

# 工程建筑管理的影响因素及对策探析

张 彤

湖北工业大学土木建筑与环境学院 湖北 武汉 430070

**摘 要：**由于当今社会的全球化和国际化对公司建筑工程的经营提供了全新的挑战，但同时这又是全新的挑战，针对这种压力，公司内部纷纷开始实施了一些改善举措。所以，建筑公司要做好施工管理，把它放在重要的第一位，以便更好的增强施工公司的市场竞争力，促进公司在激烈的竞争中取得地位。

**关键词：**工程建筑管理；影响因素；对策

引言：当前的施工建筑管理水平仍然面临着相对较多的影响因素，特别是在其中的管理能力不强、监督不力等原因，对中国当前的建筑施工质量仍存在着明显的影响，严重地损害了人民群众的切身利益。因此，有必要从完善相关制度，加强监管，提高意识等方面着手，切实提高建筑工程管理水平。

## 1 建筑工程管理的重要意义

建筑工程管理是现代工程建设中不可或缺的重要环节，它涉及到工程项目的全过程，包括项目的策划、设计、施工、验收等各个环节。建筑工程管理能够保证工程质量。工程质量是建筑工程的生命线，是衡量一个建筑工程成功与否的重要标准。通过有效的工程管理，可以确保工程项目的质量达到预期目标，避免因质量问题导致的工程事故和纠纷。工程管理还可以通过对施工过程的监督和控制，发现并解决潜在的质量问题，从而保证工程质量的稳定性和可靠性。建筑工程管理能够提高工程效率。在工程项目的实施过程中，由于各种原因，可能会出现工期延误、成本超支等问题。通过有效的工程管理，可以合理安排工程进度，合理分配资源，有效控制工程成本，从而提高工程效率，缩短工程周期，降低工程风险。建筑工程管理能够保障工程安全。在工程施工过程中，安全问题是必须重视的问题。通过有效的工程管理，可以制定和执行严格的安全管理制度，加强对施工现场的安全监督，防止安全事故的发生，保障工程人员的生命安全。建筑工程管理还能够提升企业的竞争力。在市场竞争日益激烈的今天，企业要想在竞争中脱颖而出，就必须具备高效的管理能力和优秀的工程质量。通过有效的工程管理，企业可以提高工程项目的管理水平，提升企业的核心竞争力。建筑工程管理对于保护环境也具有重要意义<sup>[1]</sup>。在建筑工程的实施过程中，如果管理不善，可能会对环境造成严重破坏。通过有效的工程管理，可以制定和执行严格的环保政策和措施，减

少工程项目对环境的影响，实现工程建设与环境保护的和谐共生。建筑工程管理是保证工程质量、提高工程效率、保障工程安全、提升企业竞争力和保护环境的重要手段。因此，我们必须高度重视建筑工程管理，不断提高工程管理水平，以实现工程建设的高效、安全、环保和可持续发展。

## 2 工程建筑管理的影响因素

### 2.1 经济形势因素

工程建筑管理的影响因素是多元化的，其中经济形势因素是其中一个重要的方面。当经济形势乐观时，投资者的投资意愿和能力都会增强，从而带动工程建筑项目的投资规模和数量的增加。相反，当经济形势不景气时，投资者可能会持谨慎态度，减少投资或者延迟投资，这可能会导致工程建筑项目的停滞或者减少。经济形势会影响工程建筑项目的建设进度。当经济形势乐观时，工程建设所需的各种资源会比较充足，建设进度会相对较快。相反，当经济形势不景气时，资源获取难度加大，供应短缺，导致工程建设进度减慢甚至停滞。经济形势会影响工程建筑项目的质量。当经济形势乐观时，建筑企业可能会采用更高级的建筑材料、设备和工艺，从而提高工程质量。相反，当经济形势不景气时，为了节约成本，建筑企业可能会采用相对较差的建筑材料、设备和工艺，从而影响工程质量。经济形势会影响工程建筑项目的价格。当经济形势乐观时，建筑材料的价格可能会上涨，从而增加建筑项目的成本。相反，当经济形势不景气时，建筑材料的价格可能会下跌，从而降低建筑项目的成本。经济形势因素对于工程建筑管理的影响是多方面的，既有积极的方面也有消极的方面。因此，在工程建筑管理中，应该时刻关注经济形势的变化，从而采取相应的管理措施来应对不同的经济形势。

