

# 建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

余沛峰<sup>1</sup> 邓安亮<sup>2</sup>

1. 贵州毅元工程咨询有限公司 贵州 贵阳 550000

2. 佰利建设管理(集团)有限公司 贵州 贵阳 550000

**摘要:** 建筑工程造价预算超标的问题, 严重影响了工程的投资效益和成本控制。本文分析了建筑工程造价预算超标的原因, 并提出了相应的控制对策。通过建立完善的预算管理制度、强化责任意识和建立预算执行情况的考核机制等多项措施, 可以有效地控制建筑工程造价预算超标问题, 提高企业的经济效益和社会效益。

**关键词:** 建筑工程; 造价预算超标; 原因; 控制对策

引言: 建筑工程造价预算是工程建设中的重要环节, 对于建筑企业的经济效益和未来发展具有决定性的影响。然而, 在实际工作中, 常常会出现各种问题导致工程造价预算超标。这种超标现象会给建筑企业带来严重的经济压力和损失, 因此研究建筑工程造价预算超标的原因及控制对策具有重要意义。本文将通过分析建筑工程造价预算超标的原因, 探讨相应的控制对策, 以期为企业提供有益的参考。

## 1 建筑工程造价预算超标控制的意义

(1) 提高资金使用效率: 预算超标控制的好, 可以合理分配建筑工程各个环节的预算, 避免预算的浪费和滥用, 同时可以根据工程进度合理调配资金, 确保工程按计划进行, 避免因资金短缺导致工程停滞或因资金过剩导致浪费。(2) 降低施工成本: 预算超标控制得当, 可以避免因设计变更、材料涨价、施工失误等导致成本增加。同时, 良好的预算控制还可以通过精准的预测材料价格波动, 选择合适的采购时机, 降低材料采购成本。(3) 提高工程质量: 通过预算控制, 可以为建筑工程提供合适的材料和设备, 保证工程质量。同时, 通过对工程各环节的质量控制和预算分配, 可以督促施工方严格遵守质量标准, 避免因质量问题导致的返工和维修, 从而保证工程质量。(4) 增强市场竞争力: 在竞争激烈的建筑市场中, 通过精准的工程造价预算和严格的预算控制, 可以使企业在招投标过程中更具优势, 提高中标率<sup>[1]</sup>。同时, 良好的预算控制还可以帮助企业在承接项目时做出更准确的决策, 增强企业的市场竞争力。(5) 实现企业战略目标: 良好的预算控制可以为企业实现长期战略目标提供支持。例如, 对于一个以成本控制为优势的企业来说, 通过严格的预算控制, 可以使企业在承接项目时更好地控制成本, 实现企业的战略目标。

## 2 建筑工程造价预算超标的原因

### 2.1 建筑工程造价预算编制不合理

在建筑工程中, 合理的造价预算是控制工程成本、提高工程效益的重要环节。然而, 在实际工作中, 我们常常会遇到预算编制不合理的问题, 这些问题不仅会导致工程成本的失控, 还可能影响工程的进度和质量。首先, 一些预算编制人员对工程项目的具体情况缺乏深入的了解, 这使得他们在预算编制过程中可能会出现漏项、缺项等问题。例如, 对于一些复杂的工程项目, 如果编制人员没有充分了解项目的整体规划和细节, 就可能遗漏某些重要的预算项, 导致预算与实际施工成本之间的差距较大。其次, 市场价格的波动也是影响预算编制的一个重要因素。部分预算编制人员对施工材料、设备的市场价格变动缺乏敏感性, 没有及时调整价格。在建筑工程中, 材料和设备的价格往往会对整个工程的成本产生重大影响<sup>[2]</sup>。如果编制人员不能及时跟踪市场价格的变化, 并根据这些变化对预算进行调整, 就可能导致预算超标。此外, 忽视施工现场的实际情况也是导致预算不合理的一个重要原因。建筑工程的施工现场往往存在许多不可预见的情况, 如地质条件的变化、气候的影响等。这些不可预见的情况可能会导致施工成本的增加, 但在预算编制过程中, 如果编制人员没有将这些因素考虑进去, 就可能导致预算与实际成本之间的差距较大。

### 2.2 建筑工程设计变更

在建筑工程项目中, 设计变更是一个常见的现象, 它通常是由于各种无法预见或预测的因素导致的。设计变更对建筑工程的影响是多方面的, 其中最直接的影响就是对工程造价的影响。在建筑工程的初始设计阶段, 设计师们通常会基于特定的施工环境、材料设备以及工程地质条件等进行设计。但如果在施工中途出现设计变更, 那么原本的预算可能就不再适用。这就可能导致工程造价的增加, 甚至超出原本的预算。此外, 设计变更

