

建筑项目管理存在的问题及对策

黄雪峰 王志恒

中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 四川 成都 610000

摘要: 随着国内建筑行业的发展, 建筑项目的规模和难度越来越大, 建设企业在项目中也面临不少问题。基于此, 本文从建筑工程施工项目管理的重要意义入手, 分析了建筑工程施工项目管理存在的问题, 并提出了相应的解决对策。

关键词: 建筑项目管理; 问题; 对策

引言

在建筑项目管理过程中, 各种问题的出现常常给项目的进展带来困扰。这些问题不仅会导致项目进展受阻, 还可能影响到项目的质量和利益相关者的利益。因此, 寻找解决这些问题的对策是建筑项目管理中的关键之一。

1 建筑工程施工项目管理的重要意义

随着现代经济的不断发展和城市化程度的不断加深, 建筑工程施工项目管理在现代社会中已经成为各个行业之间竞争的重要关键。而建筑工程施工项目管理的意义在于提高项目的成功率、降低成本、缩短项目周期、保证质量和增强安全性。第一, 建筑工程施工项目管理是一种系统性的管理方法, 其目的在于优化资源的使用和提高效率, 从而最大程度地满足各方面的需求。通过有效的项目管理, 建筑工程施工项目可以得到很好的控制, 提高整个项目的成功率和满意度。在建筑工程施工过程中, 项目管理可以根据不同的情况和需求, 在时间、质量、成本和范围等不同方面进行优化, 寻找更合理的解决方案, 降低项目失败的风险。第二, 建筑工程施工项目管理可以在各个方面对项目的成本进行优化, 从而降低整个项目的成本。在建筑工程施工过程中, 项目管理可以通过科学的管理方式, 选择更加合理的方案、优化材料的使用、合理分配工作人员和配合好不同部门, 以达到降低成本的目的。通过项目管理可强制执行合理的计划、采取统一标准的工作过程, 用早期发现的错误弥补现阶段的疏漏, 最终降低整个项目的成本。第三, 通过建筑工程施工项目管理可以根据不同阶段的施工工序, 科学合理安排时间, 优化工作流程, 缩短整个项目的周期。同时, 项目管理可以避免各种不必要的等待和拖延, 通过最优的方法满足各种需求, 使整个项目高效、稳定的运行, 从而使整个项目的时间周期缩短。第四, 建筑工程施工项目管理可以有效的控制建

筑过程中的质量, 最终保证建筑物的质量安全。通过项目管理防止出现各种缺陷和问题, 合理的进行验收和管理, 使建筑物在接到实物之前的过程中, 始终处在稳定和高质量的状态。同时项目管理可以对建筑材料的使用、操作的标准等方面进行规定, 从而保证整体质量。第五, 建筑工程施工过程中, 建筑材料、装置设备、工作人员等都很容易造成伤害。通过建筑工程施工项目管理可以明确规范安全措施、架设防护器具、教育人员安全知识等等, 保证项目的安全性和稳定性。针对不同的需求和项目阶段, 制定不同的安全规范和措施, 同时通过有效的安全培训, 提高工人的安全意识, 提升工作现场的安全系数。

2 建筑工程施工项目管理存在的问题

2.1 建筑工程施工人员的专业水平较低

由于一些企业为了降低成本增加经济效益, 采取了大量雇佣廉价劳动力的做法, 导致施工人员的专业水平不达标。这些廉价劳动力缺乏必要的技能和知识, 无法熟练应对复杂的施工任务和技术难题。他们可能缺乏基本的安全意识和操作规范, 增加了工作中发生事故的风险。同时, 由于对建筑工程施工环境的投资不足, 导致许多专业人士不愿意在低劣的工作环境里工作。建筑工地的环境条件差、设备不完善、工作条件恶劣等问题影响了专业人士的积极性和工作效率。这使得有着丰富经验和专业技能的工程人员流失, 造成建筑领域大批人才的流失现象^[1]。此外, 由于建筑工程施工人员的专业水平较低, 施工建设的效率大幅降低。并且施工中还可能出现问题和质量问题, 导致重复施工或修缮, 浪费了大量时间和资源。最后, 建筑工程施工人员对新工艺、新材料的了解和应用不足, 以至于其无法满足工程建设的要求和创新需求。