### 2.2 技术水平因素

工程建筑管理是指在建筑工程项目实施过程中，对

项目的计划、组织、指挥、协调、控制和评价等方面的管理工作。技术水平因素是影响工程建筑管理的重要因素，技术装备水平是衡量一个企业或团队在工程建筑领域的实力和竞争力的重要标志。先进的技术装备可以提高工程建筑的效率和质量，降低生产成本，提高企业的市场竞争力。因此，提高技术装备水平是提升工程建筑管理水平的关键。技术创新能力是企业工程建筑领域不断发展壮大的核心竞争力。具备较强技术创新能力的企业在市场竞争中具有更大的优势，能够更好地应对各种复杂的工程建筑问题，提高项目的成功率。人才是企业发展的基石，特别是在工程建筑领域，高素质的技术人才和管理人才对企业的发展具有重要意义。企业应加大人才培养与引进力度，提高员工的技能水平和综合素质，为提升工程建筑管理水平提供人才保障。信息化是现代企业管理的重要手段，对于工程建筑管理来说同样具有重要意义。通过信息技术的应用，可以实现工程项目的全过程管理，提高管理效率和质量。因此，提高工程建筑管理的信息化水平是提升管理水平的关键。质量管理体系是保证工程质量的重要手段。建立健全的质量管理体系，可以有效地预防和控制工程质量问题的发生，提高工程质量。因此，加强质量管理体系建设是提升工程建筑管理水平的重要途径。企业应不断提高技术水平，加强技术创新能力，培养和引进人才，提高信息化水平，加强质量管理体系建设，营造良好的企业文化氛围，以提升工程建筑管理水平，提高企业的市场竞争力。

### 2.3 市场竞争因素

在市场竞争日益激烈的今天，工程建筑管理面临着诸多影响因素，其中市场竞争因素是最为关键的因素。市场竞争加剧了工程建筑管理的紧迫性。随着市场竞争的加剧，工程项目的承揽竞争愈发激烈，企业要想在市场中立于不败之地，就必须提高项目管理的效率和水平。这就要求企业在工程建筑管理过程中，更加注重项目进度的控制，确保项目按期完成，以满足市场需求。市场竞争促使工程建筑管理向高质量发展。在市场竞争中，企业要想获得更多的市场份额，就必须提高工程质量和水平。这就要求企业在工程建筑管理过程中，更加注重质量管理和安全管理，确保工程质量达到行业标准，同时加强与业主、设计单位、监理单位等相关方的沟通协作，提高服务水平。市场竞争要求工程建筑管理不断创新。在市场竞争中，企业要想保持竞争优势，就必须不断创新管理模式和技术手段。这就要求企业在工程建筑管理过程中，积极探索和应用新技术、新材料、新工艺，提高项目管理的科技含量，降低项目成

本，提高项目效益。市场竞争要求工程建筑管理注重人才培养。在市场竞争中，企业要想持续发展，就必须拥有一支高素质的专业团队<sup>[2]</sup>。这就要求企业在工程建筑管理过程中，重视人才培养和激励，提高员工的专业技能和综合素质，为企业的长远发展提供人才保障。市场竞争因素对工程建筑管理产生了深刻影响。企业要想在市场竞争中立于不败之地，就必须关注市场竞争因素，不断提高工程建筑管理水平，以适应市场的发展需求。

### 2.4 市场变化因素的影响

工程建筑管理是指在建筑工程的设计、施工和验收等各个阶段，对工程项目的质量、进度、成本、安全等方面进行全面、系统的管理。在现代市场经济条件下，工程建筑管理的影响因素主要包括市场变化因素。市场需求的变化对工程建筑管理产生了重要影响。随着经济的发展和人们生活水平的提高，人们对建筑工程的需求越来越多样化，对建筑工程的质量、功能、环保等方面的要求也越来越高。工程建筑管理者需要根据市场需求的变化，调整工程建筑方案，提高工程质量，满足市场需求。在工程建设过程中制定了一系列政策法规，如土地使用政策、环境保护、安全生产政策等。这些对工程建筑管理提出了明确要求，要求工程建筑管理者严格遵守规定，确保工程建设的合规性。同时，政策法规的变化也会对工程建筑管理带来一定的挑战，如规定的调整可能导致工程建筑项目的审批流程发生变化，增加工程建筑管理的难度。在市场经济条件下，建筑工程项目的竞争日益激烈，工程建筑管理者需要不断提高自身的竞争力，以应对市场竞争的压力。这就要求工程建筑管理者在工程设计、施工、验收等各个环节中，注重降低成本、提高效率、保证质量，以满足市场竞争的需求。科技进步对工程建筑管理也产生了影响。随着科技的发展，工程建筑管理者可以利用先进的技术手段，如BIM技术、无人机技术、3D打印技术等，提高工程建筑管理的效率和质量。同时，科技进步也为工程建筑管理带来了新的挑战，如如何利用新技术提高工程质量、降低成本等问题需要工程建筑管理者不断探索和实践。

