156.