

房屋工程监理过程中遇到的问题及解决办法分析

王舟惠

上海上咨建设工程咨询有限公司 上海 201599

摘要:近年来,建设工程与监理业务发展的速度较快,并且在国民经济建设中起到了日益重大的影响。同时由于施工监理体制的不断完善,为工程造价的下降和质量改善作出了积极的贡献。当前建设工程监理体系自开展至今取得了良好的进展,但是我们还需要发现当前监理市场上出现的某些问题,需要通过切实的举措对其加以处理,更好的促进建设工程监理事业的顺利开展。

关键词:房屋工程;施工监理;存在问题;解决对策

引言:房屋工程监理是指在房屋建设过程中,由专业的监理单位对施工单位的施工质量、工程进度、安全生产、合同履行等方面进行全面、系统的监督和管理,以确保工程质量达到设计要求和合同约定。然而,在实际的房屋工程监理过程中,由于各种原因,监理单位和施工单位之间往往存在一些问题和矛盾。本文将对房屋工程监理过程中遇到的问题进行分析,并提出相应的解决办法。

1 房屋工程监理过程中遇到的主要问题

1.1 监理单位与施工单位之间的沟通不畅

在房屋工程监理过程中,监理单位与施工单位之间的沟通不畅是一个常见的问题。由于缺乏有效的信息传递机制,监理单位和施工单位之间可能存在信息传递不及时、不准确的情况。这可能导致双方对工程的进展和问题产生误解,影响工程的顺利进行。这种问题可能会导致工程质量下降,进度延误,甚至可能引发纠纷。监理单位与施工单位之间的信息传递不准确或不及时是沟通不畅的一个重要原因。监理单位需要对施工过程进行全程监控,以确保工程质量和安全。然而,如果施工单位没有及时向监理单位报告工程进度或存在的问题,监理单位就无法及时发现并解决问题。监理单位与施工单位之间的理解和期望不一致也是沟通不畅的一个原因。监理单位的职责是对工程进行监督和管理,而施工单位的职责是按照设计图纸和施工规范进行施工^[1]。如果双方对各自的职责理解不一致,就可能导致沟通困难。监理单位与施工单位之间的信任度不高也是沟通不畅的一个原因。如果施工单位不信任监理单位的专业知识和判断能力,就可能不愿意接受监理单位的监督和指导。反之,如果监理单位不信任施工单位的施工能力和责任心,也可能不愿意提供有效的监督和指导。

1.2 监理制度不健全

在房屋工程监理过程中,监理制度不健全是一个重要的问题。由于缺乏完善的监理制度,监理单位往往无法对工程进行全面、系统和有效的监督和管理,导致工程质量、进度和成本等方面存在诸多问题。监理单位缺乏对工程全过程的监管。在房屋建筑工程中,监理工作应贯穿于项目的全过程,包括设计、施工、验收等各个环节。然而,在实际工作中,监理单位往往只注重施工阶段的监督,忽略了其他阶段的管理。这导致了工程在设计阶段存在不合理之处,施工阶段出现各种问题,验收阶段验收标准不规范等问题。监理单位缺乏对工程质量、进度和成本的综合控制。在房屋建筑工程中,质量、进度和成本是相互关联的。然而,在实际工作中,监理单位往往只关注其中的一个方面,而忽略了其他方面。例如,为了节约成本,施工单位可能会采用低质量的材料和工艺,导致工程质量下降;或者为了赶进度而牺牲工程质量,增加了质量风险。这些问题的出现都与监理单位缺乏对工程质量、进度和成本的综合控制有关。

1.3 监理费用不合理

监理费用是监理单位提供服务所收取的报酬,通常是由建设单位支付给监理单位的费用。然而,在实际工作中,监理费用的不合理往往会导致一系列问题的出现。监理费用的不合理会影响监理单位的服务质量。如果监理费用过低,监理单位可能会为了降低成本而减少投入的人力、物力和财力,导致无法提供高质量的监理服务。相反,如果监理费用过高,监理单位可能会在监理过程中过度干预施工过程,导致施工单位的工作受到阻碍,进而影响工程的进度和质量。监理费用的不合理也会影响监理单位的竞争环境。如果监理费用过高,建设单位可能会选择价格更低的监理单位,导致市场上出现监理费用恶性竞争的现象。而如果监理费用过低,则可能会使一些优秀的监理单位无法获得合理的回报,进

