

地铁建设工程的现场协调与配合管理

张德成

南京地铁运营有限责任公司 江苏 南京 210000

摘要: 随着城市化进程的不断加速,地铁已经成为现代城市交通的重要组成部分之一。地铁的建设不仅改善了城市交通状况,还有助于促进城市经济的发展。其中,现场协调与配合管理是地铁建设工程中一个至关重要的环节。本文将重点介绍地铁建设工程的现场协调与配合管理。因此,在现场进行协调与配合管理是非常重要的,这不仅能够确保工程的建设质量,还能够提高工作效率并缩短工期。

关键词: 地铁建设;现场协调;配合管理

在交通运输技术飞速发展的今天,我国对交通运输网络的建设也日渐完善。近年来由于地铁出行具有明显的经济性、便捷性于快速性,逐渐成为广大市民喜爱的出行方式,为了更好的迎合这一发展特点,地铁工程建设已经成为促进当前交通运输系统飞速发展的重要举措。然而现如今的地铁建设工程在施工过程中,对施工现场协调和配合管理工作不够完善,在管理工作中存在诸多问题,进而影响地铁建设工程的施工进度、施工质量和施工安全。因此,提高对地铁建设工程的现场协调与配合管理的重视,有效完善施工现场管理中存在的不足,为地铁建设工程项目指标的提升奠定基础。

1 地铁建设施工现场管理概况

地铁建设施工是一个复杂的过程,需要各种工程专业的协同与配合。现场施工为地铁工程建设提供了切实可行的保障,而现场管理则进一步保障了施工的运行与顺畅。本文将从地铁建设施工现场管理的概况,简要介绍地铁建设施工的基本架构和现场管理的重要性。

1.1 地铁建设施工的基本架构

地铁建设施工是一个高度复杂的过程,需要严格按照施工图纸制作,各个专业之间的协同配合也是不可忽视的一个环节,一般包括以下几个方面:

1.1.1 前期准备。前期准备主要是基础设施和环境设备准备工作,包括道路交通禁行、拆迁、临时路线、水电设施等,建立现场办公室、抽测坐标。

1.1.2 土建施工。这是地铁建设施工的基础和根本。土建施工的流程包括地基处理、基础工程、结构设计等,其中包括了大量的材料和人员的使用。

1.1.3 电气施工。电气施工主要包括电气线路、通讯设施、智能化设备与系统等,目的是确保地铁系统能够正常的使用和运营。

1.1.4 设备安装。设备安装包括列车组装、安全保护

设施、门禁系统等^[1]。

1.2 地铁建设施工现场管理的重要性

地铁建设施工现场管理是整个工程建设的关键环节,关系到建设周期、工程质量以及安全性等。因此现场管理必须高度重视,包括以下几个方面:

1.2.1 严格按照施工方案的要求进行现场协调。需要对施工进度、资源、材料等方面的状况进行统筹规划,以保证施工任务的顺利完成。

1.2.2 确保现场安全。地铁建设施工的现场管理工作需要确保施工人员的安全,提高现场安全意识和防范意识。为此,可以采用一些措施,如设置指示牌、安装围栏和设备等。

1.2.3 建立科学严格的数据监控机制,保证质量和进度的控制。通过实时收集和分析施工数据,遏制质量问题和工期延误,为工程推进提供支持。

1.2.4 管理现场生活和环境,以保证施工过程的正常运转。为此,在现场应该设立办公室,提供有关设市服务,解决现场员工的一些实际困难^[2]。

1.2.5 保障施工队伍的安排和管理。施工员工的安排和管理也是地铁建设施工现场管理的重要内容之一。必要时可以采取相关的技术培训和物质支持等方式,以提高工作能力和员工忠诚度。

地铁建设施工是一个极为复杂的过程,现场管理是保障该过程正常运行和工程质量达标的重要手段之一。一个优秀的现场管理,需要多方面的协作和配合,包括对人员、物资、设备等各方面的详细规划和管理。同时,现场管理也需要针对性地实施各种措施,以确保施工安全和环保,实现施工任务的最高效执行。因此,地铁建设施工现场管理的成败都会对工程进度和质量产生直接的影响,必须给予足够的重视。

2 地铁建设工程场协调与配合管理的具体内容

地铁建设工程是一项复杂的大型工程,其中土建方面的施工是整个工程建设中不可或缺的一环。土建施工的现场协调与配合管理,是地铁建设工程项目管理的重要内容之一。将从地铁建设工程土建方面出发,探讨其现场协调与配合管理的具体内容。

