

论电力预算管理和风险管理的关系

潘艳岭

广西百色能源投资发展集团有限公司 广西 百色 533000

摘要: 在电力企业的实际运营过程中, 预算管理和风险管理需要相互配合, 共同作用, 才能更好地推动企业的发展。基于此, 本文简要介绍了电力企业财务风险管理和预算管理概念, 分析了风险管理体系和预算管理体系之间的内在联系, 并提出了一些电力财务管理中预算与风险管理应用的方法。

关键词: 电力; 预算管理; 风险管理

引言

电力预算管理和风险管理是电力企业运营中不可或缺的两个重要环节, 两者之间存在密切的联系和相互影响。电力预算管理可以优化企业的资源配置, 提高企业的经济效益, 而风险管理则可以帮助企业识别、评估和控制各种风险, 保障企业的稳健发展。因此, 研究电力预算管理和风险管理的关系, 对于电力企业的可持续发展具有重要的现实意义。

1 电力企业财务风险管理和预算管理概念

1.1 电力企业财务的风险管理

财务风险是指在企业的财务活动中, 由于各种内部和外部因素的影响, 导致企业预期财务状况与实际财务状况之间存在的差异。这种差异可能表现为财务损失、收益减少, 或资产价值下降等。而在电力企业中, 由于其特殊的业务性质和运营环境, 财务风险主要来自于以下几个方面: (1) 电力市场的波动可能对电力企业的收益产生重大影响。市场供需变化、政策调整等因素都可能导致电价波动, 从而影响电力企业的利润水平。(2) 电力企业需要进行大规模的固定资产投资, 以满足其生产、运营和发展需求。投资过程中可能面临的风险包括项目延期、投资成本超支、项目失败等, 这些都会对企业的财务状况产生负面影响。(3) 电力企业需要筹集大量的资金以支持其扩张和发展。筹资过程中可能面临的风险包括资金筹集不足、筹资成本过高、债务结构不合理等, 这些都会对电力企业的财务稳定性产生影响。(4) 电力企业需要确保其现金流的稳定, 以避免因资金短缺而导致的经营困难。流动性风险可能表现为无法按时支付债务、无法满足生产所需的资金支出等。而基于以上对财务风险的理解, 电力企业财务风险管理的概念可以定义为: 通过识别、评估、控制和监督电力企业在财务活动中可能面临的风险, 以降低财务风险, 提高企业的财务稳定性和竞争力。

1.2 电力企业财务的预算管理

电力企业预算管理是指电力企业在战略目标的指导下, 通过预测和决策, 对未来的经营活动和相应财务结果进行全面、系统和科学的规划。这种规划包括了对电力企业的收入、成本、利润、现金流等各个方面的预测和控制。而在电力企业中, 预算管理同样具有重要的应用价值。首先, 预算管理是一种全面、系统和科学的规划方式, 它通过对企业未来发展的预测和控制, 可以帮助企业实现其战略目标。电力企业的战略目标通常包括提高市场份额、降低成本、优化资源配置等。通过预算管理, 电力企业可以制定具体的经营计划, 明确自身的资源状况和市场需求, 从而有效地实现其战略目标。其次, 预算管理是电力企业实现精细化管理的重要手段, 它可以优化企业的资源配置和提高资源使用效率。通过合理的预算编制和执行控制, 电力企业可以实现资源的有效整合和合理分配, 避免资源的浪费和低效使用^[1]。这不仅可以提高企业的管理效率, 更有助于提高电力企业的经济效益。此外, 预算管理还可以帮助电力企业对市场环境和自身情况有更深入的了解, 从而做出更加科学、合理的决策。电力企业的市场环境复杂多变, 而预算管理可以通过对市场数据的分析和预测, 为企业提供更加准确的市场信息。同时, 预算管理还可以帮助企业更好地掌握自身的运营情况和资源状况, 为企业的决策提供更加可靠的依据。最后, 预算管理是一个全员参与的过程, 需要各个部门和员工之间的协同合作。通过预算的编制和执行, 电力企业可以加强各个部门之间的沟通和协调, 促进信息的流通和共享。这不仅可以提高企业的工作效率, 更有助于提高企业的整体运营效果。