还可能对建筑工程的进度产生影响。一旦出现设计变更,设计师们就需要重新进行设计,这无疑会延长项目的施工时间。而在建筑工程项目中,时间的延长往往意味着成本的增加。因此,设计变更往往会导致施工成本的增加,从而影响整个项目的造价<sup>[3]</sup>。对于业主来说,设计变更可能带来的另一个影响是项目质量的波动。在某些情况下,新的设计可能没有原本的设计那么合理,或者是因为施工过程中的技术问题,导致新的设计无法完全实现。这都可能影响到建筑工程的质量。

### 2.3 建筑工程施工管理问题

在建筑工程领域,常常会遇到各种管理问题,这些问题如果得不到妥善处理,不仅会影响工程的顺利进行,更可能导致施工成本的增加,甚至影响企业的经济效益。首先,许多建筑企业没有建立起完善的施工管理机制。这主要表现在以下几个方面:一是管理机构设置不全,责任划分不清,导致工作中存在重复和遗漏;二是管理制度不完善,使得具体施工过程中缺乏依据和标准,导致施工效率低下,甚至可能影响工程质量。其次,对施工过程中的成本管控不够严格。一些企业过分关注工程进度,而忽视了成本控制。这不仅可能导致施工成本超标,还会给企业的经济利益带来严重损失。有效的成本控制需要贯穿工程的各个阶段,从设计到施工,从材料采购到人力安排,都需要严格的成本控制措施。再者,部分企业对施工进度的把控不足,造成工期延误。合理的施工进度安排是保证工程顺利进行的重要因素,而如果企业对工期的把控不力,就可能导致工程不能按时完成,不仅会影响企业的信誉,也可能导致额外的经济损失。

## 3 建筑工程造价预算控制对策

### 3.1 提高工程造价预算编制水平

提高工程造价预算编制水平是控制造价预算超标的關鍵,首先,预算编制人员应加强对工程项目的了解,包括工程量、施工材料、设备的市场价格等。这需要预算编制人员在编制预算前,进行充分的市场调研和工程项目分析,了解施工材料、设备的市场价格波动情况,并预测可能出现的变化趋势。此外,预算编制人员还需要对工程项目的具体情况进行深入了解,例如工程项目的地理位置、施工环境、设计要求等,以便更好地预测和控制工程造价。其次,编制人员应具备较高的专业素质和丰富的实践经验,能够根据施工实际情况对预算进行调整和修正。这需要预算编制人员具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,能够根据施工过程中的实际情况,对预算进行调整和修正。例如,在施工过程中,可

能会出现设计变更、施工延期等情况,这些都需要预算编制人员进行及时的处理和调整,以确保工程造价的合理性和准确性<sup>[4]</sup>。此外,编制人员还需要对市场动态进行密切关注,及时调整预算价格。市场动态因素包括施工材料、设备的市场价格波动、人工费用的变化等。这些因素都可能对工程造价产生影响,因此预算编制人员需要密切关注市场动态,及时调整预算价格,避免因市场因素的变化而引起的造价预算超标问题。

同时,在提高工程造价预算编制水平的过程中,还应注意以下几个方面的问题:一是要注重信息的收集和整理。这包括工程项目的相关信息、市场动态信息等。信息的收集和整理可以帮助预算编制人员更好地了解 and 掌握实际情况,更好地预测和控制工程造价。二是要加强预算编制人员的培训和学习。这可以提高预算编制人员的专业素质和技能水平,使其能够更好地适应市场的变化和工程项目的实际情况。三是要注重与相关部门的沟通和协调。这包括与设计部门、施工部门等其他部门的沟通和协调。通过沟通和协调,可以更好地了解工程项目的实际情况和施工过程中的变化情况,更好地调整和修正预算价格。

