

建筑工程施工项目成本控制管理研究

卞 礼

滨州市中科建工有限公司 山东 滨州 256600

摘 要：建筑工程施工项目成本控制管理是项目管理中不可或缺的一环，它直接关系到项目的经济效益和建筑企业的整体竞争力。有效的成本控制管理能够显著降低项目成本，提高企业的盈利能力，为企业的可持续发展提供坚实的保障。同时，成本控制管理还能帮助企业更好地应对市场竞争，实现可持续发展目标。

关键词：建筑工程；施工项目；成本控制

引言

建筑工程施工项目成本控制管理是建筑工程项目管理的重要组成部分，它涉及到项目的经济效益和社会效益。随着市场经济的发展，建筑市场竞争日益激烈，如何在保证工程质量的前提下，有效控制工程成本，提高企业的经济效益，已经成为建筑企业面临的重要问题。因此，对建筑工程施工项目成本控制管理进行研究，对于提高建筑企业的竞争力具有重要的理论和实践意义。

1 建筑工程施工项目成本控制管理的意义

建筑工程施工项目成本控制管理对于建筑企业和项目本身都具有重要的意义。有效的成本控制有助于降低项目的成本，提高企业的盈利能力。在建筑行业中，项目的成本包括人力、材料、设备、管理等多个方面，这些成本的控制直接影响到项目的盈利水平。通过有效的成本控制，企业可以更好地管理资源，减少浪费，降低成本，提高企业的竞争力。首先，建筑工程施工项目成本控制管理有助于提高企业的经济效益。在市场经济条件下，企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地，就必须不断提高自身的经济效益。而建筑工程施工项目成本控制管理正是实现这一目标的有效手段。通过对工程项目的成本进行有效控制，可以降低工程成本，提高企业的盈利水平，从而提高企业的市场竞争力。其次，建筑工程施工项目成本控制管理有助于降低工程成本。工程成本是建筑工程项目的核心问题之一，直接关系到企业的经济效益和竞争力。通过实施有效的成本控制管理，可以对工程项目的各个环节进行全面监控，发现并解决成本浪费和不合理支出的问题，从而降低工程成本，提高企业的经济效益。再次，建筑工程施工项目成本控制管理有助于保证工程质量。工程质量是建筑工程项目的生命线，直接关系到企业的声誉和市场地位^[1]。通过实施有效的成本控制管理，可以确保工程项目在各

个阶段都有足够的资金投入，从而保证工程质量的稳定和提高。同时，成本控制管理还可以通过对工程项目的材料、设备、人力等资源的合理配置，进一步提高工程进度。最后，建筑工程施工项目成本控制管理有助于提高企业的管理水平。通过实施有效的成本控制管理，企业可以对工程项目的各个环节进行全面监控，发现并解决成本浪费和不合理支出的问题，从而提高企业的管理水平。同时，成本控制管理还可以通过对工程项目的材料、设备、人力等资源的合理配置，进一步提高企业的管理水平。

2 建筑工程施工项目成本控制管理的主要内容

2.1 成本预测

建筑工程施工项目成本控制管理是确保项目在预算范围内完成的关键。其中，成本预测是这一管理过程中的关键环节，它为项目提供了未来一段时间内的成本趋势和可能的风险。成本预测需要基于历史数据和当前的市场情况。通过对过去类似项目的成本数据进行分析，可以识别出可能的趋势和模式。同时，考虑到当前的市场条件，如原材料价格、劳动力成本和其他相关费用的变化，可以为未来的成本提供一个更为准确的预测。成本预测还需要考虑到项目中可能出现的风险。这些风险可能来自于供应链中断、工程延误、设计变更等多种因素。通过对这些风险进行评估，并为其分配一个概率和可能的影响，可以为项目提供一个更为全面的成本预测。成本预测还需要与项目的其他计划相结合。例如，如果项目有一个明确的时间表，那么成本预测应该考虑到在这一时间表下可能出现的成本变化。同样，如果项目有一个明确的质量标准，那么成本预测也应该考虑到达到这一标准所需的额外成本。建筑工程施工项目成本控制管理中的成本预测是一个复杂但至关重要的过程。通过对历史数据、市场条件和项目风险的分析，可以为项目提供一个更为准确和全面的未来成本预测，从而帮

