

建筑装饰装修工程管理问题与对策研究

宦旭东*

中建八局装饰工程有限公司, 上海 200122

摘要: 在整个建筑施工的过程中, 建筑装饰装修工程占据很重要的位置, 而且建筑装修的质量直接影响到后期的装饰使用。因此, 建筑工程企业要对建筑装饰装修工程进行严格的控制和管理, 由于建筑装修工程的施工环节多、过程也复杂, 所以在整个施工的过程中, 可能会导致很多环节出现问题。所以必须加强对建筑装饰装修工程的严格管理, 是整个施工中必要的内容之一。本文概述了建筑装饰装修工程管理中存在的问题以及对问题进行分析, 并对相应的问题提出有效地解决办法。

关键词: 建筑装饰; 装修工程; 问题; 对策

一、前言

目前, 由于我国社会经济快速发展的变化, 人民的生活水平也在不断提高, 也因此对于人们居住的生活环境也有了很高的要求, 不再是住得舒服, 还要在审美上符合现代人的审美观。而建筑装饰就能够在满足人们的审美需求、提高建筑空间的利用率方面可以起到很好的作用, 并且一个质量很好地建筑装饰对于建筑的主体结构也会起到保护作用, 同时也是提高人们生活质量和生活舒适度的重要方式。在整个的建筑设计的过程中, 建筑装饰装修工程属于后期工程, 对整个建筑的质量有着很重要的影响。

二、建筑装饰装修工程的特点

(一) 繁杂性

由于建筑装饰工程的施工和设计大多是在过程中进行的, 环节较多也比较繁杂。也因此装修工程对每个工作环节和相关人员的专业性要求较高, 对不同环节的工作种类要求也大不相同。在实际的装修施工中, 对于多工序、多工种的协调工作, 这在一定程度上对装修工程增加了难度^[1]。另外, 一些工作人员在装修前就要考虑到各种工序对装修工程的影响问题, 并根据工程的实际情况制定相应的施工方案, 以及建立相应的应急预案, 这样就可以有效地控制施工过程中的各种问题。

(二) 专业性

在当代的社会中, 人们对建筑的质量也有个很高的要求, 不仅要求建筑本身具有多样化的功能性, 还要求建筑物具有美观感。针对这种情况, 对建筑装修的工程质量以及标准就要有更高的目标进行努力。因此, 在装修施工的过程中, 要有更专业、更高标准的要求来进行施工, 并以发挥建筑功能为目的, 从而达到建筑的整体舒适和美观度。这样也能够避免建筑的整体安全稳定受到威胁。

(三) 经济性

在整体的建筑设计工程中, 建筑装修设计对整个建筑物的功能和美感都有着一定的影响。所以, 装修企业需要采用比较个性化的装修方式, 满足人们对于不同的装饰装修施工要求, 并根据不同的施工要求来确保整个建筑施工的质量与进度。但要注意的是, 提高建筑的应用效果是建筑装饰工程最重要的目的, 要从根本上体现其整体经济性^[2]。在如今这个先进技术与材料的不断更新的社会中, 要结合装饰工程的实际情况, 相关设计人员给出一份经济型的装修材料价格预测表, 并计算出装修材料的成本预算的大概范围, 如表1所示。这样才能保证装饰工程的整体经济效益, 并增加其装饰工程的施工利润。

*通讯作者: 宦旭东, 1971年11月, 男, 汉族, 江苏高邮人, 现任中建八局装饰工程有限公司项目经理, 工程师, 大专。研究方向: 科技文秘、项目管理。

表1 装饰工程中部分材料的经济型装修材料清单

序号	工程项目名称	单位	工程量	主材	辅材	机械	人工	损耗	客户价
1	厨房地砖	平方米	10	90.00	0.00	0.00	0.00	0.00	900.00
2	厨房墙砖	平方米	30	85.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2550.00
3	卫生间地砖	平方米	20	70.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1400.00
4	卫生间墙砖	平方米	40	85.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3400.00
5	客厅地砖	平方米	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4000.00
6	客厅踢脚线	米	50	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1000.00
7	套装门	套	6	900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5400.00
8	灯具	项	1	5000.0	0.00	0.00	0.00	0.00	5000.00
9	卧室地砖	平方米	80	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8000.00
10	开关面板	项	1	999.00	0.00	0.00	0.00	0.00	999.00

三、建筑装饰装修工程管理中存在的问题

(一) 建筑装饰材料缺乏有效管理

在建筑工程中，建筑装饰工程的发展属于很重要的内容之一。由于很多建筑企业没有对装修的内容进行了解，所以对一些新型的装修材料没有科学的规定方案，而建筑装饰的内容也有各种品牌和材料，这些新型的装修材料往往在表面上做出比较吸引人的外观形式，来吸引消费者^[3]。但由于这些建筑材料的质量和得不到保障，不仅影响了建设项目的质量管理，而且对使用者的人身安全造成了影响。例如：在建筑装饰的前期采购建筑装饰材料时，一些采购人员，为了节约经济成本，选择一些假冒伪劣产品，以次充好。

