

# 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

陈世培

安徽和黄项目管理有限公司 安徽 合肥 230000

**摘要:** 建筑企业对建筑工程采用科学合理的管理模式,可以有效地保证建筑工程按时高效完成,并在一定程度上可以保证提升工程质量,以及合理降低建筑工程成本。所以,在建筑行业管理方面,建筑施工管理占据了十分重要的地位。因此,有关建筑企业应该重视创新施工管理方法,通过科学合理的管理模式来促进建筑行业的发展。

**关键词:** 建筑施工管理; 管理创新; 绿色施工

引言: 随着全球经济的快速发展,建筑工程行业日益成为国民经济的重要支柱产业。然而,传统建筑工程管理模式已不能满足当前社会和经济发展的需求。因此,探讨建筑工程管理的创新以及绿色施工管理,对于提高工程质量、降低工程成本、保护环境资源具有重要意义。本文将围绕建筑工程管理创新及绿色施工管理进行深入探讨。

## 1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

随着社会的发展和科技的进步,建筑工程管理创新及绿色施工管理已经成为了建筑行业的重要发展方向。建筑工程管理创新是指在建筑工程管理过程中,运用现代科学技术和方法,不断优化管理流程,提高管理水平,实现建筑工程的高效、安全、节能、环保和可持续发展。绿色施工管理则是指在建筑工程全过程中,充分考虑环境保护、资源节约和生态平衡,实现建筑工程的绿色发展。建筑工程管理创新及绿色施工管理有助于提高建筑工程质量。通过运用现代科学技术和方法,可以有效地解决建筑工程中的质量问题,提高工程质量。例如,通过引入BIM技术,可以实现建筑工程的全过程信息化管理,提高工程质量和效率;通过采用新型建筑材料和施工工艺,可以提高建筑物的安全性能和耐久性。建筑工程管理创新及绿色施工管理有助于降低工程成本。在建筑工程过程中,通过优化管理流程、提高资源利用率和降低能源消耗,可以有效地降低工程成本。通过采用预制构件和装配式建筑技术,可以降低建筑材料和人工成本;通过实施绿色施工措施,可以降低能源消耗和环境污染治理成本。建筑工程管理创新及绿色施工管理有助于提高企业的竞争力。在市场竞争日益激烈的今天,企业要想在竞争中立于不败之地,必须具备创新能力和绿色发展理念。通过实施建筑工程管理创新及绿色施工管理,企业可以提高自身的核心竞争力,赢得市场份额。建筑工程管理创新及绿色施工管理有助

于促进社会和谐发展<sup>[1]</sup>。建筑工程不仅关系到企业的利益,更关系到人民群众的生活质量和生态环境的保护。通过实施建筑工程管理创新及绿色施工管理,可以有效地减少建筑工程对环境的负面影响,保护生态环境,促进社会和谐发展。因此,建筑企业应当积极推行建筑工程管理创新及绿色施工管理,为建设美好家园贡献力量。

## 2 建筑工程管理创新

### 2.1 管理理念创新

建筑工程管理创新是推动建筑行业发展的主要动力,其核心在于管理理念的创新。随着科技的发展和社会的进步,传统的建筑工程管理模式已经无法满足现代建筑工程的需求,因此,我们必须对传统的建筑工程管理理念进行创新,以适应新的社会发展需求。从被动的管理观念转变为主动的管理观念。传统的建筑工程管理往往是一种被动的、应对式的管理方式,而现代建筑工程管理则需要我们主动出击,预见并解决可能出现的问题。这就需要在工程开始之前就进行全面的规划和设计,而不是在问题出现后再进行应急处理。需要从单一的管理观念转变为多元的管理观念。传统的建筑工程管理往往只关注工程的完成情况,而忽视了工程的质量、安全、环保等方面。而现代建筑工程管理则需要我们从多个角度出发,全面考虑工程的各个要素,以确保工程的顺利完成。短期的管理观念转变为长期的管理观念。传统的建筑工程管理往往只关注工程的短期效益,而忽视了工程的长期发展。而现代建筑工程管理则需要我们从长远的角度出发,考虑工程的可持续发展,以实现工程的长期效益。封闭的管理观念转变为开放的管理观念。传统的建筑工程管理往往是一种封闭的管理方式,而现代建筑工程管理则需要我们开放思维,引入外部的资源和力量,以提高工程的效率和质量。建筑工程管理创新的核心在于管理理念的创新。只有通过管理理念的创新,我们才能更好地适应社会发展的需求,推动