助项目团队更好地制定预算和控制成本。

2.2 成本计划

建筑工程施工项目成本控制管理是确保项目在预算范围内完成的关键。需要制定详细的成本计划，这是对个项目成本的预测和规划。成本计划应包括所有预期的成本，如人工、材料、设备、运输和其他相关费用。在制定成本计划时，我们需要考虑到项目的复杂性和不确定性。这需要进行深入的市场研究和分析，以便更准确地预测成本。我们还需要考虑可能的风险和不确定性，如价格波动、工程变更和延期等。一旦成本计划制定完成，我们需要对其进行严格的监控和控制。这包括定期的成本审计，以确保实际成本与计划成本相符。如果发现偏差，我们需要立即采取措施进行调整。还需要建立一个有效的沟通机制，以确保所有相关人员都了解成本计划和控制的重要性。这包括项目经理、工程师、采购员和其他关键人员。我们需要不断改进我们的成本控制策略和方法^[2]。这可能包括采用新的技术和工具，如项目管理软件 and 数据分析工具，以提高我们的效率和准确性。建筑工程施工项目成本控制管理是一个复杂而重要的过程。我们需要通过制定详细的成本计划，严格的监控和控制，以及有效的沟通和改进，来确保项目的成功完成。

2.3 成本控制

建筑工程施工项目的成本控制管理是整个项目管理中的重要环节，成本控制的好坏直接影响到项目的经济效益和企业的竞争力。因此，对施工项目进行科学的成本控制至关重要。成本控制是指在满足项目质量和进度要求的前提下，通过优化资源配置、制定合理的成本计划、实施有效的成本控制措施等手段，实现项目成本的最小化。成本控制主要包括成本预测、成本计划、成本控制和成本分析等环节。成本预测是成本控制的基础。通过对项目信息的分析和研究，预测出未来的成本水平及变化趋势，为制定成本控制方案提供科学依据。在成本预测过程中，需要对项目的设计方案、材料市场价格、人工费用、设备租赁费用等方面进行深入了解和分析。成本计划是成本控制的指导性文件。根据成本预测的结果，制定出具体的成本控制方案和措施，明确各项费用的预算和支出计划。在制定成本计划时，需要考虑项目进度计划和资源需求计划，确保成本控制与项目实际进展情况相符合。成本控制是成本管理的核心环节。它通过对项目实施过程中的各项费用进行实时监控和调整，确保实际成本控制在成本计划范围内。在成本控制过程中，需要建立完善的成本控制体系，明确各级责任

人的职责和权限，实现对项目成本的全面控制。成本分析是成本控制的重要环节。它通过对项目成本的统计和分析，找出成本控制的不足和问题，提出改进措施和建议，为今后的项目成本控制提供经验和参考。在成本分析过程中，需要采用科学的方法和技术手段，对实际成本与计划成本的差异进行分析和比较。

2.4 成本分析

建筑工程施工项目的成本分析是成本控制管理的重要环节之一。成本分析通过对项目成本的构成、影响成本的因素、成本的变动规律进行分析，为制定成本控制方案提供依据，同时也可以为企业的成本管理和决策提供支持。成本分析需要针对具体的施工项目进行。要对项目的合同、设计方案、材料采购、施工工艺、人工费用等方面进行深入了解和分析，明确项目成本的构成和来源。通过对项目的成本构成进行分析，可以找出项目成本管理的重点和难点，为制定成本控制方案提供依据。成本分析需要对影响成本的因素进行分析。影响成本的因素有很多，如材料价格的变化、施工工艺的难易程度、人工费用的高低等。通过对这些因素进行分析，可以找出影响项目成本的关键因素，为制定成本控制方案提供参考。成本分析需要对成本的变动规律进行分析。在施工过程中，成本会随着时间的推移和施工进度的变化而发生变化。通过对成本的变动规律进行分析，可以找出成本的变动趋势和变化幅度，为制定成本控制方案提供支持。成本分析需要采用科学的方法和技术手段。常用的方法包括比较法、因素分析法、敏感性分析法等。通过采用科学的方法和技术手段，可以更加准确地分析项目成本的变化情况和影响因素，为制定成本控制方案提供更加可靠的依据。通过对项目成本的构成、影响成本的因素、成本的变动规律进行分析，可以为企业制定成本控制方案提供依据和支持，同时也为企业提高经济效益和竞争力提供保障。

