

成本控制策略在高层建筑施工造价的应用

张明静

山东鲁泰建筑工程集团有限公司 山东 泰安 271600

摘要:高层建筑施工造价成本控制是工程建设管理的重要环节,对于提高工程质量和降低成本具有重要意义。基于此,本文简要介绍了成本控制策略对施工造价的意义,分析了高层建筑施工造价存在的主要问题,并探讨了成本控制策略在高层建筑施工造价的应用,以期对相关领域的研究和实践提供参考和借鉴。

关键词:成本控制策略;高层建筑;施工造价

引言

随着城市化进程的加速和建筑技术的不断发展,高层建筑在城市建设中的地位越来越重要。然而,高层建筑施工造价的成本控制面临着诸多问题,如材料浪费、人工费用居高不下等。因此,研究成本控制策略在高层建筑施工造价中的应用具有重要意义。

1 成本控制策略对施工造价的意义

成本控制策略是指以成本作为控制的手段,通过制定成本总水平指标值、可比产品成本降低率以及成本中心控制成本的责任等,达到对经济活动实施有效控制的目的的一系列管理活动与过程。其对施工造价的意义主要体现在以下几方面:第一,施工企业的成本控制策略是确保经济效益的重要手段。在竞争激烈的市场环境中,合理的成本控制有助于企业实现盈利目标,提高市场份额,增加企业竞争力。通过有效的成本控制,企业可以降低成本支出,提高利润水平,为未来的发展提供资金保障。第二,有效的成本控制策略有助于提高施工企业的市场竞争力。当企业能够通过合理的手段控制成本,提供更具有竞争力的报价时,将更有可能在激烈的市场竞争中脱颖而出。此外,通过不断优化施工过程、提高生产效率、降低不必要的浪费等成本控制措施,企业能够以更低的成本提供更好的质量,进一步增强市场竞争力。第三,成本控制不仅是施工企业的盈利手段,更是实现可持续发展的重要途径。通过合理控制成本,企业能够提高资金使用效率,优化资源配置,促进企业的可持续发展。同时,有效的成本控制策略还有助于企业降低对环境的影响,实现经济、社会和环境的协调发展。第四,成本控制数据可以为施工企业提供重要的决策依据。例如,通过对不同项目进行成本分析,可以评估项目的盈利潜力,为企业决策提供指导。此外,通过对历史成本数据的分析,可以找出可以优化的环节,进一步降低成本。第五,在成本控制的过程中,企业可能

会发现一些可以进一步优化的环节。为了降低成本,企业可能需要引入新的技术或设备。这些技术创新不仅有助于降低成本,提高效率,还可以提升企业的技术水平,增强市场竞争力。第六,成本控制策略可以帮助施工企业实现资源的合理配置。通过对不同项目、不同环节的成本进行详细分析,可以更好地了解哪些资源是必需的,哪些资源是可以节约的。这样可以帮助企业优化资源配置,提高资源使用效率。

2 高层建筑施工造价存在的主要问题

2.1 缺乏完善的成本控制体系

高层建筑施工造价存在的主要问题之一是缺乏完善的成本控制体系。成本控制体系是保证施工成本控制在预算范围内的重要环节,但在实际操作中,往往存在一些问题。首先,在高层建筑施工中,成本控制往往被视为项目管理的次要环节,缺乏足够的重视。一些管理人员往往更关注施工进度和质量,而忽视了成本控制。这导致在施工过程中,经常出现成本超出预算的情况,增加了项目的风险。其次,高层建筑施工中,由于其复杂性和技术难度高的特点,成本控制的方法往往不够科学合理。一方面,成本预算编制可能存在不准确的情况,一些项目管理人员凭借经验进行估算,缺乏科学依据;另一方面,成本控制过程中,缺乏有效的监控和调整措施,导致成本失控。最后,在高层建筑施工中,缺乏有效的成本控制机制。例如,没有明确的责任分工和考核机制,导致成本控制工作无法落实到具体人员;同时,缺乏与其他部门的协调配合,导致成本控制工作难以全面开展。

2.2 技术方面亟待提高

建筑设计阶段是控制施工造价的关键时期,在这个阶段,建筑设计师需要充分考虑建筑的功能、结构、材料、施工工艺等因素,制定出合理的建筑设计方案。然而,在实际操作中,一些建筑设计师可能缺乏对成本控

