

建筑工程造价全过程控制的问题与对策

张 杰

北京城建六建设集团有限公司 北京 101500

摘 要：全过程造价控制工作带有综合性和全方位性，做好该项工作，可有效的保证工程效益和工程质量，使企业在激烈的市场竞争中处于优势地位。然而目前建筑工程管理中全过程造价控制还存在一定的问题，这就对建筑工程的发展提出了更大的挑战，做好全过程造价控制已经成为必然，论文主要分析建筑工程管理中的全过程造价控制。

关键词：建筑工程；全过程造价；造价管理；应对措施

引言

建筑工程的造价控制是一个复杂的过程，需要包括设计、施工、材料采购等多个环节的全面管控。如何在建筑工程的全过程中实现成本控制和成本预测是管理者必须面对的问题。本文将对建筑工程造价控制的问题及对策进行探讨。

1 建筑工程造价全过程控制的意义

1.1 保障投资者的利益

建筑工程项目通常需要投入大量的资金，投资者在工程建设中需要承担很大的风险。因此，对建筑工程项目进行全过程造价控制，可以有效保障投资者的利益。通过对工程项目各阶段的造价进行控制，可以确保投资者的资金得到合理的利用，避免资金的浪费和滥用，从而保障投资者的利益。

1.2 提高工程项目的经济效益

建筑工程项目的经济效益是指项目建成后所产生的经济效益和利润。通过对建筑工程项目进行全过程造价控制，可以有效地控制工程建设成本，减少不必要的浪费和开支，提高工程项目的经济效益^[1]。同时，全过程造价控制还可以促进工程建设各方的协作和配合，提高工程项目的质量和效率，为工程项目的经济效益提供更好的保障。

1.3 提高工程项目的社会效益

建筑工程项目的社会效益是指项目对社会的贡献和影响。通过对建筑工程项目进行全过程造价控制，可以有效地控制工程建设对环境的影响，减少对自然资源的消耗和浪费，保护生态环境，提高工程项目的社会效益。同时，全过程造价控制还可以促进工程项目的质量和安全，提高工程项目的社会认可度和信誉度，为工程项目的长期发展提供更好的保障。

1.4 促进工程建设的可持续发展

建筑工程建设的可持续发展是指工程建设在满足当

前需求的同时，不损害未来世代的需求和发展。通过对建筑工程项目进行全过程造价控制，可以有效地促进工程建设的可持续发展。具体而言，全过程造价控制可以控制工程建设的成本和资源消耗，提高工程项目的经济效益和社会效益，为工程建设的可持续发展提供更好的保障。

2 建筑工程造价全过程控制的问题

2.1 设计阶段的问题

首先，设计阶段的造价管理往往被忽视或轻视。一些设计人员缺乏对造价管理的认识和理解，他们只注重设计的美观性和创新性，而忽略了设计的经济性和可行性。这样会导致工程造价失控，增加施工和运营阶段的难度和成本。其次，设计阶段的造价管理缺乏有效的控制手段^[2]。一些设计人员虽然有造价管理的意识，但是缺乏有效的控制手段和方法，他们很难对设计方案进行优化和调整，从而影响到工程造价的控制效果。最后，设计阶段的造价管理缺乏有效的监管机制。一些设计人员可能会在设计方案中加入一些不必要的元素，从而提高工程造价，这往往是由于缺乏有效的监管机制所导致的。此外，一些设计人员也可能缺乏对施工现场的掌握，导致设计方案与实际情况不符，从而增加工程造价。

2.2 建筑工程过程中价格波动大

建筑工程完成所需时间长，并涉及多个因素的影响，如物价、人工价格、材料成本等，因此价格波动大，对工程造价预测带来很大不确定性，增加了造价控制的难度。

2.3 建筑工程现场管理不善

建筑工程的现场管理涉及到材料的储存、使用和和维护等方面，随意的管理方式很容易导致材料丢失、损坏等情况，给施工造价带来额外负担，增加施工成本。

2.4 建筑工程合同条款不明确

建筑工程合同的签订是建筑工程开始时的重要环

节,如果合同内部的条款不明确,将增加建筑工程中的争议,导致工程变更、索赔等,从而增加了合同成本。

2.5 建筑工程项目管理不规范

建筑工程管理不规范是造成工程造价超支的一个主要因素。管理不规范会导致工程完成过程中的误差,增加施工成本。一些规范化管理措施,如性能指标管理、风险管理等的不引入,也容易导致建筑工程的成本超出预算。