### 3.2 加强建筑工程设计变更管理

设计变更可能会导致造价预算的超标,影响工程的正常进行。因此,建筑企业必须采取措施来加强设计变更的管理。首先,建筑企业在设计阶段就应该与设计单位进行充分的沟通和协调,确保设计方案合理、符合实际需求,避免后期因设计不合理而进行变更。在这个阶段,建筑企业应积极提供需求和反馈,确保设计单位能够充分理解项目的要求和目标,避免因沟通不畅而导致设计变更的发生。其次,在施工过程中,如果需要进行设计变更,建筑企业应该组织专业的技术人员进行论证和评估,确保变更后的设计符合工程实际需要,并且不会对工程质量、进度和成本产生负面影响。同时,建筑企业应该建立严格的设计变更审批和控制程序,确保任何变更都需要经过审批,并且变更后的设计要得到严格的执行和监督。此外,建筑企业还可以采取一些其他措施来降低因设计变更导致的造价预算超标的风险。例如,可以建立完整的设计变更记录系统,对每项设计变更的原因、影响和结果进行详细的记录和分析,以便于对变更过程进行有效的跟踪和管理<sup>[5]</sup>。同时,可以在招标和合同签订阶段就明确设计变更的处理方式和程序,以避免后期因变更引起的纠纷和争议。最后,建筑企业应该加强对设计变更的监督和检查,确保变更过程符合相关法规 and 规定,不会给企业带来额外的法律风险。同

时,应该定期对设计变更进行总结和分析,找出变更的原因和规律,以便于采取更加有效的措施来避免变更的发生或者降低变更的影响。

### 3.3 实施严格的工程造价预算管理

工程造价预算管理是建筑企业成本控制的重要环节,也是确保项目经济效益的关键手段。首先,建筑企业应建立一套完善的工程造价预算管理制度。这个制度应包括预算的编制、审批、执行、调整、考核等各个环节。在预算编制阶段,要确保预算的完整性、准确性和可操作性,防止出现漏项、缺项等问题。在审批和执行阶段,要严格按照制度规定的程序进行,防止出现违规操作。在预算调整阶段,要充分考虑市场价格波动等因素,及时进行调整,确保预算的合理性。在考核阶段,要建立科学的考核机制,对各部门的预算执行情况进行定期考核,并与奖惩挂钩,激励员工积极参与预算管理。其次,建筑企业应强化责任意识,将预算控制责任落实到各个部门和岗位。预算管理不仅仅是财务部门的事情,而是需要全员参与、各部门协同配合的工作。因此,每个部门、每个岗位都应该明确自己的预算控制责任,形成全员参与的预算管理格局。只有这样,才能确保预算管理的全面性和有效性。最后,建筑企业应建立预算执行情况的考核机制。对各部门的预算执行情况进行定期考核,可以及时发现和解决预算超标等问题。同时,将预算执行情况与奖惩挂钩,可以激励员工积极参与预算管理,提高工作效率和经济效益。

### 3.4 提高建筑工程施工进度管理水平

在建筑工程项目中,提高建筑工程施工进度管理水平是至关重要的。首先,合理的施工进度计划是提高施工进度管理水平的基础。在制定施工进度计划时,建筑企业应根据工程项目的实际情况,全面考虑各种资源、人力、物力、财力等因素,确保计划的合理性和可行性。同时,要注重平衡施工进度与工程造价的关系,既要保证施工质量,又要尽可能降低施工成本。其次,加强施工现场管理是提高施工进度管理水平的关键。在施

工过程中,建筑企业应加强对施工现场的监管,确保各项施工活动按照既定的计划进行。同时,要注重与各参与方的沟通和协调,及时解决施工过程中出现的问题,避免因协调不当导致进度延误。此外,采用现代化的管理手段和技术也是提高施工进度管理水平的重要途径。例如,可以利用项目管理软件等信息化工具,实现对施工进度实时监控和数据分析,以便及时发现并解决进度延误问题。同时,还可以采用BIM等技术,提高施工过程的协同效率和信息传递的准确性,减少因信息不对称导致的管理混乱。最后,建立完善的奖惩机制也是提高施工进度管理水平的重要手段。建筑企业应针对施工过程中的不同环节和岗位,制定相应的奖惩措施,激励员工积极参与施工进度管理,提高整体的工作效率。同时,对于因个人原因导致进度延误的行为,也应进行相应的处罚,以示警醒。

### 结语

综上所述,建筑工程造价预算超标的原因主要有编制不合理、设计变更以及施工管理不善等方面。为控制造价预算超标,建筑企业应提高工程造价预算编制水平,加强设计变更管理,实施严格的工程造价预算管理并提高建筑工程施工进度管理水平。通过采取这些对策,可以有效降低造价预算超标的可能性,提高企业的经济效益和市场竞争力。

### 参考文献

- [1]马丽.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].建筑与预算,2021(3):34-36.
- [2]王燕.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].江西建材,2021(1):12-14.
- [3]杨春香.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建材与装饰,2021(2):45-47.
- [4]刘静.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].建筑与预算,2021(4):56-58.
- [5]张丽娜.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建材与装饰,2021(5):67-69.