2 风险管理体系和预算管理体系之间的内在联系

风险管理体系和预算管理体系都是企业运营过程中非常重要的管理工具, 它们之间存在着不可忽视的内在联系。第一, 风险管理体系和预算管理体系的目标都

是为了实现企业的战略目标,提高企业的经营效益和竞争力。具体而言,风险管理体系旨在降低企业面临的各种风险,包括市场风险、信用风险、操作风险等,提高企业的稳健性。而预算管理体系则通过优化企业的资源配置,提高企业的效益产出,它包括预算编制、预算执行、预算调控和预算评估等环节。这两种体系的目标相互一致,相辅相成。通过协调这两个体系,企业能够更好地应对各种风险,实现可持续发展。第二,风险管理体系和预算管理体系都需要获取和处理大量的信息。在风险管理体系方面,企业需要对内外部环境进行全面分析,识别出可能的风险因素,这些信息主要包括市场变化、政策调整、行业动态等。而在预算管理体系方面,企业需要收集和整理各个方面的数据,制定出科学合理的预算方案,这些信息包括财务数据、业务数据、人力资源数据等。因此,这两种体系之间存在信息共享的关系,相互补充和支持。通过信息共享,可以更好地发挥两个体系的作用,提高企业的管理效率和经济效益。第三,风险管理体系和预算管理体系之间相互促进^[2]。一方面,风险管理可以为预算管理体系提供更加准确可靠的信息。通过风险识别和评估,企业可以更好地了解自身面临的各项风险,从而制定更加准确的预算方案。例如,在制定销售预算时,如果企业能够准确评估市场需求变化的风险,就可以合理安排生产和采购计划,避免出现库存积压或供不应求的情况。另一方面,预算管理体系也可以为风险管理体系提供支持。通过预算管理,企业可以更好地规划和控制自身的经营行为,从而降低企业的风险水平。例如,在预算执行过程中,如果企业发现实际支出与预算存在较大偏差,就可以及时调整经营策略,避免出现财务风险。第四,风险管理体系和预算管理体系之间相互依赖。其中,风险管理需要预算管理体系的支持。风险管理涉及到企业的各个方面,需要对企业各个方面的资源进行合理配置,这需要预算管理体系提供帮助。例如,在应对市场风险时,企业需要通过调整销售策略、改变产品结构等方式来降低风险影响,这需要预算管理体系提供相关的销售数据和市场调研结果作为决策依据。另外,预算管理体系也需要风险管理体系的支持。在制定预算方案时,企业需要考虑各种风险因素,如市场变化、政策调整等,这需要风险管理体系提供相关的风险评估结果和应对建议。例如,在编制利润预算时,企业需要考虑可能面临的原材料价格波动风险,此时风险管理体系可以提供相关的价格趋势预测和风险管理建议,帮助企业合理安排采购计划和库存管理。

3 电力财务管理中预算与风险管理应用的方法

3.1 完善电力企业预算与风险管理的机制

电力企业的预算与风险管理机制是保障企业稳定运营和提升经济效益的重要手段,因此,电力企业应制定全面、系统的预算与风险管理制度,明确各项运营活动的预算标准和风险控制要求。具体来说,这些制度应包括但不限于预算编制、审批、执行、调整和考核以及风险识别、评估、监控和应对等环节的规定。在制定这些制度时,电力企业应充分考虑自身实际情况和未来发展的需要,同时借鉴国内外先进的管理经验和做法,确保制度的科学性和适用性。其次,电力企业应设立专门的预算管理委员会和风险管理委员会等机构,负责预算与风险管理的日常工作。这些机构应具备专业的素质和能力,能够协调和指导各部门的预算与风险管理工作,确保企业的运营活动得到有效的规划和风险控制。同时,电力企业还应建立健全的办事机构和岗位设置,明确各岗位的职责和权限,形成权责分明的组织体系。最后,电力企业应完善内部控制建设,防范企业内部的财务风险。具体来说,电力企业应重点关注财务管理、物资管理、工程项目管理等关键领域,建立健全的内部控制体系。在财务管理方面,电力企业应建立健全的财务报告制度和非财务指标评价体系,加强财务风险的预警和控制;在物资管理方面,电力企业应建立完善的采购、保管、领用等管理制度,防范物资损失的风险;在工程项目管理方面,电力企业应建立严格的工程管理制度和监督机制,确保工程项目的质量和安全。