3 建筑工程造价全过程控制的对策

3.1 加强设计阶段的造价控制

首先,加强设计人员的造价管理意识,让他们认识到造价管理在设计阶段的重要性。其次,引入有效的控制手段和方法,如限额设计、价值工程等,帮助设计人员优化设计方案,降低工程造价。最后,建立有效的监管机制,加强对设计人员的监管和管理,确保设计方案符合实际情况,避免不必要的浪费和成本增加。

3.2 决策阶段的工程造价控制

1) 可行性研究:可行性研究是决策阶段的重要工作之一,需要对项目的市场前景、技术方案、投资估算等方面进行全面的研究和分析。可行性研究需要综合考虑各种因素,包括市场需求、技术水平、资金来源等,以便确定项目的可行性和投资回报率。2) 技术方案评估:技术方案评估是决策阶段的重要工作之一,需要对项目的工程技术方案进行评估和比较。评估内容包括技术方案的可行性、技术水平、施工难度、工期等方面。通过对不同技术方案的评估和比较,可以选择出最为经济、可行、高效的技术方案。3) 投资估算:投资估算是决策阶段的重要工作之一,需要对项目的总投资进行估算。投资估算需要考虑项目的建设费用、设备购置费用、运营费用等方面。通过对投资估算的研究和分析,可以确定项目的投资规模和投资回报率,从而为决策提供依据。4) 风险评估:决策阶段需要对项目的风险进行评估,以便做出正确的决策。风险评估需要考虑项目的市场风险、技术风险、财务风险等方面。通过对风险的评估和应对措施的研究,可以降低项目的风险,提高项目的可行性和投资回报率。

3.3 施工过程中加强管控

加强管控是保证建筑工程完成质量和建筑工程造价控制的关键,必须通过增加管控力度,使工程按照预算情况进行建设^[3]。首先,加强人力资源的管控。在施工过程中,需要加强对人力资源的管理和控制。要确保施工人员数量合理、素质高、专业技能强,同时还要加强对施工人员的安全教育和培训,避免出现安全事故和质量

问题。其次,加强材料的管控。在施工过程中,材料是工程造价的重要组成部分。需要加强对材料的管理和控制,确保材料质量合格、数量合理、价格合理。同时,还要加强对材料采购、储存、使用等环节的监管,避免出现浪费和损失。最后,加强设备的管控。在施工过程中,设备是影响工程造价和工程质量的重要因素。需要加强对设备的管理和控制,确保设备性能稳定、效率高、维护良好,同时还要加强对设备使用和维护的培训和管理工作,延长设备使用寿命,降低设备损坏和维修成本。

3.4 引入现代技术

1) 引入现代技术的优势:首先,引入现代技术可以提高造价控制的效率。现代技术可以通过自动化、智能化的手段,实现数据采集和分析的自动化,减少人工干预,提高工作效率。同时,现代技术还可以实现信息的共享和交流,避免信息孤岛现象,降低沟通成本和时间成本,提高工作效率。其次,引入现代技术可以提高造价控制的准确性。现代技术可以通过精准的数据分析和模型模拟,提高造价控制的准确性和可靠性。2) 引入现代技术的对策:首先,建立完善的建筑工程数据采集和管理系统。通过BIM信息技术、物联网技术等手段,实现对建筑工程各个环节的数据采集和管理,从而为后续的数据分析和模型模拟提供准确的基础数据。其次,引入现代技术实现造价控制的数字化和自动化。通过数字化技术、人工智能技术、机器学习等方法,实现造价控制的数字化和自动化,从而提高工作效率和准确性。最后,加强现代技术应用的人才培养和引进。加强现代技术应用的人才培养和引进,为建筑工程造价全过程控制提供有力的人才保障。

3.5 加强合同管理

加强建筑工程合同的管理可以从一定程度上保证预算控制。建筑工程合同内重要条款必须要完整、合理、有效地规范,并且对所有合同方都有约束力。可以对施工过程进行阶段性的审核,有什么问题及时沟通解决^[1]。首先,明确合同条款内容和细节。在签订合同时,要确保合同条款明确、详细、具体,避免出现含糊不清的条款,减少双方理解的差异和纠纷。同时,还要注重合同条款的合法性和可操作性,确保合同的约束力和执行效果。其次,加强合同变更管理。在合同变更时,要确保变更内容明确、程序合规、记录完整。变更内容应经过双方协商一致,并经过严格的审批程序和记录备案,避免出现争议和不必要的损失。最后,加强合同履行监管。在合同履行过程中,要加强监管和监督,确保各方严格执行合同内容,遵守合同条款和规定。同时,还要