建筑行业的持续发展。

## 2.2 组织结构创新

建筑工程管理创新和组织结构创新是相辅相成的两个方面。在当前快速发展的社会背景下，建筑工程管理创新和组织结构创新已经成为推动行业进步的重要力量。建筑工程管理创新可以有效提高建筑项目的质量和效率。随着科技的不断进步，新的建筑材料、技术和设备不断涌现，为建筑工程管理带来了更多的机遇和挑战。通过引入现代化的管理理念和方法，如BIM技术、云计算等，可以实现对建筑项目全过程的数字化管理和监控，提高项目管理的透明度和准确性。建筑工程管理创新还可以加强与供应链、设计、施工等环节的协同配合，优化资源配置，提高整体效益。传统的组织结构模式往往以垂直层级为主，导致信息传递不畅、决策滞后等问题。为了解决这些问题，建筑工程管理需要建立灵活高效的组织结构体系。例如，引入扁平化管理模式，减少层级，加强部门间的沟通与协作；推行项目制管理，将项目作为独立的组织单元进行运作；建立跨职能团队，打破专业壁垒，实现资源共享和优势互补。培养具有创新精神和实践能力的人才队伍是推动行业发展的关键。可以通过建立激励机制、提供培训机会等方式激发员工的创新潜能。同时，要注重人才流动和交流，打破僵化的人事制度，为员工提供更多的发展机会和平台。只有不断创新和改进，才能适应快速变化的市场需求和技术发展，提高企业的竞争力和可持续发展能力。因此，建筑企业应该积极拥抱变革，勇于尝试新的管理模式和技术手段，不断提升自身的创新能力和核心竞争力。

## 2.3 人才培养创新

在当今的社会环境中，建筑工程管理创新和人才培养创新是两个重要的领域。这两个领域的创新不仅对建筑工程行业的发展有着重要的推动作用，也对整个社会的进步和发展有着深远的影响。随着科技的发展和社会的进步，建筑工程管理的方式和方法也在不断的创新和发展。例如，通过引入现代化的管理理念和技术，可以有效地提高建筑工程的管理水平和效率，降低建筑工程的成本，提高建筑工程的质量。同时，通过创新的管理模式和方法，也可以更好地满足社会的需求，推动建筑工程行业的发展。人才是推动社会发展的重要资源。因此，如何培养出更多的优秀人才，是每一个社会都需要面对的问题。通过创新的人才培养方式和方法，可以更好地培养出符合社会需求的人才<sup>[2]</sup>。例如，通过引入现代化的教育理念和科技，可以有效地提高教育的效果和质量，培养出更多的优秀人才。同时，通过创新的人才培

养方式和方法，也可以更好地满足社会的需求，推动社会的进步。建筑工程管理创新和人才培养创新是两个重要的领域，它们的创新对建筑工程行业的发展和社会的进步都有着重要的推动作用。因此，我们应该重视这两个领域的创新，不断探索和实践新的管理理念和技术，培养出更多的优秀人才，为社会的发展和进步做出更大的贡献。

## 3 绿色施工管理

### 3.1 绿色材料管理

绿色施工管理是指在施工过程中，通过科学的管理方法和技术手段，实现资源的高效利用，减少对环境的污染和破坏，保护生态环境，提高工程质量和效益。绿色材料管理是指在建筑材料的采购、使用、储存和运输等环节，实施绿色管理措施，确保建筑材料的环保、安全和可持续发展。绿色施工管理要求在施工前进行充分的规划和设计，充分考虑施工现场的环境因素，合理布局施工现场，减少对周边环境的影响。同时，要制定详细的施工方案，明确施工过程中的各项环保措施，确保施工过程中的环境污染得到有效控制。绿色建筑材料是指在生产、使用和废弃过程中对环境影响较小、资源消耗较低、可循环利用的建筑材料。在选择绿色建筑材料时，要充分考虑其环保性能、安全性和经济性，确保绿色建筑材料在施工过程中发挥最大的环保效益。在材料储存过程中，要遵循先进先出的原则，避免材料的过期和浪费。在材料运输过程中，要选择环保的运输方式，如铁路、水运等，减少汽车尾气排放。此外，还要加强对施工现场废弃物的管理，做好废弃物的分类收集和处理，避免对环境造成二次污染。要加强对施工人员的环保教育，提高他们的环保意识，使他们充分认识到绿色施工的重要性。同时，要加强对施工现场的监管，确保各项环保措施得到有效执行。通过科学的方法和管理手段，才能有效地保护环境，提高工程质量和效益，为人类创造一个更加美好的生活环境。