而影响其提供高质量服务的积极性。

1.4 监理责任不明确

在房屋工程监理过程中，监理责任不明确是一个常见的问题。由于缺乏明确的监理责任，监理单位往往无法充分发挥其在工程管理中的作用，导致工程质量、进度和成本等方面存在诸多问题。监理责任不明确会影响监理单位对工程的监管效果。由于缺乏明确的监理责任，监理单位可能会对工程中出现的问题采取放任或隐瞒的态度，导致一些潜在的质量隐患得不到及时发现和解决。同时，由于监理责任不明确，监理单位也可能忽略对工程进度和成本的监督和管理，从而影响整个工程项目的顺利进行。监理责任不明确会影响建设单位和监理单位之间的关系。由于缺乏明确的监理责任，建设单位可能会将工程质量问题归咎于监理单位，而忽略了自己工程管理中的责任^[2]。同时，由于监理责任不明确，监理单位也可能对建设单位提出的一些要求产生抵触情绪，导致两者之间的关系紧张。监理责任不明确也会影响监理单位的信誉和形象。由于缺乏明确的监理责任，一些监理单位可能会在出现问题时推卸责任，导致社会公众对其信任度下降。同时，由于监理责任不明确，一些建设单位也可能选择低质量的监理单位来降低成本，导致监理市场竞争的混乱。

2 解决办法分析

2.1 加强监理单位与施工单位之间的沟通

在房屋工程监理过程中，加强监理单位与施工单位之间的沟通是解决问题的关键之一。由于监理单位和施工单位在工程中扮演着不同的角色，他们之间不可避免地会出现一些分歧和矛盾。因此，加强沟通可以促进双方之间的理解和合作，确保工程的顺利进行。监理单位应该与施工单位建立有效的沟通机制。监理单位应该积极与施工单位沟通交流，了解施工单位的施工计划、难点和重点，掌握施工现场的实际情况。同时，施工单位也应该主动向监理单位汇报施工进度情况，及时反馈施工过程中出现的问题和困难。通过建立良好的沟通机制，可以增强双方之间的信任和理解。监理单位应该加强对施工单位的监督和管理。在沟通的基础上，监理单位应该对施工单位的施工质量、进度和成本等方面进行严格的监督和管理。对于出现的问题和困难，监理单位应该及时提出并督促施工单位进行整改。同时，监理单位也应该积极协助施工单位解决问题和困难，确保工程的顺利进行。监理单位和施工单位之间应该建立长期合作伙伴关系。通过加强沟通、监督和管理，监理单位和施工单位可以建立良好的合作关系，共同推动工程的顺

利进行。双方可以通过合作，共同制定施工计划、质量控制措施和安全生产方案等，确保工程的施工质量和安全。通过建立良好的沟通机制、加强监督和管理以及建立合作伙伴关系，可以增强双方之间的信任和理解，确保工程的顺利进行和质量安全。

2.2 完善监理制度

房屋工程监理过程是确保工程质量、安全和进度的重要环节。为了解决监理过程中可能出现的问题，我们需要完善监理制度。建立健全的监理机构。监理机构应具备专业的技术能力和丰富的实践经验，能够对工程进行全面、细致的监督和管理。监理机构还应与建设单位、施工单位保持密切的沟通和协调，及时解决工程中出现的问题^[3]。明确监理职责。监理人员应按照法律法规和合同约定，认真履行监理职责，对工程质量、安全和进度进行全程监督。对于发现的问题，应及时提出整改意见，并督促施工单位落实整改措施。加强监理人员的培训和考核。定期组织监理人员参加专业培训，提高其业务水平和综合素质。同时，建立严格的考核制度，对监理人员的工作表现进行评价，激励他们更好地履行职责。完善监理报告制度。监理人员应定期向建设单位提交监理报告，详细记录工程进展情况、存在的问题及整改情况。建设单位应根据监理报告及时调整工程计划，确保工程顺利进行。完善监理制度是保障房屋工程质量、安全和进度的重要措施。我们应不断探索创新，不断完善监理制度，为建设优质、安全、高效的房屋工程做出贡献。

2.3 合理确定监理费用

在房屋工程监理过程中，合理确定监理费用是非常重要的。首先，我们需要明确监理费用的构成。监理费用通常包括人员工资、办公费、差旅费等。其中，人员工资是监理费用的主要部分，需要根据监理人员的资质、经验和工作量来确定。我们需要根据工程的规模和复杂程度来确定监理费用。一般来说，规模较大、技术要求较高的工程，其监理费用也会相应较高。我们还需要考虑工程的地理位置、工期等因素，这些因素也会影响监理费用的确定。在确定监理费用时，我们还需要考虑到市场竞争情况。如果市场上同类工程的监理费用普遍较高，那么我們也需要相应提高监理费用，以保持竞争力。反之，如果市场上同类工程的监理费用普遍较低，那么我们可以适当降低监理费用，以吸引更多的客户。我们需要与业主进行充分的沟通和协商，以确定合理的监理费用。在这个过程中，我们需要充分展示我们的专业能力和服务水平，让业主认识到我们的价值。同