制的认识,设计过于复杂或过于追求个性化,导致施工难度增加,施工成本上升。另外,结构设计阶段也是控制施工造价的重要环节。高层建筑的结构设计需要考虑地质条件、风载、地震等因素,确保建筑物的安全性。但一些结构设计可能过于强调安全性能,导致结构过于复杂或材料使用过多,从而增加了施工成本。最后,材料选择和施工工艺也是影响施工造价的重要因素。高层建筑施工需要使用高质量的材料和先进的施工工艺,以确保建筑物的稳定性和耐久性。但是,一些施工单位可能为了追求利润最大化,采用低质量的材料或落后的施工工艺,导致施工质量下降,增加了后期维护和维修的成本。

2.3 于原材料上克扣成本

高层建筑施工造价存在的主要问题之一是在原材料上克扣成本。在建筑行业中,原材料是影响施工成本的重要因素之一,而一些施工单位为了降低成本,往往在原材料的选择和使用上采取克扣的手段。其中,一些施工单位为了降低成本,往往在原材料的选择上以次充好,使用质量较低的材料代替质量较高的材料。例如,在钢筋、水泥等材料的选择上,使用低标号或劣质材料,以降低成本。这种做法虽然短期内能够降低成本,但长期来看会对建筑质量和安全造成严重影响。此外,在高层建筑施工中,由于施工复杂度高、技术难度大,往往需要使用大量的原材料。然而,一些施工单位在施工过程中缺乏有效的管理,导致材料浪费严重,利用率低。例如,在钢筋加工过程中,由于下料不准确、加工工艺不合理等原因,导致大量钢筋被浪费;在模板加工过程中,由于切割不准确、安装不到位等原因,导致模板损坏严重,增加了成本。

3 成本控制策略在高层建筑施工造价的应用方法

3.1 做好成本设计工作

成本设计工作包括建筑设计、结构设计、施工工艺等方面的成本控制,这些环节都会直接影响到施工造价的合理性。因此,在高层建筑施工造价的控制过程中,做好成本设计工作是非常重要的一环。第一,在高层建筑施工造价的控制过程中,建筑设计环节的成本控制是非常重要的一环。在这个环节中,建筑设计师需要充分考虑建筑的功能、结构、材料、施工工艺等因素,制定出合理的建筑设计方案。同时,还需要根据项目的定位和成本预算,对设计方案进行优化,确保设计方案的经济性和可行性。第二,结构设计是高层建筑施工造价的重要组成部分,结构设计环节的成本控制对于整个项目的成本控制具有重要意义。在这个环节中,结构设计需

要考虑地质条件、风载、地震等因素,确保建筑物的安全性^[1]。结构设计应结合建筑的使用功能和安全性能,合理选择结构形式和材料,以降低施工成本。此外,结构设计还需要根据施工工艺的要求进行优化,减少施工难度和施工成本。第三,在施工工艺环节,需要采用先进的施工工艺和技术,以提高施工效率和质量。同时,还需要根据施工工艺的要求进行优化,减少施工难度和施工成本。

3.2 控制施工材料成本

在高层建筑施工造价中,控制施工材料成本是整个成本控制策略的重要组成部分。材料成本包括原材料、半成品、成品以及相关的辅助材料等,这些材料在建筑施工中占据了相当大的比例,因此控制材料成本对于整个工程的造价控制具有重要意义。(1)选择合适的材料供应商是控制材料成本的关键^[2]。在选择供应商时,不能仅仅关注价格,还要综合考虑供应商的信誉、质量、售后服务等因素。同时,对于大批量的材料采购,可以采用招标的方式,吸引更多的供应商参与竞争,通过对不同供应商的报价进行比较,选择性价比最优的供应商。此外,还可以与供应商建立长期合作关系,享受批量采购的优惠价格。(2)在确定了合适的材料供应商后,要加强材料采购管理,确保材料采购的及时性、准确性和经济性。具体而言,可以根据施工进度计划,提前做好材料采购计划,并严格按照计划执行。并且,对于一些价格波动较大的材料,可以通过合同约定价格波动范围,避免因价格波动带来的额外成本。此外,在采购过程中,还要加强对材料的检验和验收,确保材料的质量和数量符合要求。(3)为了更好地控制材料成本,需要建立材料成本核算制度,对每项工程的材料成本进行核算和分析。通过核算可以了解哪些材料费用存在问题,需要采取措施进行改进。同时还可以与预算进行比较和分析找出造成差异的原因,及时采取补救和整改措施达到降低成本的目的。而对于核算结果,要进行奖惩兑现,通过奖惩措施激励全体人员树立成本意识,努力降低成本水平,提高经济效益。