2.2 施工安全管理不到位

安全管理是建筑项目的前提, 只有在良好的安全管

理环境下,施工工作才能有序进行。然而,在实际操作中,存在很多问题导致安全管理不到位。一方面,安全标示没有分布在各个地点,这给工人带来了困惑和不便。安全标示应该清晰明确地标识出危险区域、应急设备位置等信息,以提醒和引导工人注意安全。另一方面,安全设备存在较多的问题,可能包括设备损坏、缺失或者未经维护。这将直接影响到工人的安全保护和紧急救援能力。此外,工作人员自身的安全保护意识薄弱也是一个关键问题。工人应该充分认识到自身安全责任,积极采取安全措施,防范事故发生。另外,安全管理责任未落实到每一位管理人员身上,规章制度未能发挥作用,以及生产过程中存在的隐患都是导致安全管理不到位的原因之一。安全管理责任应由每一位管理人员承担,他们需要时刻关注施工现场的安全情况,及时发现问题并采取措​​施加以解决。而规章制度则起到约束和规范作用,通过明确的规定和流程,确保施工过程中的安全要求得以满足。然而,在实际操作中,这些责任和规章制度未能得到充分执行,导致了安全管理的缺失。同时,生产过程中存在的隐患也是导致事故发生的潜在因素,如设备故障、材料质量问题等。

2.3 施工技术应用不足

目前,建筑工程项目中存在着施工技术应用不足的问题。尽管针对各类施工类别的建筑工程项目,已经发展出了较为先进的施工技术和施工设备,能够克服传统施工手段的不足,提升施工效率和施工质量,但由于相关单位资金受限等原因,新技术、新设备的引进相对滞后。其次,部分建筑单位或相关单位在施工过程中未能充分认识到新设备的价值,仍然坚持采用传统的施工方式。这种观念的固化导致了施工技术应用不足的现象。新技术、新设备在提高施工效率、降低成本以及改善施工环境方面具有明显的优势,但由于缺乏推广和宣传,许多单位并没有意识到采用新技术、新设备所带来的益处。

3 完善建筑工程施工项目管理的对策

3.1 构建科学的建筑管理体系

在建设项目管理中,包括了成本管理,建设管理,进度管理等。因此,想要做好项目管理,就必须建立一个可以科学的建设管理体系:第一,在项目规划阶段,应该进行详尽的调研和分析,确定项目目标、范围和可行性,并制定相应的项目计划。这些计划应该明确包括成本管理、建设管理、安全管理和进度管理等方面的内容,以保证项目的有序进行。第二,在成本管理方面,需要建立一个科学的成本控制和预测机制。这可以通过建立成本管理团队,负责收集、分析和监控项目的成本

信息^[2]。同时,应采用现代化的成本控制工具和技术,如成本估算软件和成本控制系统,以提高成本管理的精确度和可靠性。第三,在建设管理方面,应加强对施工工艺和质量管理的监管。建立完善的施工管理组织,明确各个岗位的职责和权限,确保施工过程中的协调和顺利进行。同时,应采用先进的施工技术和装备,提高施工效率和质量,减少施工期间的问题和风险。第四,在进度管理方面,需要制定详细的施工计划,并根据实际情况进行动态调整。建立一个科学的进度管理系统,可以实时监测项目进展,并及时采取措施解决延误或变动。此外,要加强与相关部门和各参与方的协调和沟通,以确保项目能够按照计划顺利进行。

3.2 制定安全管理制度

在建筑施工的过程中,安全一直是重中之重,这不仅是公司的要求,也是国家法律法规的规定。因此,建立完善的安全管理制度就显得尤为重要。安全管理制度可以规范每一个施工过程,保障每一位工作人员的生命和健康。首先,制定安全计划是实施安全管理制度的关键环节。安全计划要求会根据各个施工阶段的不同,提出针对性的安全措施和目标,合理安排工作流程,并制定质量技术标准,提供强有力的应对措施,以确保无论任何情况下,所有人员都能够按照正确的方法去完成各自的工作,并且不受到伤害^[3]。其次,根据不同施工环境的危险程度和人员数量,安全保护等级的预先确定是制定安全管理制度重要环节之一。安全保护等级的预先确定,可以帮助企业准确把握施工环境的复杂程度,避免因为环境因素的不同而导致安全管理不善,造成人员负伤甚至死亡的严重后果。最后,任何一个安全管理制度都离不开监测和检查的环节。监测和检查可以充分发挥安全管理制度的作用,防止安全事故的发生,保护企业的物质财富和人员财富,确保整个企业的健康、稳定、良性发展。同时,监测和检查还能及时发现企业的安全隐患,有助于企业及时解决问题,确保企业的生产活动的顺利进行。