2.1 现场协调与配合管理的意义

地铁建设工程的土建方面是一个大工程,因此需要各个方面的密切配合和协调,才能保障工程顺利推进。现场协调与配合管理的意义在于:提升地铁建设工程的管理效率和协作能力。通过现场协调与配合管理,实现各环节之间的无缝对接,提高协同工作效率。保证土建施工的质量和安。现场协调与配合管理可以保证施工方案的执行、工程进度的控制,及时对施工中的质量问题及时排查与处理。减少项目成本和工程时间。通过现场协调与配合管理,可以避免工程过程中的瑕疵和重复工作,从而有效降低工程成本和时间^[3]。

2.2 施工前期准备

项目建设前期,设计人员和施工人员需要进行充分的沟通和交流,制定出明确、详尽的建设计划和施工方案。具体准备工作包括:编制土建施工计划,明确开工和竣工日期,并根据工程进度编制相应的进度表和工作安排表。制定详细的工程施工方案,包括地基处理、基础工程、结构设计等方面的工作内容和执行计划,确定土建施工所需要的人员、设备以及材料数量等。在施工前对施工现场进行周密的勘探,确定技术指标与限制、环保等问题,并对所涉及的资源进行预判,制定基于实际状况的建设方案。

2.3 施工过程中的现场协调与配合

充分考虑地铁线路所通过的区域情况,合理安排土建工程的施工时间和工地管理,尽量减少土建施工对周围环境的影响。建立科学严格的运输管控机制,调动运力保证项目进度。切实做好材料可靠性识别、追溯和责任逐级监控,并及时修复。施工过程中,严格遵守施工方案和操作规程,进行必要的档案管理,对施工过程中的资料和数据进行分类、编制档案,备查,以备工程竣工验收过程中使用。各专业之间要强化协作机制,科学地制定与配套管理程序,加强沟通与协调,做到各自负责,实现工作协同进行,从而提高交通建设项目的建设效率。对施工过程中出现的质量问题要及时发现,并根据问题性质严格分级处理,保证施工过程中出现的质量问题及时得到解决^[4]。

2.4 施工结束后的管理

土建施工结束后,对工地进行清理和回填处理,彻

底清除施工现场产生的垃圾、废弃物等,保持施工现场的整洁与安全。对土建工程隐蔽部位进行验收,根据验收结果及时处理隐蔽工程问题,保证其符合质量和环保要求。完善土建工程的档案管理工作,建立施工档案室,对施工过程中的资料和数据进行分类、编制档案,备查,以备后续项目建设和运营管理使用。对项目进行总结、回顾,对施工中遇到的各种问题及重要经验进行总结,及时记录施工成果和事故.出现和解决过程以及经验教训等内容,以便项目中期和后期的实施和查询。

地铁建设工程土建方面的现场协调与配合管理都是建设过程中不可或缺的环节。与此同时,我们还需要注重施工中的质量管理,提高运输和货源的效率,同时注重施工现场环保处理,确保施工过程各项安全措施的有效实施,保证工程的质量、进度以及成本的控制。通过现场协调和配合管理,可以最大化地提高地铁建设工程施工过程的效率和质量标准,并使项目各环节之间实现无缝衔接,为建设出更为优质的地铁工程提供有力保障^[5]。

3 地铁建设工程项目中各专业在交叉配合上存在的问题

在地铁建设工程项目中各专业之间的交叉配合,确实存在着各种问题。有些专业人员缺乏协调意识,导致了一些交叉配合上的问题。下面是我总结了一些关于专业人员缺乏协调意识的方面问题:

3.1 沟通不及时或不清晰

在地铁建设工程项目中,各专业人员需要相互协作,但有时因为缺乏沟通不及时或清晰,导致无法顺利进行交叉配合。例如,电气专业需要给予机械专业方面的详细情况,而机械专业则需要根据电气专业提供的信息进行定位安装。若沟通不够清晰或及时,则可能会使交叉配合出现问题^[6]。

3.2 缺少协调配合

在地铁建设工程项目中,各个专业人员往往会各自为战,相互之间缺少协调和配合,这种情况也会导致交叉配合问题的出现。例如,在施工过程中,电气专业可能因为需要更新设备而需要进行更改操作,而此时机械专业并不知情,没有跟进及时导致工程出现问题。

