

# 工程项目经营管理工作中的风险控制

高珂

河南省煤气(集团)有限责任公司 河南 郑州 450000

**摘要:** 工程项目经营管理工作中的风险控制是确保项目成功实施和为企业创造价值的重要环节。本文简单介绍了工程项目经营管理工作中的风险控制的重要性,对工程项目经营管理中存在的风险进行了分析,并提出了一些有效的风险防范措施。

**关键词:** 工程项目; 经营管理; 风险控制

## 引言

工程项目经营管理工作中的风险控制一直是企业关注的重点之一,在工程项目实施过程中,企业需要面对各种风险,如技术风险、招投标风险、资金风险等,这些风险对项目的经济效益和企业的声誉产生重大影响。因此,如何有效地进行风险控制成为工程项目经营管理成功的关键。

### 1 工程项目经营管理工作中的风险控制的重要性

工程项目通常是大型的、复杂的,并且在不同的环境中实施,因此存在各种风险因素。这些风险因素可能导致项目的失败,从而给公司带来巨大的经济损失。因此,风险控制是工程项目经营管理中不可或缺的一部分。第一,风险控制有助于确保项目的成功。在工程项目中,风险因素通常包括技术风险、市场风险、财务风险、人员风险等。如果这些风险因素得不到有效的控制,它们可能会导致项目失败,从而给公司带来巨大的经济损失。因此,风险控制是工程项目经营管理中不可或缺的一部分。通过有效的风险控制,可以减少风险因素对项目的影 响,从而确保项目的成功。第二,风险控制有助于提高项目的效益。在工程项目中,风险是不可避免的,但是可以通过有效的风险控制来降低风险,从而提高项目的效益。如果能够通过风险控制来减少风险因素对项目的影 响,那么就可以节约成本,并且提高项目的效益。因此,风险控制是提高工程项目效益的重要手段。第三,风险控制有助于提高公司的声誉。在工程项目中,如果公司能够有效地控制风险,那么就可以减少项目失败的可能性,从而提高公司的声誉。同时,有效的风险控制还可以为公司提供更好的保障,使公司在竞争激烈的市场中占据更有利的地位。第四,风险管理也可以促进企业可持续经营和发展。通过对项目风险的有效管理和控制,可以提高企业的竞争力,降低成本,减少损失,提高企业经济效益和社会信誉。因此,工程

项目经营管理工作中的风险控制对于企业可持续发展具有重要意义。

## 2 工程项目经营管理中存在的风险

### 2.1 投资风险

投资风险是指投资者在进行投资决策时面临的不确定性和潜在损失的可能性,对于工程项目而言,投资风险的原因主要包括以下几个方面:(1)工程项目的投资风险源于市场环境的不确定性。市场环境的变化可能导致项目需求、价格、竞争状况等因素发生变动,进而对项目的收益产生重大影响。例如,市场需求下降或竞争加剧可能会导致项目无法达到预期的销售额,从而使投资回报率下降<sup>[1]</sup>。(2)政策和法律环境的变化也会增加工程项目的投资风险。政策调整、法律法规的变更或新的监管措施可能会对项目的运作产生重大影响。例如,政府出台新的环境保护政策可能导致项目需要额外的环保设备或增加环境治理成本,从而增加了项目的投资风险。(3)技术风险也是工程项目投资风险的重要来源之一。在工程项目中,技术问题可能直接影响项目的实施进度和质量,进而影响项目的投资回报。例如,材料供应商的问题、技术设备故障或施工人员技能不足等都可能 导致项目延期或产生额外成本。(4)金融风险也是工程项目投资风险的一大考验。金融市场的波动性可能导致利率变动、货币升值或贬值等情况,从而对项目的资金筹措和资金回报产生重大影响。项目资金的不稳定性可能会导致资金缺口,进而使项目无法按计划实施或导致投资者蒙受损失。

### 2.2 招标风险

工程项目经营管理中存在的风险多种多样,其中招标风险是一个重要的方面。招标风险主要指在工程项目招标过程中,由于各种不确定性因素导致招标失败、招标成本超出预期、合同条款不利等问题所带来的风险。首先,招标文件是整个招标过程的基础,其编制质量和

详细程度直接影响到投标人的数量和质量,以及后续的评标和合同签订。如果招标文件编制不当,可能导致投标人误解或无法准确评估自身能力,从而影响招标的竞争性和效果。其次,投标人资格预审是筛选合格投标人的关键环节。如果资格预审不严格,可能让不符合条件的投标人参与竞标,导致招标结果不理想或项目实施过程中的问题。最后,投标报价与方案是评价投标人竞争力的核心要素。如果投标报价过高或方案不合理,可能导致招标失败或项目成本超出预期。同时,投标报价与方案的保密性也是防范招标风险的重要方面。