## 3 加强工程建筑管理的对策

### 3.1 加强经济管理

在当前的社会环境中，工程建筑管理的重要性日益凸显。为了提高工程建筑管理的效率和效果，我们需要采取一系列的对策。提升管理人员素质是关键。定期进行相关的培训和教育，增强他们的专业技能和管理能力，使他们能够更好地应对各种复杂的工程问题。建立完善的激励机制，鼓励他们积极创新，提高工作效率。

利用现代化的管理工具和技术也非常重要。例如,通过使用项目管理软件,可以更有效地跟踪和管理项目的进度。通过使用地理信息系统(GIS),可以更准确地规划和管理工地资源。加强经济管理也是提高工程建筑管理效率的重要途径。通过精细化的成本控制,可以有效减少浪费,提高经济效益。通过合理的财务管理,可以确保项目的财务健康,降低财务风险。通过提升管理人员素质,利用现代化的管理工具和技术,以及加强经济管理,我们可以有效地加强工程建筑管理,提高工程建筑的效率和效果。

### 3.2 提高技术水平

加强工程建筑管理,提高技术水平是非常重要的。建筑企业应注重技术的更新,积极引入先进的建筑技术和设备,提高施工效率和质量,减少工程时间和成本。应注重提高设计水平,采用合理的设计方案和新型材料,优化工程建筑结构,增强建筑的稳定性和安全性。应注重技术人才的培养和引进,提高技术工人的技能水平,增强技术人才的创新能力和适应性。应注重加强技术管理,建立健全技术管理制度和质量监督体系,确保技术应用的规范性和有效性。应注重技术创新,在实践中不断完善和创新适应自身项目的技术体系,以提高工程的施工效率和质量水平。提高技术水平对于加强工程建筑管理具有至关重要的意义。

### 3.3 优化人力资源管理

加强工程建筑管理是提高工程质量和效益的重要手段。优化人力资源管理是实现这一目标的关键措施之一。在工程建筑管理中,人力资源的合理配置和有效利用对于项目的顺利进行具有重要意义。通过制定详细的招聘、培训、考核、激励等制度,确保人力资源的有序流动和高效利用。加强对员工的培训和教育,提高员工的综合素质和专业技能,为工程建筑管理提供有力的人才支持。根据项目的实际需求,合理分配人力资源,确保关键岗位有专业人才担任。注重跨部门、跨岗位的人才培养和交流,提高员工的工作适应性和协同能力。设立明确的工作目标和考核标准,激发员工的工作积极性

和创造力<sup>[3]</sup>。将绩效考核结果与薪酬、晋升等挂钩,形成有效的激励机制,促使员工为工程项目的成功付出更多的努力。提供具有竞争力的薪酬待遇,改善员工的工作环境和生活条件,提高员工的工作满意度。同时,为员工提供良好的职业发展空间,鼓励员工不断提升自己的能力和素质,为企业的发展做出更大的贡献。

### 3.4 加强施工现场管理

加强工程建筑管理,施工现场管理是至关重要的环节。加强现场人员管理。包括对项目经理、施工员、安全员等现场管理人员进行专业知识和技能的培训,提高他们的管理水平,确保现场施工的顺利进行。制定现场管理计划,明确管理职责和任务,实行定人定岗制度,确保每个环节都有专人负责。对进场的材料进行严格把关和登记,确保材料的质量和数量符合要求。同时,合理安排材料的存放和使用,避免浪费和损失。严格执行安全生产责任制,制定安全措施,定期开展安全检查和培训,提高员工的安全意识和操作技能。实行质量全过程监控,对每个环节进行严格把关,确保施工质量符合要求。同时,加强与业主、监理等部门的沟通协调,及时解决问题和改进。只有做好施工现场管理,才能保证工程的进度和质量,提高工程建筑管理的整体水平。

### 结语

施工项目管理过程既是工程质量的管理过程,也是工程造价和风险的控制过程,对最终工程质量、安全和工程造价控制的发展起着重要的作用。因此,作为建设单位,必须提高对建设项目管理过程的认识,从工程实际出发,提高工程管理力度,在保证工程安全的同时,确保建设项目的社会效益和经济效益。

### 参考文献

- [1]朱培均.工程建筑管理的影响因素及对策解析[J].绿色环保建材,2020(2):226-226.
- [2]王林波.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].冶金管理,2021(11):137-138.
- [3]王艳飞.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].住宅与房地产,2021(05):146-147.