3.3 责任心不足

在地铁建设工程项目中,专业之间的协作需要各自承担一定的责任,但有些专业人员可能因为对任务本身没有足够的责任心,导致无法很好地与其他专业进行协作。这种情况下,可能会出现拖延工期,浪费工程成本的问题。

4 建设工程现场协调与配合管理的应用策略

4.1 建立协作机制

建立完善的工程现场协作机制，包括每个专业的工作职责，各个专业之间的协作流程，问题解决的时间和方式等。确保各专业人员之间的沟通顺畅，协作和配合无阻碍。

4.2 加强人员培训

加强人员培训，提高专业技术人员的技术水平，增强工程协作和管理等方面的能力。同时，协作和配合的内容也应被纳入到培训计划中，以增进各个专业人员对工作职责、协作流程和问题解决方式的理解。

4.3 建立健全的管理体系

基于现场工作实际情况，创建完善、系统工程现场协调配合管理体系。该体系需要依据标准规范和工程实际情况，制定操作规程和管理制度，明确各专业人员之间的工作职责，流程以及质量评估标准，试用完整的工程方法和质量管理体系^[1]。

4.4 加强沟通和协调

施工方和第三方测量单位之间需要加强沟通和协调，确保给出的测量数据和方案准确无误，以保证工程可以正确进行，质量和进度得到保证。同时，需明确双方之间的分工和职责，以充分发挥各方的优势，保证整个工程的顺利进行。并及时将检查结果反馈给单位。只有及时反馈和交流，才能在检查发现问题后快速解决，保证工程进程的顺利进行。同时，如果需要改变原有的测量方案，也需要及时通知其它相关单位，以便大家进行协调和配合。第三方测量单位在施工过程中的协调配合管理是十分重要的一环，需要强化沟通和协作，建立良好的合作关系，及时反馈测量结果，合理安排工作时间。只有各方单位之间加强协作并建立起高效的工作机制，提高工程的效率和精度，才能保证工程施工的顺利进行，实现最终目标。

4.5 建立信息共享平台

建立信息共享平台，拓展信息的渠道，加强同步性，使得每个专业人员都能及时掌握和了解工程进度、问题和变化。同时可以加强各个人员的互相理解，增加协同、配合等方面的意识和能力^[2]。在现代技术的支持下，建立信息共享平台能够帮助建设工程各个部门之间进行及时、准确的信息共享和交流，以便更好地协调和

配合，加速工程进展。

4.6 创建完善的管理体系，提升施工管理水平

为了有效提升地铁建设工程施工的管理水平，相关管理部门应当对原有的施工管理制度进行不断的修改与完善，并将拟定好的施工管理有效落实到地铁建设工程的日常施工过程中。与此同时，承建单位还要制定完善的监督制度和管理体系，相关的管理人员对施工人员的一些施工问题的监督与管理要做到事无巨细，施工人员的施工安全以及施工质量进行有效监督，在提升施工管理水平同时保证施工安全与施工进度的顺利进行。通过完善质量控制体系，加强对现场工作的质量控制，对工程进展进行全面监督，发现并纠正工程问题，提高工程的效率和质量。工程现场协调配合管理方面的应用策略有很多，其中建立协作机制、加强人员培训、建立健全的管理体系、建立信息共享平台、完善质量控制体系等方面比较重要。只有再各方面的配合下，可以使工程的建设更加顺利，同时提升工程质量和效率。

结束语

地铁建设工程的顺利完成需要各专业人员之间的协作和配合。在现场协调配合管理中，需要建立完善的协作机制、加强人员培训和建立健全的管理体系、建立信息共享平台和完善质量控制体系等。只有通过各种改进措施和管理手段，才能有效地提升现场协调配合能力和水平，确保工程项目的进展和质量。

参考文献

- [1]朱静谦.地铁建设轨道工程的现场协调与配合管理[J].企业改革与管理,2017(04).
- [2]彭旭东.浅谈地铁建设轨道工程的现场协调与配合管理[J].低碳世界,2018(09).
- [3]孙东辉.地铁建设轨道工程的现场协调与配合管理[J].建筑工程技术与设计,2018,000(036):590.
- [4]周凌昊.浅谈地铁建设轨道工程的现场协调与配合管理[J].科技风,2019,No.403(35):125-125.
- [5]李家珂.浅析地铁建设轨道工程的现场协调与配合[J].中国新技术新产品,2017(19):91-92.
- [6]朱静谦.地铁建设轨道工程的现场协调与配合管理[J].企业改革与管理,2017(08):215.