3.2 提高电力企业财务管理人员的综合素质

电力财务管理是电力企业运营管理的重要环节,它涉及到预算、风险、投资、筹资等多个方面,需要高素质的财务管理人员进行有效的决策和操作。特别是在当前复杂多变的国内外经济环境下,提高电力企业财务管理人员的综合素质对于电力企业的稳定和可持续发展至关重要。(1)电力企业应针对财务管理人员的实际需求,定期组织专业知识培训、风险管理培训、电力行业培训等,以更新他们的知识结构,提高他们的专业素养。此外,也可以邀请行业专家进行现场授课,让财务管理人员了解电力行业的最新动态和趋势。(2)职业道德教育是提高财务管理人员综合素质的重要一环。通过开展职业道德教育,增强财务管理人员的职业责任感和使命感,确保他们在工作中始终遵循职业道德和法规^[3]。企业可以通过定期的职业道德讲座、企业规章制度的解读和学习等方式进行。(3)通过实行轮岗制度,使财务管理人员熟悉各个部门的运营模式和需求,提高他们的

综合能力和服务意识。这不仅可以拓宽财务管理人员的视野，提高他们的业务能力，也有助于促进各部门之间的沟通和协作。(4)通过建立激励机制，对工作表现优秀的财务管理人员进行奖励，同时对工作疏忽或违规行为进行惩罚，以此提高财务管理人员的工作积极性和职业素养。激励机制可以包括工资、奖金、晋升机会等方面的奖励，也可以包括表彰、荣誉等精神奖励。

3.3 提升预算管理与风险管理的信息水平

电力企业在提升预算管理与风险管理的信息水平方面，具有极其重要的现实意义。这不仅有助于提高企业整体运营效率，而且能够显著降低潜在风险，保障企业的稳健发展。第一，电力企业应积极推广和应用预算管理软件和其他信息化工具，提高预算管理的信息化水平。这可以提高预算编制和执行的效率，同时也能更好地实现预算的精细化管理。通过预算管理软件的应用，企业可以更精确地掌握各项运营活动的财务状况，实时监控预算的执行情况，以便及时发现问题并采取相应措施。此外，利用先进的预算管理软件，企业还能够实现各部门之间的信息共享和协同工作，提高整体工作效率。第二，在提升预算管理与风险管理信息化水平的过程中，电力企业必须重视信息安全问题^[4]。为了确保信息的安全性和稳定性，企业应采取一系列措施，包括建立完善的信息安全管理制度、加强信息系统漏洞扫描和修复、提高员工的信息安全意识等。此外，对于重要数据，电力企业应做好备份工作，以防万一。第三，电力企业应建立完善的信息系统，整合预算管理和风险管理的各个环节。通过完善的信息系统，企业可以实现信息的集中管理和实时更新，更好地监控各个运营活动的财务状况和潜在风险。这样可以使预算管理和风险管理更加高效、精准，为企业的稳健发展提供有力保障。

3.4 建立预算与风险评估机制

电力企业的运营环境复杂多变，面临着各种不确定性和风险。预算是企业规划运营和考核绩效的重要工

具，而风险评估则可以帮助企业及时识别和应对潜在风险，降低经营风险。因此，建立科学的预算与风险评估机制对于电力企业的稳健发展至关重要。首先，电力企业需要明确预算与风险评估的目标，例如提高企业经济效益、降低运营风险等。在确定目标的基础上，电力企业可以制定相应的策略和措施。其次，电力企业应从实际出发，综合考虑企业战略、市场环境、历史数据等多方面因素，制定科学合理的预算方案。预算方案应包括财务、人力、物资等各方面的预算，以帮助企业全面规划运营。同时，电力企业还应结合自身实际情况，建立一套适用于自身的风险评估体系。该体系应包括风险识别、评估、监控和应对等环节，帮助企业及时发现潜在风险并采取相应措施。最后，电力企业应将预算与风险评估体系进行有机整合，使二者相互配合、协调一致。整合后，电力企业可以通过预算数据和风险评估结果，对企业运营进行全面的规划和监控，更好地实现企业目标。

结束语

综上所述，电力预算管理和风险管理是电力企业经营过程中的两个重要环节，二者相辅相成，共同作用于电力企业的稳健发展。在未来的发展中，随着电力行业的不断变化和市场的不断放开，电力预算管理和风险管理将更加重要。电力企业需要深入理解二者之间的关系，加强二者的有机协调和配合，提高运营效率并降低风险，从而实现可持续发展目标。

参考文献

- [1]刘玉霞.探究电力财务中的预算管理与风险管理[J].中外企业家,2019,635(09):31.
- [2]陈国华.电力企业的预算管理与风险控制探析[J].中国集体经济,2019,(12):54-56.
- [3]陈云裳.电力财务的预算管理和风险管理相关性[J].低碳世界,2018,(04):304.
- [4]林阳.基于电力财务预算管理与风险管理的探讨[J].现代国企研究,2018,144(18):138.