建立完善的沟通机制和争议解决机制，及时解决合作中出现的和纠纷。

3.6 加强计划管理

在全过程控制中，计划管理是其中一个关键环节，对于保证工程的顺利实施和节约成本具有重要作用。计划管理是指根据建筑工程的目标和要求，制定合理的计划，并按照计划对工程进行管理。具体包括以下内容：第一，制定计划：根据建筑工程的实际情况，制定合理的工程造价计划，包括工程预算、材料采购计划、施工进度计划等，考虑风险因素和应急措施，确保计划的合理性和可行性。第二，计划调整：在施工过程中，由于各种因素的影响，需要对计划进行调整。此时，需要对调整的原因进行评估，并进行记录和审批。第三，监控计划：对工程计划的实施情况进行监控，及时发现和解决问题，确保计划的顺利实施。第四，评估计划：在工程竣工后，需要建立评估机制，对工程计划的实施情况进行评估，总结经验教训，为今后的工作提供参考和借鉴。

3.7 强化资金管理

建筑工程的资金管理是一个很关键的环节。必须根据建筑工程的进度和预算情况管理各个环节的资金，从而保证整个工程不会超预算。同时，也要从建筑工程筹建和预算上加强管理，提高利用率和经济效益。首先，拓展融资渠道。建筑企业需要积极拓展融资渠道，除向银行贷款外，还可以通过股权融资、债券融资、资产证券化等方式进行融资，降低融资成本和风险。其次，优化资金配置。建筑企业需要优化资金配置，避免出现资金闲置和占用过多等现象。可以通过加强资金预算管理、提高资金使用效率等方式来实现资金优化配置^[2]。最后，加强资金监管。建筑企业需要加强资金监管，确保资金使用规范、流向明确、记录完整。同时，还需要建立完善的内部审计机制和外部监督机制，加强对资金的监管和监督。

3.8 做好成本分析

成本分析是指对建筑工程的各个阶段进行成本估算、预算和控制，以实现对整个工程成本的全面掌握和控制。在成本分析过程中，需要考虑到工程实际情况、市场行情、政策法规等因素，以及各种可能存在的风险和不确定性，从而制定出合理的成本预算和管控方案。要做好成本分析，可以从以下几个方面入手：1) 要做

好建筑工程各阶段的成本估算。在工程设计阶段，需要对建筑材料、设备、人工等成本进行估算，并考虑到工程实际情况和施工难度。在招标阶段，需要制定合理的招标文件和评标标准，以确保中标价的合理性和可操作性。在施工阶段，需要制定详细的施工计划和材料采购计划，并对可能存在的风险和不确定性进行评估和应对。2) 要注重成本分析和管理的监督和评估。在实际操作中，需要对成本分析和管理工作进行监督和评估，及时发现和解决问题，以确保成本分析和管理工作有效性和可靠性。

3.9 善用电子线上采购

电子线上采购是现代采购方式的一种，可以彻底改变传统采购模式，使采购流程更加简化、便捷，增加采购效率，缩短采购时间，实现更加精确的供应商管理。采用电子线上采购可以极大地简化采购流程，从而保证采购合理，避免了超预算的情况发生。首先，建立完善的电子线上采购平台。建立完善的线上采购平台，可以实现供应商之间的竞争、在线填写采购信息、在线竞价、在线签订合同等功能，提高采购效率和透明度。同时，加强对供应商的审核和管理，确保供应商的合法性和诚信度。其次，加强电子线上采购的安全保障^[3]。加强电子线上采购的安全保障，确保采购信息的保密性和安全性，防止信息泄露和篡改。

结语

建筑工程造价控制是一个复杂和困难的过程，但是随着现代管理技术的发展和工厂智能化水平的提高，建筑工程造价控制也正处于不断发展和提升的过程中。对于建筑工程管理者来说，主动应用现代化技术，进行成本分析，加强资金管理，加强合同管理，等等一系列举措都是有益的。最终的目标是始终保持建筑工程的成本控制，保证建筑工程的高质量完工。

参考文献

- [1]曾少华,刘大同.建筑工程全过程造价管理就是投资控制[J].建筑,2019(04):21-23.
- [2]张洪利.工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J].商业文化(下半月),2018,04:71-72.
- [3]张莉莉.建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J].黑龙江科技信息,2019,03:189.