3.3 制定科学合理的人员管理计划

人力资源技术管理是确保组织拥有高素质、适应能力强的员工队伍的关键。而人力资源管理计划是一个科学合理的方案,旨在提高员工的能力和安全意识。为了达到这一目标,我们需要采取以下措施:(1)制定科学合理的人员管理计划需要对组织和人力资源的目标进行清晰的定义和规划。这包括确定组织所需的人力资源数量和类型,以及明确每个岗位的职责和要求。同时,还需要考虑到组织的战略方向和发展需求,以确保人力资

源的配置与组织目标相匹配。(2)人员管理计划应该注重员工培训和发展。这包括制定培训计划,为员工提供必要的培训和专业技能的提升机会,以提高他们的工作能力和生产效率。此外,还可以开展内部培训、外部培训或委托专业培训机构提供培训课程,以满足员工个人发展和组织的业务需求。(3)人员管理计划应该重视激励措施的设计与实施。通过建立公正合理的薪酬体系和绩效评估机制,激励员工积极投入工作并取得优异表现。此外,还可以设立奖励制度,如员工表彰、年度优秀员工评选等,以及提供良好的福利待遇,如弹性工作时间、健康保险等,以增强员工的归属感和满意度。

(4)人员管理计划还需要注重安全与健康。制定并执行员工安全意识培训计划,宣传安全操作规程,并为员工提供必要的劳动保护措施,以确保他们的身心健康。此外,建立健全的员工关怀机制,包括心理咨询服务、职业发展规划等,旨在促进员工的工作满意度和福祉。

3.4 加强施工设备及材料管理

建筑企业在进行建设项目管理时,加强施工设备及材料管理是一个不可忽视的重要环节。建筑材料和设备是施工过程中的重要因素,它们对整个建筑项目的质量、安全、进度等都有着至关重要的影响。因此,加强施工设备及材料管理对于提高建筑项目的质量、降低成本、保证安全性等方面都有着重要的作用。在对施工设备及材料进行管理前,首先需要确立各个阶段的质量目标,建立相应的管理措施和标准,力求在整个施工过程中始终保持质量的稳定性和高度。其次,在进行材料设备管理时,必须对其质量进行严格检查。需要制定严谨的检查指标,对每一个建筑材料和设备进行质量检查,确保其质量稳定。检查应该包括材料和设备的存储、运输、安装、使用、消耗记录等环节。检查结果应及时反馈到相应的管理人员,并采取相应的纠正措施,落实追责制度,确保材料和设备的质量,并且降低程序中待审物料和设备的波动。此外,在施工过程中,设备的正常使用与否对工艺流程有着非常重要的影响,因此必须加强设备保养维修保障,以确保设备的长期稳定运行。并且保养和维修工作应该定期计划和科学规划,包括设备保养的清洗、检修和更换等。而对于设备的维修保障应

采取科学的方法,引入现代化的设备维修管理工具,从而实现设备的长期稳定运行。最后,为保证施工设备及材料管理工作的顺利实施,需要采取相关的管理手段和工具。其中,建立设备材料档案是一个非常重要的环节。建立设备材料档案可以有效地保障设备的使用效果,对于施工过程中的问题,可以通过查询有关档案进行相关的参考,以最快的速度解决现场的问题。

3.5 项目管理信息化

建筑工程项目管理单位需要从思想上和心态上高度重视管理信息化,并加大项目管理信息化的决心。一方面,要充分体验信息化管理带来的优势,我们不能仅仅在某个环节使用信息化技术,而是需要将管理信息化贯彻到整个工作流程中去。这意味着企业的管理层尤其需要加强对信息化技术的学习,以便根据企业的发展目标制定合理的信息化建设方案。另一方面,通过引导员工学习和应用信息化技术,可以提高项目管理的效率并降低成本。信息化管理能够帮助建筑项目管理单位更好地掌握项目的进展情况、资源分配、预算控制等重要信息,从而更有效地进行决策和规划。通过利用信息化技术,项目管理单位能够实现协同工作、快速响应和及时更新项目信息,从而提高项目执行的效率和质量。

结语

综上所述,建筑项目管理是一个复杂的系统工程,需要建设企业在各个方面做好管理工作,提高管理水平和质量。通过构建科学的建筑管理体系、制定安全管理制度、制定科学合理的人员管理计划等方面的措施,可以提高建筑项目管理的效率和质量,实现企业可持续发展。未来,建筑企业应当从现有问题中吸取经验,总结经验,不断完善自身管理体系,以逐步提升管理水平和质量。

参考文献

- [1]王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020,(36):124, 178.
- [2]郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界,2020,(18):74-75.
- [3]陈秀梅.新冠疫情下建筑智能化项目施工管理措施研究[J].无线互联科技,2020,(24):122~123.