### 2.3 法律合同风险

在建设工程施工合同的签订过程中,存在许多潜在的风险。这些风险如果不能得到妥善处理,可能会对施工质量 and 成本产生重大影响,甚至可能导致合同无法正常履行。其中,建设工程施工合同是明确双方权利和义务的重要文件,如果合同条款不严谨,可能会给双方带来不必要的麻烦和损失。例如,合同条款存在歧义或漏洞,可能会在合同履行过程中出现问题,甚至导致合同无法正常履行。同时,建设工程施工合同的承包人需要具备一定的资质和能力,如果承包人资质不足或没有相应的施工经验和技能能力,可能会对合同的履行带来风险。例如,承包人无法按期完成工程、工程质量不达标等问题,可能会给业主带来损失。此外,建设工程施工合同中通常会涉及到工程量清单的编制和核对,如果工程量清单不准确或漏项,可能会导致双方在合同履行过程中产生争议和纠纷。例如,承包人完成的工程量与清单不符,可能会要求增加工程费用或减少工程量,从而影响工期和质量。最后,建设工程施工合同的履行过程中,可能会遇到材料价格波动、人工成本上涨等情况。这些因素可能会影响工程的成本和质量,从而给业主带来损失。例如,承包人在采购材料时价格上涨导致成本增加,可能会要求调整工程价格或延误工期。

## 3 工程项目经营管理中的风险防范措施

### 3.1 预防投资风险的防范措施

在化工企业的工程项目经营管理工作中,风险防范是一项非常重要的任务。在投资决策阶段,工程项目投资者预防风险应做好以下任务:(1)做好市场调研和投资风险评估。市场调研和投资风险评估是投资决策阶段的重要工作。通过市场调研,可以了解项目的市场需求、竞争情况、技术发展状况等信息,为投资决策提供依据。通过投资风险评估,可以识别和评估项目存在的潜在风险,为投资者提供风险防范的措施和建议。(2)制定合理的投资方案和风险控制策略。投资者需要根据

市场调研和风险评估的结果,制定合理的投资方案和风险控制策略。投资方案应该明确投资规模、投资方式、投资期限等重要内容,同时制定相应的风险控制策略,包括风险分散、风险转移、风险规避等措施。(3)合理选择投资合作伙伴。选择合适的投资合作伙伴可以降低投资风险。投资者应该选择有实力、有信誉的投资方,共同承担投资风险,提高项目的成功率。

### 3.2 做好招投标把控

在工程项目经营管理工作中,做好招投标把控是非常重要的环节。因此,企业需要建立完善的信息网络。企业可以通过建立信息网络,及时获取有关项目的基本情况、投资方、技术要求、时间安排等方面的信息,这些信息对于企业进行项目分析和评估具有重要意义。同时,企业需要仔细分析项目情况。在获取有关工程项目的信息后,企业需要对项目进行全面分析,包括项目的可行性、经济性、技术难度等方面的因素。通过详细的项目分析,可以帮助企业更好地了解项目的具体情况,为后续的招投标工作提供重要依据。此外,企业需要仔细研究实施时的经济环境、国家政策、材料价格的走势<sup>[2]</sup>。这些因素都可能对项目的实施和成本产生影响。因此,企业需要对经济环境、国家政策、材料价格走势等进行详细的研究和分析,以帮助企业更好地掌握市场动态和趋势,为后续的招投标工作提供重要参考。最后,企业需要建立完善招投标管理制度。在招投标过程中,企业需要制定科学合理的评标标准和方法,明确招投标的程序和要求,并建立相应的监督机制和保密措施。通过建立完善招投标管理制度,可以规范招投标过程,确保公平公正公开,避免出现不正当竞争和腐败行为。

### 3.3 做好资金风险控制

第一,企业需要建立完善资金预算管理制度。资金预算管理是企业进行资金风险控制的重要手段之一。企业应该根据工程项目的实际情况,制定科学合理的资金预算计划,并对预算执行情况进行严格的监督和考核。在制定资金预算计划时,企业应该考虑到各种因素,包括工程项目的投资规模、施工周期、技术难度、材料价格等,以便更好地预测和控制资金风险。第二,工程项目的资金来源多样化,包括自有资金、银行贷款、供应商融资等。因此,必须合理安排融资,选择合适的融资方式,降低融资成本和风险。同时,要加强对融资活动的监督和管理,确保融资资金的使用合理性和有效性。第三,提高资金使用效率是防范资金风险的重要措施之一。因此,应该合理规划资金的使用,及时掌