### 3.2 绿色施工工艺

绿色施工管理是一种以环保、节能、高效和可持续发展为核心理念的施工管理方法。在建筑施工过程中，绿色施工管理旨在降低对环境的负面影响，提高资源利用效率，保护生态环境，实现经济、社会和环境的协调发展。绿色施工工艺是指在施工过程中，采用一系列环保、节能、高效的技术和方法，以减少资源消耗、降低污染排放、提高工程质量和效益为目标的施工技术体系。绿色施工工艺包括以下几个方面：通过采用节能建筑材料、设备和技术，降低建筑物的能耗。例如，使用

高性能保温材料、节能型门窗、高效照明设备等,以减少建筑物的热损失和冷损失。在施工过程中,合理利用材料,减少浪费。例如,采用预制构件、现浇混凝土等技术,减少现场加工材料的损耗;采用钢筋套筒连接、钢筋笼成型等技术,提高钢筋利用率。采用节水技术和设备,降低水资源消耗。例如,采用雨水收集系统、节水型卫生洁具等,减少用水量;采用循环水利用技术,提高水资源利用率。通过制定绿色施工管理制度、流程和标准,加强对绿色施工的监督和管理。例如,建立绿色施工考核制度,对施工单位进行绿色施工评价;加强绿色施工培训,提高施工人员的绿色施工意识和技能。鼓励和支持绿色施工技术的研究、开发和应用。开展绿色施工技术的研究和推广,促进绿色施工技术的发展和推广。实施绿色施工工艺,可以有效地降低建筑施工对环境的影响,提高资源利用效率,保护生态环境,为人类创造一个更加美好的生活环境。

### 3.3 绿色施工设备管理

绿色施工管理是一种以环保、节能、高效和可持续发展为目标的施工管理模式。在绿色施工管理中,设备管理是一个重要的环节,它涉及到设备的选购、使用、维护和更新等方面。在选购设备时,应优先选择具有节能、环保、高效等特点的设备,避免购买高能耗、高污染的设备。同时,还应考虑设备的使用效率和维护成本,选择性价比高的设备。在使用设备时,应遵循设备的使用说明书,避免因操作不当导致的设备损坏和能源浪费。同时,还应定期对设备进行检查和维护,确保设备的正常运行。在维护设备时,应采取有效的措施防止设备的过度磨损和损坏,延长设备的使用寿命<sup>[1]</sup>。还应定期对设备进行清洁和保养,提高设备的运行效率。当设备达到其使用寿命或者无法满足新的环保要求时,应及时更新设备。在更新设备时,应优先考虑节能环保的新型设备。绿色施工设备管理是一个系统的工程,需要从设备的选购、使用、维护和更新等多个环节进行全面的,以实现施工过程的绿色化和可持续发展。

### 3.4 施工现场环境保护

绿色施工管理是一种以环境保护为核心,通过科学

管理和技术进步,实现工程施工过程中资源的高效利用和环境的有效保护的施工方式。在施工现场,环保工作的重要性不言而喻,它不仅关系到工程的质量和安,更关系到人类的生存环境和未来的发展。施工现场的环境保护主要体现在噪声、粉尘、废水、废气等污染物的控制上。通过使用低噪音机械设备,设置隔音屏等措施,可以有效地降低施工过程中产生的噪声污染;通过湿式作业、覆盖等方法,可以有效地控制粉尘污染;通过设置污水处理设施,对施工过程中产生的废水进行处理后再排放,可以有效地减少废水污染;通过安装废气处理设备,对施工过程中产生的废气进行处理后再排放,可以有效地减少废气污染。施工现场的环境保护还体现在资源的高效利用上。例如,通过科学的施工方案设计,可以减少材料的浪费;通过合理的施工顺序安排,可以提高施工效率;通过回收利用废弃物料,可以减少对自然资源的消耗。通过绿化施工区域,可以提高环境的美观度;通过保护施工现场周边的生态环境,可以维护生物多样性。绿色施工管理是一种新的施工理念,它强调的是人与自然的和谐共生,是对人类生存环境的尊重和保护。只有真正做到绿色施工,才能实现工程施工的可持续发展。

### 结语

建筑工程管理创新及绿色施工管理是当前建筑行业发展的重要趋势。通过创新管理理念、组织结构以及人才培养等方面,可以提高建筑工程质量和管理效率,降低工程成本。通过绿色施工管理,可以降低工程对环境的影响,提高企业的社会形象和经济效益。建筑企业应注重建筑工程管理创新及绿色施工管理的实践与探索,为推动建筑行业的可持续发展做出贡献。

### 参考文献

- [1]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(3):191-192.
- [2]石敬峰.现代建筑工程创新管理建议[J].建材发展导向(上).2020,(9).357.
- [3]沈建树,王营通.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].四川水泥,2020(03):141.