

# 房屋建筑施工监理控制常见问题及改进措施

王耀宝

宁夏灵州工程监理咨询有限公司 宁夏 银川 750011

**摘要:** 本文分析了房屋建筑施工监理控制中的常见问题,包括施工前的准备工作不足、施工方案科学性不足、施工组织管理不当、质量监控不严格、工程进度延误以及多方沟通不畅等问题,并提出了相应的改进措施。通过加强施工前的准备工作、科学制定施工方案、完善施工组织管理、加强质量监控、建立工程进度监控机制以及建立多方沟通机制等措施,可以有效地提高房屋建筑施工质量和效率,保障施工安全,实现房屋建筑可持续发展。

**关键词:** 房屋建筑; 施工监理; 常见问题; 改进措施

引言: 房屋建筑是一个复杂而又系统的工程,其施工过程中的每一个环节都可能对整个工程的质量和进度产生重大影响。因此,房屋建筑施工监理控制是整个工程中非常重要的环节。然而,在实际施工过程中,监理控制常常会遇到各种各样的问题,这些问题不仅会影响施工质量和进度,还可能对整个工程的安全性和稳定性产生负面影响。

## 1 房屋建筑施工监理控制的作用

(1) 确保施工质量: 房屋建筑是一项复杂且涉及大量人员的工程项目,其施工质量直接影响到人们的生命财产安全。通过施工监理的控制,可以对施工过程中的每一环节进行严格的把关,包括原材料的采购、施工工艺的选择、施工现场的管理等,从而确保施工质量的符合标准和规定。(2) 提升施工效率: 施工监理不仅对单个施工环节进行控制,而且还对整个施工过程进行统筹规划和管理。这有助于合理配置资源,提高施工效率,确保工程按期完成。同时,通过及时的监理反馈,可以针对存在的问题和困难,及时调整和优化施工方案,避免因问题延误工期。(3) 降低施工成本: 通过施工监理的控制,可以避免施工过程中的浪费和不必要的开支。同时,监理工程师的专业知识和经验可以帮助建设单位做出更经济合理的决策,降低整个工程的成本。(4) 保障施工安全: 施工安全是房屋建筑施工的重中之重。通过施工监理的控制,可以严格遵守国家和地方的安全法规,采取有效的安全措施,保障施工现场人员的生命安全和财产安全<sup>[1]</sup>。(5) 促进工程知识的积累: 监理工程师在施工过程中需要不断学习和掌握新的技术和知识,以便更好地履行其职责。这不仅可以提高监理工程师的个人素质和能力,同时也有助于在行业内部形成知识共享,促进工程知识的积累和传播。

## 2 房屋建筑施工监理控制常见问题

(1) 工程进度延误: 由于监理工作的不到位,部分房屋建筑工程存在进度滞后现象。这些问题可能是由于施工方案不合理、施工组织管理不善、施工资源分配不合理等原因造成的。工程进度延误不仅影响工程质量和安全,还会导致工程造价的增加。(2) 监理制度不健全: 在一些地区和项目上,监理制度不够完善,监理职责和权限不明确,导致监理工作难以有效开展。此外,部分项目监理制度执行不力,对违规行为的处罚力度不够,使得监理工作难以形成有效的约束和震慑。

## 3 房屋建筑施工监理控制的改进措施

### 3.1 加强监理人员的培训和管理

(1) 对监理人员进行定期的业务培训。这包括对新的建筑技术和施工方法的学习,以及对相关法律法规和标准的学习。通过这些培训,可以使监理人员及时掌握最新的行业动态和技术发展,提高他们的专业素质和技术水平。同时,通过对法律法规和标准的学习,可以使监理人员明确自己的职责和权利,更好地履行自己的监理职责。(2) 对监理人员进行管理能力的培训。监理工作不仅需要专业知识,还需要良好的管理能力。通过管理培训,可以使监理人员掌握项目管理的基本知识和技能,如项目计划、组织协调、质量控制等。这样,他们不仅可以有效地监督工程的进度和质量,还可以及时发现和解决问题,提高工程的效率和质量。(3) 加强对监理人员的管理。应该建立健全的考核制度,对监理人员的工作进行定期的考核和评价。对于表现优秀的监理人员,应该给予适当的奖励;对于违反规定的监理人员,应该给予相应的处罚。同时,还应该建立完善的激励机制,鼓励监理人员积极学习和进步。(4) 加强对监理人员的职业道德教育。监理人员是工程项目的重要参与者,他们的行为直接影响到工程的质量和社会的影响。因此,必须要求他们具有良好的职业道德,诚实守信,