握工程项目各个阶段的资金需求和支出情况,避免资金的浪费和滞留。同时,要加强对资金的监管和控制,防止出现贪污、挪用等不良行为。最后,供应商是工程项目资金流动的重要环节之一,供应商管理的好坏直接影响到工程项目的资金风险。因此,必须强化对供应商的管理,建立供应商评价机制,选择优质的供应商,并建立长期稳定的合作关系。同时,要加强对供应商提供的材料、设备等的质量监督和管理,确保其符合工程项目的需求。

### 3.4 注重技术风险防范

在化工企业的工程项目经营管理工作中,技术风险防范是至关重要的一个环节。由于化工项目的复杂性和高技术要求,技术风险往往对项目的成功与否起到决定性的作用。因此,企业需要采取有效的措施来降低技术风险对项目的影 响。首先,企业需要重视技术研究和调研工作。在项目设计阶段,对技术的要求必须严谨,企业应进行充分的技术研究和调研,确保设计方案的科学性和可行性。这包括对项目的工艺流程、设备选型、材料选择等进行深入的研究和讨论,确保其技术上的合理性和可行性<sup>[3]</sup>。同时,企业还需要对项目实施过程中可能遇到的技术难题和风险进行预测和评估,提前制定应对策略。其次,企业需要加强设备材料的选择和检验。在项目实施阶段,设备材料的质量和性能对项目的成功起到关键作用。企业必须选择符合项目要求的设备材料,并对其进行严格的检验,确保其质量和性能符合要求。对于关键设备和重要材料,企业还应该进行驻场监造和抽检等工作,确保其质量和性能达到最佳状态。最后,企业需要建立完善的技术风险防范体系。技术风险防范不仅是一个单独的工作,更是一个系统性的工作,需要企业从制度、组织、流程等各个方面进行全面建设。例如,企业需要建立完善的技术管理制度,明确各项技术的要求和标准,确保技术工作的规范性和有效性。同时,企业还需要建立完善的技术风险评估机制,对项目的整体技术风险进行评估和预测,以便更好地制定风险防范措施。

### 3.5 加强合同管理意识

合同是工程项目经营管理的基石,是项目实施和管理的重要依据。因此,企业必须认识到合同对项目的经济效益和风险管理的重要性,才能够更好地进行合同管理和风险控制。同时,企业需要建立完善的合同管理制度。合同管理制度包括合同签订、合同执行、合同变更、合同结算等方面的规定。企业需要建立完善的合同管理制度,明确各项合同业务的具体操作流程和审核制度,以确保合同执行的规范性和有效性<sup>[4]</sup>。除此之外,企业需要加强对合同执行情况的监督和检查。企业需要定期对合同执行情况进行监督和检查,及时发现和解决问题。在工程项目实施过程中,企业需要加强对工程进度、质量、安全等方面的监督和管理,确保项目按照合同要求进行实施。最后,合同管理人员是负责合同管理工作的专业人员,其必须具备相关的专业知识和技能,同时还需要具备强烈的责任心和风险意识。所以,企业需要加强对合同管理人员的培训和管 理,提高他们的素质和能力,以便更好地进行合同管理和风险控制。

### 结语

综上所述,工程项目经营管理工作中的风险控制是工程项目实施和企业发展的重要组成部分。通过技术风险控制、招投标把控、资金风险控制以及加强合同管理意识等措施,可以有效地降低项目风险并提高企业的经济效益。同时,随着工程项目经营管理工作的不断发展,风险控制也需要不断更新和改进。未来,企业需要不断加强风险管理水平,完善风险管理制度,提高风险管理能力,以适应市场变化和满足客户需求,实现可持续发展。

### 参考文献

- [1]郑霖.化工施工企业项目员工绩效考核体系设计研究[J].云南化工,2021,48(2):101-102.
- [2]耿斌.化工企业项目设计的成本管理与控制[J].中国民商,2020,17(9):109-110.
- [3]罗嗣梅.化工企业建设项目安全设施设计方案研究[J].化工设计通讯,2020,46(11):113-114.
- [4]牛作园.工程项目经营管理工作中的风险控制[J].云南水力发电,2017,33(04):103-105.