由于建筑材料的种类繁多，不同材料的性能也有所不同，一旦采购管理不够严格，就容易忽视建筑原材料的性能，这不仅妨碍了装饰工程的管理，而且也影响了工程的质量^[4]。或者是将采购好的建筑材料不进行管理，任意摆放并且不做任何的保护措施，如图1所示。这样就会导致建筑材料受到环境影响，从而使得建筑材料在未使用之前就出现问题。



图1 装修材料的随意摆放图

(二) 施工安全的意识薄弱

在建筑装饰工程中，比较重要的部分就是安全生产。但是现如今的很多装饰工程施工的过程中，一些施工管理者以追求经济效益为目标，忽视了建筑装饰施工的安全性。一些施工人员缺乏健康意识在室内吸烟，很容易引发火灾^[5]。施工的材料也胡乱堆放，使用高空作业的设备不规范等，这些都是造成装修工程安全隐患的原因。还有在施工时，使用一些不环保的建筑材料，也会为使用该建筑的人们带来严重的健康隐患，例如，建筑室内的甲醛超标，就会导致儿童免疫功能紊乱、呼吸道等疾病，如图2所示。严重时会导致各种癌症的发生，从而影响了人们的健康生活。

(三) 装修工程缺乏科学、规范性的管理体制

以我国的建筑装饰行业来看，该行业目前还没有一个相对完善的科学管理制度。特别是许多小型建筑装饰企业，其自身的建筑实力不足，建筑施工的水平也比较低，而且缺乏相对应的专业型管理人员。在对建筑装饰工程进行管理时，管理方式不规范也不够科学，所以导致工程各方面的协调出现问题^[6]。因此，对于整个工程建设来说，就很难进

行统一、科学的管理。由于在建筑装饰施工过程中,各个环节的衔接不科学或者是不及时,都会造成装饰工期的延长、各个部门相互推卸责任以及建筑的装饰质量不合格,造成环环相扣的恶劣影响。



图2 甲醛超标的表现

例如,目前我国的建材市场随着建筑行业的发展也在不断的扩大,其中的建筑装饰材料种类繁多,市场上就会有很多假冒伪劣的材料。由于缺乏规范的管理制度,许多建筑装饰企业为了经济利益,便以次充好,在施工过程中使用质量不合格的装饰材料,从而使得整个建筑装饰工程存在质量不合格的问题。最终对于我国的整个建筑行业的发展产生了阻碍效果。

(四) 装饰工程的设计构造不科学

装饰工程的设计构造不科学的原因是相关的工作人员对装饰工程的施工流程没有进行充分了解,而是以自己的设计观念进行设计,对于工程的实际情况没有充分考虑。同时,相关的设计人员没有根据实际情况进行图纸绘制,而是将其他建筑装饰工程的图纸拿过来生搬硬^[7]。例如,在进行比较复杂的大型吊顶设计师,相关人员没有对实际情况进行了了解,只靠自己的设计观念进行设计。为了在施工中达到装饰效果,在吊顶上随意增加细木工板、装饰玻璃等附加荷载,增加了吊顶的重量,这往往使吊顶的承受能力不符合标准,这也是不考虑结构设计的一个非常普遍的质量问题。

四、建筑装饰装修工程中相应问题的对策

(一) 在施工前期对装修材料的质量进行控制

在建筑装饰装修中,所用装修材料大约占据整个工程造价的比例约为80%。因此,装修材料的质量决定着最终的装修效果^[8]。

1. 在施工前期就做好装修材料的采购工作,并查看购买的原材料与设计图中所附材料清单是否一致,若发现不符合要求的材料不予使用。

2. 检查装修工程中所使用的材料是否满足设计规范要求,例如,在对电影院进行装修时,采购的墙面装饰板不仅要有吸收杂音的功能,还要满足电影院的防火等级需求,并且要对采购的墙面装饰板进行检测和试验,确保试验结果的真实性和安全性,墙面装饰板材料经过检测合格后,才可以投入使用,未经检测的材料,不得进入施工现场。

3. 对不同批次的装修材料进行抽样检查,若发现问题要及时进行相关处理。装修材料是贯穿整个建筑装修过程的,要严格对待,避免以次充好的现象发生。

(二) 增强相关人员的安全意识

随着社会经济的快速发展,我国对于劳动人民也越来越重视,使得劳动者在整个生产劳动中的地位不断提高,人们的生命价值也越来越受到关注^[9]。从近年来国家颁布的有关人身安全的法律法规中可以看出,国家高度重视劳动者的生命安全,有关建筑施工企业应全面贯彻并执行国家的法律法规,学习和掌握有关施工安全标准,并不断提升施工人员的安全意识,提高施工人员的安全素养,最大限度地减少不安全因素,有效预防事故发生。在建筑装修的过程中,要按照国家法律法规办事,确保施工人员的人身安全。要以安全为本,最大限度地防止安全事故的发生,进而对装修工程进行综合管理。