3 建筑工程施工项目成本控制管理的方法

3.1 预算控制法

建筑工程施工项目成本控制管理是保证项目成功的重要环节，其中预算控制法是常用的一种方法。预算控制法是指在项目开始前，通过对项目进行详细的预算，确定项目的总成本，并在项目进行过程中，对成本进行实时监控和控制，以确保项目按照预算计划顺利进行。需要对项目进行详细的预算。这需要项目管理人员对项目的各个方面进行全面的分析和评估，包括人工、材料、设备、施工方法等，以便确定项目的总成本。建立一个预算控制系统，对项目的成本进行实时监控和控

制。这需要项目管理人员对项目的进展情况进行全面的跟踪和记录,并及时对成本进行分析和比较,以确保项目按照预算计划顺利进行。还需要对预算控制法进行持续改进。这需要项目管理人员对预算控制法的实施情况进行全面的分析和总结,并提出改进意见和建议,以提高预算控制法的效率和效果。预算控制法是建筑工程施工项目成本控制管理的重要方法之一,其优点在于能够帮助项目管理人员对项目进行全面的预算和控制,以确保项目按照预算计划顺利进行。但是,预算控制法也需要项目管理人员具备较高的预算和控制能力,并且需要建立一个有效的预算控制系统,才能实现其预期的效果。

3.2 标准成本法

标准成本法是一种广泛应用于建筑工程施工项目成本控制管理的方法。它通过对施工过程中的各项费用进行标准化管理,将实际成本与标准成本进行比较,从而实现了对成本的控制和调整。标准成本法的前提是制定标准成本。标准成本是根据施工图纸、施工组织设计、材料采购计划等资料,结合企业的实际情况和管理要求而制定的。标准成本包括人工费用标准、材料消耗标准、机械使用标准等。在制定标准成本时,需要考虑各项费用的市场价格、企业的管理水平和技术能力等因素。在施工过程中,需要对实际成本进行核算和分析。实际成本是根据实际发生的人工、材料、机械等费用计算得出的。通过对实际成本与标准成本进行比较,可以找出成本差异的原因和问题所在,及时采取措施进行纠正和调整。标准成本法具有简单易行、可操作性强等优点。它能够为企业提供明确的目标和控制手段,使企业能够更好地掌握施工过程中的成本变化情况,及时调整和控制各项费用。同时,标准成本法还可以为企业的成本管理和决策提供支持,提高企业的经济效益和竞争力。

3.3 挣值管理法

挣值管理法是一种广泛应用于建筑工程施工项目成

本控制管理的方法。它通过对施工过程中的进度和成本进行综合管理和分析,为项目管理者提供更加准确和及时的决策依据。挣值管理法的核心是挣值的概念。挣值是指项目实施过程中,实际完成工作量与预算或计划工作量的差异。通过计算挣值,可以了解项目实际完成情况与预算或计划的差异,从而对项目进度和成本进行综合控制^[1]。挣值管理法的具体步骤包括:制定项目计划和预算,根据计划和预算对项目进行分解,确定每个阶段的目标和任务;对每个阶段的目标和任务进行成本估算和时间安排;在项目实施过程中,对实际完成的工作量和成本进行统计和记录,计算挣值;将实际完成的工作量和预算或计划的工作量进行比较,分析差异原因,采取相应措施进行调整和修正。挣值管理法具有简单易行、实用性强等优点。它能够为企业管理者提供更加准确和及时的进度和成本信息,使项目管理者能够更好地掌握项目实施过程中的问题和风险,及时采取措施进行解决和控制。

结语

通过对建筑工程施工项目成本控制管理的研究,我们可以认识到成本控制管理在建筑工程施工项目中的重要性。有效的成本控制管理能够降低项目成本,提高企业的盈利能力,为企业的可持续发展提供保障。因此,建筑企业应该重视成本控制管理,采取科学合理的方法和措施,提高成本控制管理水平,以获得更好的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]王卫平.建筑工程施工成本控制与管理方法分析[J].建筑工程技术与设计,2018(26):1382.
- [2]汤竞阳.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理[J].低碳世界,2019,9(8):308-309.
- [3]毕延生.建筑工程造价中施工项目成本的控制研究[J].建筑工程技术与设计,2019(16):1285.