公正公平，尊重科学，追求卓越。只有这样，才能确保工程的顺利进行，保证工程的质量和社会的信任。

### 3.2 完善监理制度和规范

(1) 要明确监理的职责和权限。监理单位应承担起对工程建设全过程的质量、安全、进度、费用等方面进行全面监督和管理的责任。监理工程师应具备相应的专业知识和经验，能够有效地对工程施工进行监督和指导。(2) 要制定详细的监理工作流程和操作规程。这包括对施工现场的日常巡查、定期检查、关键节点的验收等各项工作的具体要求和办法。同时，也要对可能出现的问题和应对措施做出详细的规定，以便在出现问题时能够及时处理。(3) 要加大对违规行为的处罚力度。对于违反规定的行为，应严格按照法律法规进行处理，形成有效的约束和震慑机制。同时，也要对监理工程师进行严格的考核和评价，确保他们能够履行职责<sup>[2]</sup>。(4) 要加强对监理制度的宣传和培训。让所有的参与者都能够了解和理解监理制度的重要性，知道如何按照规定进行工作，从而提高工程质量和效率。

### 3.3 优化施工方案和组织管理

(1) 施工前的准备工作。需要对工程的实际情况进行全面深入的调查和分析，包括工程的规模、结构特点、施工环境、施工条件等各个方面。同时，还需要对工程的技术要求、质量标准、安全规定等进行深入研究。这样，才能根据工程的实际情况制定出合理的施工方案，确保施工进度和质量得到有效保障。(2) 施工方案的制定必须科学合理。施工方案是指导施工的具体计划，它包括施工顺序、施工方法、施工工艺、施工设备、材料计划等内容。在制定施工方案时，需要考虑到工程的特点、施工条件、技术要求、质量标准等因素，确保施工方案的科学性和可行性。同时，还需要对施工方案进行反复论证和优化，以确保其能够有效地指导施工活动，保证施工进度和质量。(3) 施工组织的管理是保证施工活动有序进行的关键。需要建立一套有效的施工组织管理体系，包括施工组织结构、人员配置、设备配置、材料供应、施工过程控制等环节。通过有效的施工组织管理，可以合理分配施工资源，确保施工过程中各项工作有序进行。同时，还需要定期对施工组织进行检查和调整，以适应工程进度和质量的变化。(4) 需要加强对施工过程中的质量监控。质量是工程建设的核心，需要建立一套完善的质量监控系统，对施工过程中的各个环节进行严格的质量控制，确保工程质量符合设计要求和国家标准。同时，还需要定期对工程质量进行评估和反馈，以便及时发现问题并进行改正。

### 3.4 强化工程进度监控

(1) 明确监控的目标和任务。这包括确定工程项目的总体进度目标，以及在各个阶段应完成的具体任务。同时，还需要设定合理的进度标准，以便对工程进度进行有效的评估和监控。(2) 建立完善的信息收集和报告机制。这包括定期收集和整理工程项目的实际进度数据，以及及时向项目决策者报告工程进度的情况。此外，还应该建立一个有效的信息传递和沟通机制，以确保项目各方能够及时获取和理解工程进度的信息。(3) 制定科学的进度监控方法和工具。这包括选择合适的监控指标和方法，以及使用现代信息技术手段，如项目管理软件、数据分析工具等，来辅助进度监控工作<sup>[3]</sup>。(4) 进行定期的进度检查和评估。这包括对工程项目的实际进度与计划进度进行对比分析，以及对可能导致进度滞后的因素进行深入分析。通过这种方式，可以及时发现进度滞后的情况，并采取有效的措施予以解决。这可能需要调整工程进度计划，增加人力和物力资源，或者改进工程管理方法等。