时,我们也需要听取业主的意见和建议,以便更好地满足他们的需求。在房屋工程监理过程中,合理确定监理费用是一项重要的工作。我们需要根据多种因素来确定监理费用,并与业主进行充分的沟通和协商。只有这样,我们才能为客户提供优质的服务,同时也能保证自身的经济效益。

2.4 明确监理责任

在房屋工程监理过程中,明确监理责任是至关重要的。监理责任是指监理单位在工程中应承担的职责和义务,包括对工程的质量、进度和成本等进行监督和管理,协调各方的关系,以及对工程中出现的问题及时采取措施进行解决等。明确监理责任可以确保监理单位在工程中充分发挥作用,提高工程的质量和效率。明确监理责任可以强化监理单位的职责和义务。监理单位在工程中扮演着重要的角色,其职责包括对工程的设计、施工、验收等各个环节进行监督和管理。明确监理责任可以确保监理单位在工程中不缺位、不越位,严格履行其职责和义务。同时,明确监理责任也可以提高监理单位的服务质量和工作效率,推动监理行业的健康发展。明确监理责任可以加强监理单位与各方的协调和合作。在房屋工程建设过程中,监理单位需要与建设单位、设计单位、施工单位、材料供应商等各方进行沟通和协调。明确监理责任可以加强监理单位与各方的合作和协调,确保工程的顺利进行。同时,明确监理责任也可以避免因职责不清而引起的纠纷和矛盾,提高工程的建设效率和质量。明确监理责任可以加强对监理单位的监督和管理。对于不履行职责的监理单位,相关部门应该依法进行处理,确保监理市场的公平竞争和行业的健康发展^[4]。同时,社会公众也应该加强对监理单位的监督和评价,推动其不断提高服务质量和工作水平。通过明确监理单位的职责和义务、加强与各方的协调和合作以及加强对监理单位的监督和管理,可以确保监理单位在工程中充分发挥作用,提高工程的质量和效率。

2.5 提高监理管理能力

监理管理能力是指监理单位在工程中实施管理的能力和水平,包括对工程的质量、进度和成本等进行有效

控制的能力,以及协调各方的关系、解决纠纷和矛盾的能力等。提高监理管理能力可以确保监理单位更好地履行职责,提高工程的质量和效率。监理单位应该加强自身的管理能力建设。监理单位应该注重提高管理人员的素质和能力,建立完善的管理制度和管理体系,确保各项管理工作能够有序、高效地进行。同时,监理单位也应该注重技术管理、质量管理、进度管理和成本管理等各方面的工作,加强对施工现场的监督和管理,确保施工质量和安全。监理单位应该加强对施工单位的监督和管理。在工程中,监理单位应该对施工单位的施工质量、进度和成本等进行严格的监督和管理,确保其符合要求。对于出现的问题和困难,监理单位应该及时提出并督促施工单位进行整改。监理单位也应该积极协助施工单位解决问题和困难,确保工程的顺利进行。监理单位应该加强对工程质量的控制和管理。在工程中,监理单位应该对工程质量进行严格的控制和管理,确保其符合要求。监理单位应该建立完善的质量控制体系,加强对施工过程的质量监督和控制,对于出现的质量问题及时采取措施进行解决。同时,监理单位也应该积极参与工程验收工作,确保工程质量符合标准。

结语

综上所述,做好房屋建设工程施工监理工作是非常重要的,监理工作是不是到位,会直接影响建筑工程的质量若是质量存在问题会影响人民的居住,给其生命财产安全造成很严重的隐患,所以,必须根据工程监理工作的需要,采取措施做好工程监理工作。

参考文献

- [1]周峰明.浅谈房屋建筑工程监理管理存在的问题与解决策略[J].砖瓦,2020(12):127-128.
- [2]方耀生.房屋建筑工程监理管理存在的问题与改进措施[J].住宅与房地产,2020(21):136.
- [3]刘展.房屋建筑工程监理中存在的问题及应对措施分析[J].城市建筑,2020,17(21):184-185.
- [4]陈莉.房屋建筑工程监理项目质量控制与管理实践探究[J].决策探索(中),2020(07):45.