

探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施

马国涛

曹县建筑事务服务中心 山东 菏泽 274400

摘要: 建筑工程项目施工成本控制是建设行业的重要工作之一。本文从建筑工程项目施工成本控制的意义上入手, 简要概述了建筑工程项目施工成本控制的原则, 并依据其现状和问题进行分析, 提出了加强成本控制的管理措施, 包括转变施工成本管理理念、建立完善成本管理体系、做好施工中的材料成本控制等, 旨在促进建筑工程的可持续发展。

关键词: 建筑工程项目; 施工成本控制; 管理

引言

在建筑工程项目中, 施工成本控制是一个至关重要的环节。有效的成本控制可以降低项目成本、提高经济效益, 并确保项目按时、按质量完成。然而, 由于施工过程的复杂性和各种变数, 成本控制和管理变得尤为关键。因此, 我们因加强对建筑工程项目施工成本控制与管理的探究, 以帮助建设企业更好地管理和控制施工成本, 从而提高项目的竞争力和可持续发展。

1 建筑工程项目施工成本控制的意義及原則

1.1 建筑工程项目施工成本控制的意義

建筑工程项目的施工成本是指建筑工程建设过程中所投入的直接和间接成本, 包括人工、材料、设备、管理费用等各项费用, 其对于建筑工程项目施工管理具有非常重要的意义。第一, 建筑工程项目施工成本直接影响到整个工程的经济效益。通过施工成本控制, 可以有效减少浪费, 优化和合理配置建筑工程所需的物质资源、人力资源等各种资源, 提高经济效益。同时, 可以避免建筑工程出现超支等问题, 确保建筑工程的投资回报率和投资效益得到最大效益。第二, 保证施工质量。在建筑工程施工过程中, 职能部门、施工人员和监理等仅能确保建筑工程的质量符合标准, 而有效的施工成本控制能降低因建筑质量不好而导致的建筑工程外观、耐久性、安全性等各方面的质量问题, 确保建筑物符合所有安全标准, 最终满足业主对建筑工程质量的要求。第三, 减少工期延误现象。建筑工程工期延误是导致工程质量差、成本增加的主要原因之一。通过施工成本控制, 可以规划和执行有效的工期计划, 避免出现工期延误现象。同时, 能够加强劳动力和机械设备的协调配合, 保证工期的准确把握, 提高工作效率, 降低整个施工过程中的工程周期和成本。第四, 提升企业市场竞争力。建筑工程施工成本是一个企业核算成本的重要指

标, 合理的施工成本控制可以降低企业生产成本, 提高企业市场竞争力。通过对整个施工过程中各项成本进行规划、控制和核算, 企业可以有效地降低成本, 提高企业产业链的竞争力和生产效益。

1.2 建筑工程项目施工成本控制的原则

首先, 成本最低化原则。该原则强调在维持质量和进度的前提下, 通过合理的资源配置和成本管理, 追求成本的最低化。为实现这一原则, 需要全面考虑材料采购、劳务分包、设备租赁等各个方面的成本, 并寻找成本降低的潜力和机会。其次, 全面成本控制原则。该原则要求对建筑工程项目的所有成本进行全面控制, 包括人工费用、材料费用、设备费用、管理费用等。从项目启动到竣工验收的各个阶段, 都需要进行预算编制、实时监控和成本分析, 以确保全面掌握项目的成本状况, 并及时采取相应的措施进行调整和改进。然后是责任权利相结合原则, 该原则强调责任与权利的合理分配和协同作用。在建筑工程项目中, 不同的参与方承担着不同的责任和风险, 也拥有相应的权利和利益。通过明确各方的责任和权利, 建立科学的分工和合作机制, 可以激发各方的积极性和责任心, 推动成本控制的有效实施^[1]。最后, 动态控制原则。该原则认识到建筑工程项目的成本是一个动态变化的过程, 需要及时进行调整和控制。建设企业应当对成本情况进行持续监测和分析, 并在必要时进行预警和调整。通过灵活的成本管理和控制手段, 能够快速适应变化的市场环境和项目需求, 从而有效降低成本风险和损失。

2 建筑工程项目施工成本管理控制现状

随着建材价格的波动、劳动力成本的上升以及市场竞争的激烈, 施工成本的控制变得更加困难。此外, 由于建设项目的复杂性和规模, 成本管理需要涵盖多个方面, 包括人力资源、材料采购、进度计划、质量控制