### 3.5 建立多方沟通机制

(1) 加强与设计单位的沟通。设计单位是整个工程的灵魂，他们的设计理念、设计方案直接影响到工程的质量。因此，我们需要定期与设计单位进行沟通，了解他们的设计理念、设计方案，以及他们在实施过程中可能遇到的问题。同时，我们也可以向设计单位提供我们的施工要求、施工条件等信息，帮助他们更好地完成设计工作。(2) 与施工单位的沟通。施工单位是工程的实施者，他们的施工技术、施工质量直接关系到工程的安全和进度。我们需要定期与施工单位进行沟通，了解他们的施工进度、施工质量，以及他们在施工过程中可能遇到的问题。同时，我们也可以向施工单位提供我们的施工要求、施工条件等信息，帮助他们更好地完成施工工作<sup>[4]</sup>。(3) 与建设单位的沟通。建设单位是工程的投资者，他们的需求、期望直接影响到工程的质量和进度。我们需要定期与建设单位进行沟通，了解他们的需求、期望，以及他们在投资过程中可能遇到的问题。同时，我们也可以向建设单位提供我们的工程进度、工程质量等信息，帮助他们更好地完成投资决策。(4) 还需要建立一个有效的信息共享平台，让设计单位、施工单位、建设单位等相关方可以在这个平台上共享信息、解决问题。这个平台可以是一个在线的数据库，也可以是一个专门的会议场所。通过这个平台，我们可以及时了解到各方的信息，及时解决各方的问题。

### 3.6 加强监理验收工作

(1) 明确监理验收的目标和任务。监理验收工作的主要目标是确保工程质量符合设计要求、施工规范和相关法律法规,保障工程安全、环保和使用寿命。具体任务包括对工程质量、工程进度、工程投资、安全生产、环境保护等方面进行全面、客观、公正的评价,为竣工验收提供依据。(2) 加强监理验收的组织和管理。建立健全监理验收组织机构,明确各级监理单位、建设单位、设计单位、施工单位等各方的职责和权限。加强对监理验收工作的组织协调,确保各方共同参与,形成合力。同时,加强对监理验收工作的监督管理,确保验收工作的顺利进行。(3) 严格监理验收的程序和方法。严格按照国家有关法律法规和技术标准进行监理验收,确保验收工作的合法性和权威性。采用现场检查、资料审查、试验检测等多种方法,全面了解工程质量状况。对于重要工程节点和关键部位,要进行重点检查和抽查,确保质量安全。(4) 加强监理验收人员的培训和考核。提高监理验收人员的业务水平和素质,加强对监理验收人员的培训和考核,确保他们具备独立、客观、公正评价工程质量的能力。对于不合格的监理验收人员,要及时调整或更换,确保监理验收工作的专业性和权威性。(5) 建立和完善监理验收档案。对监理验收过程中发现的问题和意见,要及时记录、整理和归档,形成完整的监理验收档案。对于重大问题和隐患,要督促施工单位进行整改,确保整改到位。同时,定期对监理验收档案进行总结和分析,为今后的工程管理提供经验和借鉴。(6) 加强与有关部门的沟通和协调。监理验收工作涉及到多个部门的利益,要加强与有关部门的沟通和协调,形成工作合力。对于涉及多个部门的质量问题和安全隐患,要及时通报相关部门,共同研究解决方案,确保工程质量和安全。

### 3.7 建立完善的监理档案

(1) 建立应注重资料的分类和编号。根据资料的性

质和内容,将其分为不同的类别,如基本信息类、管理类、技术类、经济类等。同时,为每个类别的资料设置唯一的编号,以便于检索和管理。此外,还应建立健全资料的目录体系,将各类资料按照一定的顺序排列,便于查找和使用。(2) 建立应强化资料的保管和管理。监理单位应设立专门的档案室,配备必要的设施和设备,确保档案的安全和完好。同时,应对档案进行定期的清理和整理,剔除无用的文件和资料,确保档案的实用性和时效性。此外,还应加强对档案管理人员的培训和考核,提高其业务水平和责任意识。(3) 建立应实现信息化管理。随着信息技术的发展,监理单位可以利用计算机和网络技术,建立电子档案管理系统,实现对纸质档案的数字化存储和管理。这样既可以节省空间和成本,又可以提高档案的查询和利用效率。同时,还应加强与相关部门的信息共享,实现数据的互通互联,为决策提供更加科学和准确的依据。

结语:总之,在房屋建筑施工中,监理扮演着非常重要的角色。然而,当前房屋建筑施工监理控制中仍存在一些常见问题,如监理不到位、质量监控不严格等。这些问题不仅影响房屋建筑的质量和安

### 参考文献

- [1]黄秋勇.房屋建筑监理质量控制的必要性及监理要点探究[J].新型工业化,2020,10(12): 59-60.
- [2]吴东.房屋建筑工程施工过程中监理质量控制的方法及措施[J].产业科技创新,2020,2(30): 51-52.
- [3]崔延超,侯爱霞.关于监理如何应对房屋建筑施工中存在的突出问题研究[J].建设科技,2020(8): 100.
- [4]卢忠平.探讨厦门市某房建施工监理现场的管理策略[J].居舍,2021(30): 157-158.