3.3 针对施工机械设备进行造价成本控制

在高层建筑施工过程中,需要使用各种类型的机械设备。因此,选择合适的机械设备对于控制施工成本至关重要。在选择机械设备时,需要考虑设备的性能、效率、可靠性以及价格等因素,以确保所选择的设备能够满足施工需要并且价格合理。其次,在使用机械设备之前,需要对设备的使用方案进行优化。这包括对机械设备的运行时间、运行速度、负荷等方面的调整,以确保

设备能够在最经济的状态下运行^[3]。此外,还需要对机械设备的进出场时间进行合理安排,以减少设备的闲置时间。同时,机械设备的使用寿命和效率受到维护保养的影响。因此,需要加强对机械设备的维护保养,定期检查设备的运行状态,及时发现并解决设备存在的问题,以延长设备的使用寿命和确保设备的正常运行。最后,为了提高设备管理的效率和精度,可以引入现代化的设备管理方法和技术。例如使用物联网技术对设备进行实时监控和调度,使用数据分析技术对设备的运行状态进行评估等。这些方法和技术可以帮助管理人员更好地了解设备的运行状态和使用情况,从而更好地进行成本控制。

3.4 从人工费用角度开展工程造价成本控制

在高层建筑施工造价中,人工费用也是成本控制策略的重要组成部分。由于高层建筑施工的复杂性和技术难度,人工费用往往占据了相当大的比例。因此,在高层建筑施工过程中,要合理安排人工投入,避免人力浪费和无效劳动。具体而言,可以根据施工进度计划和劳动力计划,合理安排人员的数量和进出场时间。同时,对于一些技术难度较高的施工环节,可以采取劳务分包的方式,将部分工作分包给专业的施工队伍,提高工作效率和质量。此外,在施工过程中,要加强现场管理,合理安排工作面和人员配备,避免因人力浪费和无效劳动导致的成本增加。另外,为了更好地控制人工费用,需要实行人工费用预算和管理。在制定预算时,要根据施工进度计划和劳动力计划,结合市场工资水平和企业内部工资标准,制定合理的人工费用预算。并且,在施工过程中,要加强对人工费用的核算和管理,及时调整预算和控制人工成本。最后,引入现代化管理手段可以有效地提高人员的工作效率和质量,降低人工成本^[4]。例如,采用项目管理软件可以实现对施工进度的实时监控、人员管理和数据分析等功能,提高管理效率和质量。同时,还可以采用指纹识别系统、无人机巡检等先进技术手段,实现对施工现场的远程监控和管理,提高工作效率和质量。

3.5 相关人员成本造价管理能力和意识的提高

在高层建筑施工造价的控制过程中,相关人员成本造价管理能力和意识的提高是非常重要的环节。相关人员包括建筑设计人员、结构设计人员、施工技术人员、材料采购人员、设备管理人员等。他们的成本造价管理能力和意识直接影响到整个项目的成本控制效果。因此,需要采取以下措施提高相关人员的成本造价管理能力和意识:(1)针对相关人员进行定期的培训和学习,包括成本造价管理的基本知识、技能和方法等。通过培训和学习,可以提高相关人员的成本造价管理能力和意识,从而更好地进行成本控制。(2)在培训和学习中,需要强调相关人员的责任心和成本意识。让他们充分认识到成本控制对于整个项目的重要性,以及自己在成本控制中的角色和责任。(3)通过提供实践机会和指导,让相关人员在工作中更好地应用成本造价管理知识和技能。例如,可以让相关人员参与项目的前期规划和设计,进行成本估算和方案优化等工作,从而提高他们的成本控制能力。(4)相关人员之间需要加强沟通和协作,共同推进成本控制工作。在项目实施过程中,需要及时交流和协调成本控制方面的问题和困难,共同寻找解决方案。

结语

综上所述,成本控制策略在高层建筑施工造价中具有广泛的应用价值。通过科学合理的管理方法和技术手段,可以有效降低施工成本,提高企业的盈利能力。同时,在成本控制过程中,还要注重对新技术和新工艺的研发和应用,以进一步提高施工效率和质量。

参考文献

- [1]梁飞.新时期建筑工程施工造价的控制对策及管理技术探究[J].中国住宅设施,2021,(07):111-112.
- [2]肖艳.探究建筑工程造价的有效控制策略[J].中外企业家,2020,(03):123-124.
- [3]何励敏.建筑工程经济预算与成本控制策略[J].工程技术研究,2020,5(12):155-156.
- [4]于惠琴.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].四川建材,2019,45(02):225-227.