等。在实际操作中,仍存在以下问题:许多项目在成本管理上只关注项目的直接成本,如材料、人力和设备等,而忽视了间接成本和隐藏成本。例如,项目管理费用、质量风险导致的修复成本、变更引起的额外费用等。缺乏对全面成本的把控会导致成本预算偏差和无法及时发现潜在的成本风险。在一些项目中,资源(人力、材料、设备)的配置和利用不够合理。可能存在资源过剩或闲置造成的浪费,也可能出现资源不足导致进度延误和额外费用的产生。这需要在成本管理中更加关注资源计划和优化,确保资源的合理配置和高效利用。施工阶段常常伴随着各种风险,如供应链中断、工期延误、质量问题等。然而,一些项目在风险管理方面不够重视,导致风险事件发生后无法及时应对,从而增加了成本开支^[2]。所以建设企业需要建立完善的风险管理机制,进行风险评估、规避和应急预案的制定,以减少风险对成本的不利影响。在一些项目中,不同部门或参与方之间缺乏有效的信息共享和沟通。这导致信息孤岛,造成对成本数据的不准确理解和过程中的决策偏差。为了解决这个问题,建设企业应建立信息共享平台和沟通机制,在各个层级和部门之间实现流畅的信息传递和交流。随着科技的发展,很多成本管理软件和工具可以提供更好的成本跟踪和分析功能。然而,一些建设企业仍未充分利用这些技术手段,导致成本管理的效率和准确性受到限制。建设企业应积极引入先进的技术手段,提升成本管理的水平。

3 建筑工程项目施工成本控制及管理措施

3.1 积极转变施工成本管理理念

建筑工程施工成本管理是建筑工程建设过程中不可或缺的一环,它与整个工程的实施质量、进度以及效率密切相关。因此,改进建筑工程施工成本管理理念,实现全过程、全员性及动态化管理,对于保障施工工程的顺利进行及质量的保证至关重要。其中最主要的就是建立全员性管理理念。建筑工程施工成本管理工作不是哪一个部门或者哪一个人的责任,而是需要所有人员的共同参与。因此,在建筑工程项目施工成本管理中,需要建立全员性管理理念,即全员参与、全员负责、全员监督。要适时召开施工各阶段的会议,让所有责任主体了解和掌握施工成本管理情况,明确各自的职责,推动项目建设顺利进行。并且,由于建筑工程施工周期较长,成本管理中极易受各种不确定因素的影响。因此,强化项目施工成本的动态化管理非常重要,这需要建立强大的监控、信息采集和分析能力,时刻关注项目进展情况,及时修正预算方案,防止发生超支、浪费等情况。

3.2 建立完善成本管理体系

建立完善成本管理体系可以提高施工企业对成本管理工作的认识和重视程度,完善成本管理的流程和各个环节的管理,规范数据的收集和处理,加强成本控制和成本优化,降低施工成本,进一步提高企业的经济效益。第一,建立完善成本管理体系需要明确目标和策略。确定项目成本管理的目标,如降低总成本、提高效益等,并制定相应的策略和措施。第二,建设企业需要建立全面的成本数据收集与管理机制。通过建立统一的成本数据库,及时收集、记录和分析项目的各项成本数据,包括直接成本和间接成本。同时,还需要建立合理的成本分类体系和编码规范,以便于数据的整理和汇总。通过科学的数据管理,可以更好地了解项目成本的情况,为成本管理决策提供依据。第三,建设企业应加强成本控制和监控。通过制定详细的成本控制计划和预算,对项目的成本进行全面管理和控制。在项目实施过程中,及时收集并跟踪成本支出的实际情况,与预算进行比较分析,并及时采取调整措施。建立有效的成本管理报告和分析机制,对项目的成本波动和风险进行评估,确保成本控制的有效性和实时性。第四,风险管理也是建立完善成本管理体系的重要环节。建设企业应针对项目可能面临的各类风险进行风险评估和分析,并制定相应的风险管理策略和应急预案。在成本管理中,要特别关注与风险相关的成本,如质量问题导致的修复成本、供应链中断引起的额外费用等。通过有效的风险管理,可以减少不可预见的成本风险带来的影响。第五,建设企业还应加强信息共享和沟通。建立跨部门的信息共享平台,确保各个层级和部门之间的信息流通和沟通畅通。通过及时、准确地共享成本数据和相关信息,可以提高整个团队对成本管理的共识和理解。同时,建设企业应定期组织成本管理培训和交流活动,提高员工的成本管理意识和能力。