(三) 加强施工管理以及完善管理制度

在建筑装修过程中,对于装修设计的科学、规范化的管理越来越重要^[10]。只有将建筑装修工程进行规范化的管

理,才是保证该行业逐渐发展的根本。而且不只是建筑行业,社会中其他的行业也都需要一个专业的管理制度才能将行业带领到一个新的发展领域中。因此,科学的管理制度很重要。

对于装修施工现场的管理工作是比较繁杂的一项工作,同时也能对装修工程的质量进行有效保证。因此,必须运用较为先进的施工管理制度,来对施工现场进行有管理。这样才能有效地控制施工过程中出现的各种问题。

1. 做好施工前期的准备工作,对装饰工程的施工进行图纸设计和审查,没有经过审查通过的设计图纸不能用于进行施工。

2. 在装饰工程的施工管理团队中,要根据相关的施工需要,配备相关的专业技术人员以及安全管理人员,这样才能做好施工管理工作,并对整个施工的环节进行严格管理,对施工中出现的 quality 问题和安全风险点问题进行及时处理。

3. 要落实安全管理责任制度,层层分解落实现场施工质量安全管理工作,要明确项目负责人、技术人员、安全管理人员的相关工作职责。

4. 要加强监察工作,从而确保整个装修施工的管理进行全面落实。

(四) 提升设计水平

整个装饰工程的基础和前提是一个比较完整的建筑装饰设计,而科学、合理的建筑装饰设计对整个装饰工程有着重要的作用。因此,做好前期设计工作是控制整个装修质量的首要目标。在进行装饰工程设计的过过程中,一个专业的设计师是提高整个建筑美观度的要素之一。所以,相关的建筑装饰企业要重视相关设计人员的培养,不断优化内部原有的设计师水平,并认真分析该行业的发展需求,之后再行专业人才培养的标准,且以此标准招聘相关的优秀设计师。同时,装饰企业也要对在职的设计师进行定期的专业培训,及时更新建筑相关的知识,充分掌握计算机技术和相关的设备能力,与先进地区的设计师进行交流学习,从而提高自身的专业技术水平以及提高自身的工作质量和效率。

五、结语

由于时代快速的发展,同时也带动了建筑工程各项管理的更新发展,对于建筑装饰装修工程的管理,它不仅推动了城市化的进程,而且提升了我国基础设施的建设。但在装饰装修工程中仍然存在着各种各样的问题,所以,想要进行改善,就要对建筑装饰工程进行严格的管理,并制定相应的管理制度,从最基本的地方进行改进,从而最大限度地减少安全隐患问题。不仅如此,在装饰工程的管理过程中,要科学、合理地进行管理,并正确分析施工过程中的各种问题,提高管理的可预知性,防止装饰工程受到影响,最终阻碍了建筑工程的有效施工,以及威胁整个建筑的质量问题。

建筑装饰装修工程的管理细节越来越琐碎,问题也会越来越复杂。同时,管理因素在建设项目中也非常重要。因此,建筑装饰装修管理必须符合相关制度规范,从而最大限度地减少人为因素的影响。不仅如此,在建筑装饰工程管理过程中,要科学地采取各种管理措施,正确分析各种问题,提高管理的可预见性,防止建筑装饰工程受到意外影响,最终威胁工程质量和安全。

参考文献:

- [1]王伟.建筑装饰装修工程管理问题与对策[J].建材与装饰,2019(05):164-165.
- [2]黄伟.建筑装饰装修工程管理问题分析[J].山西建筑,2018,44(35):247-248.
- [3]王业志,田泽宇.建筑装饰装修工程管理问题与策略[J].居舍,2018(24):45.
- [4]贾坤.建筑装饰装修工程管理问题与措施[J].建材与装饰,2018(14):65-66.
- [5]郭龙波,周闯.建筑装饰装修工程管理问题与对策探讨[J].建材与装饰,2017(50):77.
- [6]葛献庆.建筑装饰装修工程管理问题与对策探讨[J].建材与装饰,2017(35):186.
- [7]管定定,马刚.建筑装饰装修工程管理问题与对策分析[J].住宅与房地产,2017(24):127.
- [8]刘培林.浅谈装饰装修工程质量管理问题与对策[J].内蒙古科技与经济,2017(06):152+155.
- [9]杨维维.建筑装饰装修工程管理问题与对策[J].住宅与房地产,2016(36):94.
- [10]张赛飞.建筑装饰装修工程管理问题与对策论述[J].江西建材,2016(05):286+289.