3.3 做好施工中的材料成本控制

在建筑工程整体造价中,材料费用的占比非常大,因此,有效控制设备材料费用是工程成本控制的主要途径之一。因此,制定明确的采购计划和规范是做好施工中的材料成本控制的关键步骤,其包括确定供应商选择标准、材料品质要求、交付期限等。其中,企业可以与供应商建立长期稳定的合作关系,以便于获取更优惠的价格和服务。同时,必须建立完善材料验收机制,确保所采购的材料符合项目要求,避免因低质量材料带来的额外成本。此外,建设企业应建立严格的材料使用流程和台账,确保材料按照合理的用量进行消耗。通过

合理配置材料储备、精细化物资管理等手段，可以减少材料浪费和过剩造成的成本增加；并且建立库存监控机制，及时补充不足的材料，避免由于材料缺失导致的进度延误和额外采购费用。同时，相关部门应对施工现场进行严格的材料使用监管，建立材料消耗记录和核对制度，及时发现材料的损耗和浪费情况，确保材料按照设计要求进行正确使用，并及时采取纠正措施。最后，引入信息化系统和成本管理软件，用于材料采购、库存管理、价格监控等方面。通过自动化数据采集和分析，实现对材料成本的实时监控和预测，提高成本控制的精确性和效率^[3]。同时，积极推广建筑节能环保材料的使用，以降低材料成本并实现可持续发展。

3.4 加强对建筑工程施工的人工费用控制

在建筑工程整体造价当中，人工费用的占比通常在10%-15%左右。想要在施工项目能够正常运行的情况之下，将人工费用得到良好的控制，就要在项目组建的时候开始规划。因此在项目启动阶段，要充分考虑项目的规模、施工周期和特点，合理安排施工人员数量和结构。企业可以通过劳务分包招标，选择符合要求的劳务分包单位，确保施工队伍的素质和能力，并在合同中明确约定劳务分包商对人工费用的控制责任和目标，以及奖惩机制，推动他们积极参与成本控制。同时，建设企业应派遣专业的项目经理或监理人员驻扎在施工现场，进行日常监督和管理。监督施工人员按照工作计划和工艺要求进行施工操作，确保施工质量和效率。并且加强对出勤情况和工时的记录和核对，防止出现偷工、怠工等不良现象，减少人工费的损失。此外，建设企业应定期组织培训和技能提升活动，以提高施工人员的专业素质和技术水平。通过提供必要的培训和教育，可以使施工人员能够熟练掌握工艺和操作规范，减少因操作不当而造成的错误和损失。还可以建立激励机制，以此来鼓励施工人员积极参与成本控制，推动他们共同关注人工费用的合理使用。

3.5 加强施工预算编制及合同管理

加强施工预算编制及合同管理，可以确保建筑工程项目资金使用的合理性和有效性。同时，科学合理的施工预算编制和合同管理可以保证项目施工质量和安全，最大限度地优化施工过程中各种资源的利用，使项目的综合成本得到有效的控制。一方面，建立全过程严格的审核机制，确保施工预算编制科学合理、全面真实^[4]。在编制预算时，必须进行详细的构建，并且要仔细计算每一项费用，严格控制每项资金在把控范围内，以充分利用建设资金。而在规划施工成本时，还要综合考虑施工现场布局、施工人员和组织、机械设备配置情况、施工方案等因素，确保规范统一。为了使预算编制更加合理和准确，对于分部分项工程项目的计量方式、计量标准以及费用构成等也要加以注意。另一方面，要严格按照合同程序和内容进行合同的签订和履行，确保工程合同价款合理和经济有效。另外，要注重合同管理的完整性，严格依据合同条款计量工程量和结算标准，保证施工成本和收入的准确性。

结语

综上所述，在当前经济形势下，建筑行业发展面临着新的机遇和挑战，而加强建筑工程项目施工成本控制是实现建筑行业可持续发展的重要保障之一。本文通过探究建筑工程项目施工成本控制的现状和问题，提出了加强成本控制的管理措施。这些措施将有利于建设单位和施工企业改进工作机制、提升服务水平、优化成本管理方案，从而推动建筑行业向高效、安全、经济的方向发展。

参考文献

- [1]杨帅敏,王亚兵.建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J].建筑工程技术与设计,2020,(21):2647.
- [2]张子龙.建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J].建筑工程技术与设计,2020,(18):2990.
- [3]史明远.建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J].建筑工程技术与设计,2020,(15):2615.
- [4]俞小胭.建筑施工企业项目全过程的成本控制与管理措施[J].中国乡镇企业会计,2021(3):2.